

# **FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO**

Sede in VIA EINSTEIN CASCINA CODAZZA - 26900 LODI (LO)  
Codice Fiscale 92535850157 - Partita IVA 05081870965

## **RENDICONTO PATRIMONIALE E GESTIONALE ESERCIZIO 2016**

---

## RELAZIONE RENDICONTO 2016

Signori Soci,

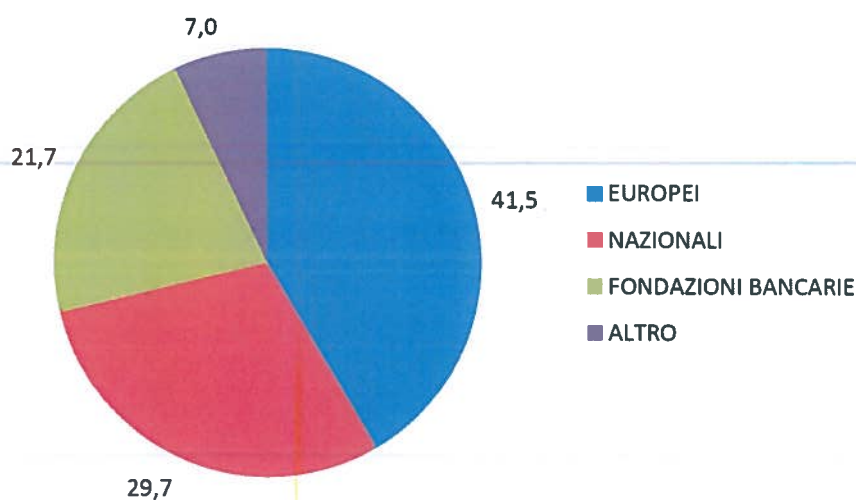
L'esercizio 2016 del Parco Tecnologico Padano chiude con un risultato consolidato negativo, nonostante l'attività sia stata orientata allo sviluppo degli obiettivi del Piano industriale dell'ente ed alla definizione di alcune operazioni straordinarie che possano garantire l'autosostenibilità della struttura nel medio periodo. Tutta l'attività di sviluppo ha quindi pesantemente risentito con riferimento al Piano Industriale dei lunghi ritardi nell'incasso del contributo per il finanziamento dello stesso e di altri importanti contributi per progetti finanziati che hanno accentuato il fabbisogno finanziario della struttura.

Si riporta di seguito un breve aggiornamento dell'attività svolta nel corso dell'esercizio 2016 da parte della Fondazione Parco Tecnologico Padano.

### RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO TECNOLOGICO

Il totale dei contributi per le attività di ricerca e sviluppo per l'esercizio 2016, pari ad Euro 711.311,27, deriva in larga parte (41,5%) da progetti finanziati dalla **Commissione Europea**, in particolare grazie alla partecipazione della Fondazione ai progetti **FECUND** e **FOODINTEGRITY**, finanziati dal 7° Programma Quadro, e al progetto **SALTGAE**, finanziato dal programma Horizon 2020 (H2020). Si mantiene decisamente significativa la partecipazione della Fondazione a progetti di ricerca e sviluppo nazionali, con un'incidenza di circa il 30% sul totale dei contributi, determinata soprattutto dalla partecipazione al progetto **SAFE&SMART**, finanziato dal MIUR. La quota relativa ai finanziamenti ottenuti da fondazioni bancarie (**Fondazione Cariplo**) è aumentata significativamente rispetto al 2015 (dal 14% al 22%), grazie all'avvio dei progetti **DANCE**, **XENOMICRORESIST** e **BEETOUT**.

Nel grafico seguente è rappresentata la ripartizione dei contributi della Fondazione per l'esercizio 2016 per tipologia di ente finanziatore:



A partire dalla fine del 2013, la Fondazione ha consolidato il proprio ruolo nella ricerca e sviluppo su alcuni temi chiave della strategia europea per la bioeconomia, attraverso diversi finanziamenti sia a livello sia nazionale che europeo. Nel 2016 sono proseguite le attività del progetto **BIOSORG** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo – Bando Ceres; capofila: CIRAD/FFTP) e del progetto **DANCE** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo; capofila: UNIMI). Il primo mira a sviluppare una strategia integrata per l'ottimizzazione della filiera di produzione alimentare e di bioenergia dal sorgo nelle aree mediterranee e semi-aride dell'Africa occidentale; il secondo, avviato a marzo 2015, intende realizzare una bioraffineria integrata di terza generazione basata su microalghe che permetta il recupero di fonti rinnovabili di carbonio e nutrienti dal sistema agroindustriale lombardo per la produzione di molecole ad elevato valore aggiunto, biofertilizzanti/biostimolanti.

Due ulteriori progetti sono stati avviati nel 2016 nell'ambito della macrotematica della bioeconomia: **SALTGAE** (ente finanziatore: Commissione Europea - H2020-WATER-2015; capofila: Tecnologias Avanzadas Inspiralia, Spagna), **BEETOUT** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo; capofila: UNIMIB). Il primo mira ad implementare e dimostrare su larga scala la fattibilità tecnologica ed economica di una soluzione innovativa, sostenibile ed efficiente che utilizza le alghe per il trattamento di delle acque reflue dell'industria alimentare ad alto contenuto salino. Il secondo intende realizzare un sistema di pre-competitivo, con la creazione di una catena del valore di biomassa sostenibile di seconda generazione sfruttando i residui della principale catena di produzione della canna da zucchero per ottenere biocarburanti e biomateriali, senza sacrificare il bilancio energetico del processo o la qualità del prodotto principale.

Un altro tema centrale della ricerca e sviluppo della Fondazione è la salvaguardia della biodiversità vegetale ed animale quale risorsa strategica ai fini della sostenibilità, sia a fini produttivi che di miglioramento genetico.

Nell'ambito del miglioramento genetico delle produzioni vegetali, sono proseguite anche nel 2016 le attività del progetto **GS-RUSE** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo – Bando First; capofila: CIRAD/FFTP) che utilizza la selezione genomica per il miglioramento genetico delle varietà di riso italiane/europee e di alcuni Paesi del sud del mondo (Madagascar, Filippine) per il loro adattamento a condizioni di crescita avverse (salinità, carenza idrica) e l'ottimizzazione dell'utilizzo di nutrienti, con particolare riferimento all'azoto.

La attività di ricerca della Fondazione in ambito zootecnico si sono concentrate nel 2016 sul completamento del progetto **FECUND** (ente finanziatore: Commissione Europea - KBBE.2012.1.3-04; capofila: FFTP) e sul progetto **CLIMGEN** (ente finanziatore: Commissione Europea - ERA-NET Plus; capofila: Cardiff University, Regno Unito), avviato nel 2015. Le attività di **FECUND** hanno contribuito a migliorare la fertilità dei bovini da latte al fine di prolungare la carriera produttiva dell'animale e ridurre di conseguenza il numero di animali in stalla. **CLIMGEN** realizzerà invece esperimenti mirati a valutare le risposte degli animali da allevamento allo stress climatico, elaborando strategie e soluzioni in grado di migliorarne l'adattamento.

Sui temi di sicurezza e sostenibilità del sistema agroalimentare, nel 2016 sono proseguite e si sono concluse le attività del progetto **SAFE&SMART** (ente finanziatore: MIUR - prot357/RIC; capofila: ENEA UTAGRI), che ha sviluppato tecnologie innovative per la prevenzione dei rischi e per la diagnosi rapida di contaminanti chimici e biologici o di altre sostanze indesiderate nelle diverse fasi della filiera agroalimentare. Il progetto vede coinvolti, oltre ai centri di ricerca, PMI e grandi industrie del settore agroalimentare.

Nel 2016 è stato avviato anche il progetto **XENOMICRORESIST** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo; capofila: UNIMIB) focalizzato sulla contaminazione biologica dell'acqua potabile,

introducendo sostanziali innovazioni per la rilevazione e la rimozione di contaminanti chimici e biologici tramite sequenziamento NGS.

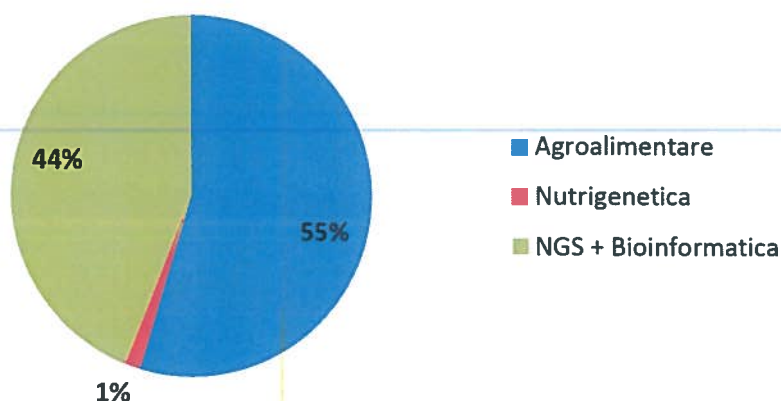
Nel corso del 2016, si è ulteriormente intensificato l'impegno della Fondazione nella ricerca di fonti di finanziamento, sia a livello nazionale e regionale che europeo, per supportare la continuazione delle attività di ricerca e sviluppo in corso così come l'avvio di nuove progettualità. Per dare maggiore impulso internamente all'attività di ricerca finanziamento è stata svolta una attività di consolidamento del personale dell'ufficio progetti. La Fondazione ha infatti partecipato, attraverso i propri network nazionali e internazionali, allo sviluppo di oltre trenta idee progettuali che sono state presentate sui bandi H2020 e altri bandi europei, sui bandi della Fondazione Cariplo e sui bandi di Regione Lombardia. Di queste, tre sono state ammesse a finanziamento (**SPHERA, OPENAGRI, SABANA**). L'approvazione del progetto SPHERA (Sviluppo di una Piattaforma High-throughput di fenotipizzazione per il comparto Agroindustriale, finanziato da Regione Lombardia POR-FESR 2014-2020) comporterà un importante incremento nei ricavi per attività di ricerca e sviluppo nel corso del prossimo esercizio, con un contributo complessivo a favore della Società pari a circa 540.000 Euro.

## SERVIZI

I servizi erogati dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2016 hanno generato un fatturato complessivo di Euro 525.596.

I settori sui quali le attività di servizi della Fondazione si sono concentrati nel corso del 2016 sono stati:

- **AGRO-ALIMENTARE:** servizi ad aziende coinvolte nelle produzioni agricole, alimentari e di nutraceutici di origine naturale;
- **NUTRIGENETICA:** servizi ad aziende di nutrigenetica e cosmetogenetica;
- **GENOMICA (NGS + Bioinformatica):** servizi ad aziende coinvolte in analisi genomiche di organismi viventi (animali, vegetali, uomo, micro-organismi).



## AGRO-ALIMENTARE

Il fatturato per le attività erogate a clienti del settore AGRO-ALIMENTARE rappresenta il **55% del totale**. Le attività di servizio si sono rivolte a 2 principali comparti:

- **comparto alimentare**: i servizi sono stati principalmente rivolti a medie e grandi aziende operanti sul territorio nazionale. La tipologia di servizi erogati ha riguardato principalmente analisi del DNA e sviluppo di metodi diagnostici per garantire la qualità, tipicità e sicurezza degli alimenti, a supporto delle attività delle divisioni di Ricerca e Sviluppo e Controllo Qualità interne alle aziende.

I controlli sulla qualità e salubrità degli alimenti sono infatti in forte aumento sia per una maggiore sensibilità degli Enti Regolatori a livello EU/Internazionale che dei consumatori, sia per gli accresciuti volumi di alimenti che vengono esportati e movimentati (vedi certificazione Halal per esportazione in Paesi di religione musulmana).

- **comparto botanicals**: i servizi realizzati fanno riferimento principalmente all'area delle analisi di certificazione di prodotti destinati alla produzione di integratori alimentari di origine naturale (botanicals). Le analisi del DNA per l'autenticazione di botanicals sono in forte crescita a livello internazionale, con particolare riferimento al mercato US in quanto riconosciuti come ufficiali dalla US Pharmacopeia.

## NUTRIGENETICA

Le attività erogate a clienti del settore Nutrigenetica rappresentano l'**1% del totale**. Il mercato delle analisi di Nutrigenetica è da considerarsi strategico per la crescita del fatturato del PTP ed azioni mirate sia a fidelizzare i clienti attivi che ad allargare il portfolio di clienti sono state implementate nel corso del 2016.

## GENOMICA (NGS + BIOINFORMATICA)

Il fatturato per i servizi di Genomica 2016 rappresenta il **44% del totale**. Tale tipologia di servizi è stata erogata principalmente a enti di ricerca pubblici e privati a livello nazionale. Le strumentazioni di Next Generation Sequencing (NGS) e la forte integrazione con la Core Facility di Bioinformatica hanno permesso di offrire una gamma di servizi di genomica con applicazioni nei settori agro-alimentare, biomedicale e nutraceutico. Il mercato delle analisi genomiche è in forte crescita per le potenzialità che le tecnologie NGS hanno in vari campi applicativi (ad es. diagnostica, farmaceutica). Nel 2017 si rende necessario effettuare un'azione mirata per accrescere il fatturato relativo ai servizi NGS dati gli elevati costi di ammortamento da sostenere per le strumentazioni e l'obsolescenza tecnologica delle infrastrutture. Le azioni commerciali intraprese nel secondo semestre 2016 si sono rivolte ad allargare il portfolio di clienti principalmente nel settore privato.

## GRANT OFFICE

Il Grant Office è un'unità operativa della Fondazione espressamente dedicata alla progettazione nazionale ed internazionale ad aziende (PMI, Grandi Aziende), Consorzi ed Enti pubblici. Lo staff del Grant Office possiede specifiche competenze nella redazione e gestione di progetti di Ricerca&Sviluppo.

I servizi specifici di assistenza e supporto offerti dal Grant Office sono i seguenti:

- ricerca sistematica di opportunità di finanziamento e collaborazione a livello regionale, nazionale ed europeo per progetti di Ricerca&Sviluppo;

- coordinamento della fase preparatoria di proposte progettuali e successiva presentazione all'ente finanziatore;
- supporto alla fase di negoziazione dei progetti approvati;
- gestione amministrativa e rendicontazione tecnico-finanziaria dei progetti finanziati.

Nel corso dell'esercizio 2016, il fatturato dei servizi del Grant Office è stato di Euro 20.000,00. Sono proseguite le attività di supporto erogate alla Società Sipcam SpA (euro 6.000,00) e sono stati siglati nuovi contratti con altre aziende del settore agrolimentare (Solana SpA, Caseificio Pellegrino Formaggi SNC, Biotecnologie BT srl, Prometeo Soc. Cooperativa e Hyris Ltd) per il supporto alla partecipazione a progetti regionale, nazionali ed europei.

Come già accennato, per dare maggiore impulso internamente all'attività di ricerca finanziamento è stata svolta una attività di consolidamento del personale dell'ufficio progetti con la stabilizzazione di due risorse.

### **ACCELERATORE D'IMPRESA**

Il 2016 è stato un anno di particolare ed intensa attività per l'Acceleratore d'impresa.

In collaborazione con il Comune di Milano, la terza edizione del programma di accelerazione **"Alimenta 2 Talent 2015: una nuova generazione di startup per l'Economia Circolare"**, focalizzata sull'Economia Circolare e la Bio-economia, ha chiuso la call il 1 marzo 2016, selezionando 5 startup innovative, con un evento finale che si è tenuto presso la fiera Seeds&Chips ( 11-14 maggio 2016). Le startup che hanno preso parte al percorso di accelerazione, iniziato ufficialmente il 24 maggio, sono state:

- **MoGU – Mycoplast Snc**
- **AgriDrone – Heli- Lab Srl**
- **Italbugs Srl**
- **Spirufarm**
- **Mendel Project – Yuvant Seed**

D'accordo con il Comune di Milano, l'evento di chiusura e premiazione finale del progetto viene calendarizzato a Gennaio 2017 a Milano presso la sede di Palazzo Marino

Alimenta Acceleratore, grazie al progetto **ASTER "Welcome2Alimenta: Acceleratore Internazionale d'impresa"**, ha avuto piena operatività negli spazi fisici (temporary Office e Co-working) avendo saturato l'occupazione dei Temporary Office e dell'60% degli spazi di Co-working.

Dopo l'esperienza fatta con il programma nazionale **Microsoft Youth Spark** (finanziato da Cariplo e Microsoft Italia) nel 2015, il 25 febbraio 2016 si è tenuta giornata per startup e ricercatori, insieme al Team di Microsoft, per utilizzare la suite di servizi **Microsoft AZURE**, presso il co-working di Alimenta.

Inoltre, il 2 marzo, lo staff di Alimenta è stato invitato a far parte della giuria di valutazione del programma **Discovering Talents Fair** (nell'ambito dell'iniziativa MeetNoNeet), organizzata da Microsoft e dalla fondazione Mondo Digitale.

Il 10 Marzo, si è tenuta la prima giornata de **"Alimenta Academy"**: un primo Training Day dal titolo: *Do Not Pitch like a moose!* una giornata con circa 30 startup, per imparare i segreti di un corretto elevator Pitch.

Il 2016 ha rivisto la partecipazione del Parco Tecnologico Padano e del suo Incubatore Alimenta alla **StartCup Lombardia 2016**: la Business Plan competition delle università e degli incubatori accademici della Lombardia. Lo staff di Alimenta ha collaborato con lo staff della StartCup (diretto da PoliHUB – incubatore del Politecnico di Milano) e ha preso parte alle fasi di valutazione dei progetti proposti.

Da Maggio 2016 è partita la sesta edizione del **Premio Gaetano Marzotto**, iniziativa gestita dalla Fondazione Gaetano Marzotto, dove “Alimenta”, è Acceleratore Partner di questo importante network nazionale e prima startup competition d’Italia: alle finali di dicembre, PTP ha assegnato un premio (percorso di accelerazione) alla prima idea di business in ambito agroalimentare.

Alimenta, come partner della rete di incubatori del Comune di Milano è diventato partner, da giugno 2016, del progetto **Milano-New York Global Business Exchange**: un progetto di collaborazione e di scambio di startup tra le due città metropolitane. Il progetto prevedeva l’accoglienza di 10 startup US in Italia, mentre 10 startup selezionate in Milano, avrebbero potuto trascorrere quasi un anno in New York per sviluppar e il proprio progetto imprenditoriale.

La Fondazione Parco Tecnologico Padano ha preso parte al partenariato di progetto dell’iniziativa europea “Urban Innovative Action”, con capofila il Comune di Milano.

Con altri partner, il 31 marzo è stato sottomesso un progetto dal Titolo: **“OPEN AGRI: New skills for new Jobs in Peri-Urban Agriculture”**. Il progetto intende creare un nuovo Hub per lo sviluppo di nuove competenze e tecnologie per l’agricoltura Urbana e Peri-urbana, attraverso anche la ristrutturazione della cascina Nosedo, posta a sud di Milano (zona Chiaravalle, Valle dei Monaci). Il progetto è stato vinto a settembre 2016, e sono in corso le attività preparatorie alla firma del Grant Agreement.

Sul territorio Lodigiano, la FPTP ha implementato e completato, in collaborazione con Comune di Lodi e l’Ufficio Piano di Zona, denominato **Futuro Aperto**, che intende fornire nuove competenze digitali ai giovani dai 18 ai 35 anni, per garantire un migliore entrata nel mondo del lavoro, un percorso di “Accelerazione all’imprenditorialità”. Nel progetto, lo staff di Alimenta ha supportato 7 team di giovani ragazzi delle scuole medie superiori, per sviluppare il proprio progetto imprenditoriale: di questi, 5 progetti hanno presentato il proprio progetto presso il PTP in una serata conclusiva a dicembre.

In collaborazione con la CCIAA di Lodi, ha avuto inizio nell’ottobre 2016, il programma **Alimenta TT**, progetto di Trasferimento Tecnologico per promuovere un programma di accelerazione tecnologica e imprenditoriale in grado di supportare la valorizzazione l’applicazione di tecnologie innovative verso la filiera Agroalimentare e la filiera della nuova economia “BioBased”, sviluppando un network di competenze e persone con la voglia di alimentare il comparto per sostenere l’export e l’internazionalizzazione, mettendo il programma in sinergia con gli attori del territorio. Alla fine 2016 è stata lanciata la call per le imprese. Le selezioni e le attività saranno intraprese nel prossimo anno.

Alimenta ha partecipato con una collettiva di 10 startup, finaliste della call di Alimenta2Talent 2015, alla manifestazione **Seeds&Chips 2016** (11-14 maggio) preso Mi.CO Milano Congressi, prima

manifestazione europea sull'innovazione e digitalizzazione del mondo agroalimentare e agroindustriale.

Anche per il 2016 la FPTP ha collaborato con la Fondazione Brodolini nel progetto **Social Roots**, iniziativa che si è svolta a Torino e ha visto la partecipazione dello staff di Alimenta in una serie di giornate di lavoro con le startup partecipanti all'iniziativa.

Alimenta è stato partner acceleratore per il programma **UnicreditStartLab 2016**.

Le attività e i rapporti stabiliti in EXPO Milano hanno portato la FPTP a organizzare il convegno inaugurale per la Manifestazione fieristica **Fiere di Parma – CibusTec** ( 25 – 28 ottobre 2016), focalizzando l'attenzione sul tema dell'innovazione e sul "fenomeno startup". La FPTP ha inoltre portato 4 sue startup in una collettiva, presso la fiera.

Nello stesso periodo, la FPTP è stata impegnata in Chile, invitata dalla rete **ELAN (European Latin American Network)** a Santiago del Chile per un evento internazionale di networking.

Continua la collaborazione con Banca Intesa San Paolo: Alimenta è stato presente nel Panel di valutazione della **Intesa San Paolo startup Initiative Food Tech Edition 2016** (30 giugno Milano).

Anche nel 2016 la FPTP, è stata parte della giuria di valutazione della **Global Social Venture Competition**, organizzata da Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Il progetto **Safe&Smart**, progetto nazionale per lo sviluppo del Cluster AgroFood Nazionale – CLAN, si è concluso nell'aprile 2016. I formandi hanno presentato, davanti a una commissione di valutazione, le attività svolte durante il percorso formativo iniziato nel settembre 2014.

Al termine delle attività, sono stati formati 9 studenti, futuri Project Manager e Ricercatori; due dei Project Manager sono stati assunti dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano.

Nell'ambito della progettazione Europea, lo staff di Alimenta ha vinto il progetto EU innosup "**NEPTUNE: Blue Growth Accelerator**", che si focalizza sulla creazione di nuove filiere industriali intersettoriali e transnazionali, guidate da PMI, per favorire lo sviluppo industriale nell'ambito della Blue Growth, grazie all'integrazione di nuove tecnologie e Know How tra industria e Cluster del settore idrico, aereo spaziale, ITC e Agricolo.

Altro progetto vinto è stato il progetto **EU COSME "SPACE 2ID"**, conclusosi nell'anno.

Proprio da questo partenariato saranno sviluppati importanti progetti europei verso le PMI.



## **FORZA LAVORO**

La forza lavoro della Fondazione, alla data del 31.12.2016, è composta da 23 unità di personale dipendente (dirigenti, quadri ed impiegati), di cui 16 con contratto a tempo indeterminato e 7 con contratto a tempo determinato.

Il 57% del personale attualmente impiegato dalla Fondazione è di sesso femminile, mentre oltre l'80% possiede un titolo di studio universitario (laurea, dottorato, master o specializzazione). Il numero di unità di personale afferenti all'ufficio amministrativo è pari a 5, mentre una unità è addetta alla comunicazione ed una all'ufficio tecnico. 5 unità di personale sono dedicate alla ricerca scientifica, 2 all'unità di grant office e 4 alle piattaforme di servizio. Infine 2 unità di personale sono dedicate all'acceleratore di impresa e 2 unità al business development.

<b>Personale (teste)</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Dirigenti e Quadri	7	7	0
Impiegati	16	13	+3
<b>TOTALE</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>+3</b>

<b>di cui donne (teste)</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Dirigenti e Quadri	4	4	-
Impiegati	9	9	-
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-</b>

**SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA RICLASSIFICATA**

Nella tabella seguente si riporta la situazione finanziaria riclassificata al 31/12/2016.

<b>ATTIVO</b>	<b>ESERCIZIO 2016</b>	<b>ESERCIZIO 2015</b>	<b>scostamenti</b>
CASSA E BANCHE	€ 562	€ 1.162	-€ 600
RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 2.895.205	€ 2.939.400	-€ 44.195
CLIENTI	€ 296.986	€ 839.425	-€ 542.438
CREDITI VS. ERARIO	€ 85.356	€ 205.192	-€ 119.836
CREDITI DIVERSI	€ 134.253	€ 188.161	-€ 53.908
	<b>€ 3.412.362</b>	<b>€ 4.173.340</b>	<b>-€ 760.977</b>
<b>PASSIVO</b>			
BANCHE (MUTUI E C/C)	€ 4.349.729	€ 4.667.077	-€ 317.347
RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 699.842	€ 236.634	€ 463.208
FORNITORI	€ 460.033	€ 246.360	€ 213.673
DEBITI VS. ERARIO	€ 61.585	€ 39.640	€ 21.944
DEBITI DIVERSI	€ 2.473.593	€ 2.325.451	€ 148.143
	<b>€ 8.044.782</b>	<b>€ 7.515.162</b>	<b>€ 529.620</b>

Le voci dell'attivo patrimoniale registrano complessivamente un saldo di circa 3.4M€; le differenze principali rispetto all'esercizio 2015 sono relativi al rientro di crediti vs. clienti e vs. l'erario.

Il passivo patrimoniale presenta invece un peggioramento di ca 0.5M€; a fronte di un minor indebitamento col sistema bancario si registrano infatti incrementi significativi di ratei e risconti passivi, debiti vs. i fornitori e debiti diversi.

Nella tabella seguente si riporta la situazione economica riclassificata al 31/12/2016.

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>ESERCIZIO 2016</b>	<b>ESERCIZIO 2015</b>	<b>scostamenti</b>
CONTRIBUTI DA PROGETTI	€ 1.113.964	€ 1.492.216	-€ 378.252
RICAVI DA SERVIZI	€ 539.940	€ 1.829.159	-€ 1.289.219
ALTRI RICAVI	€ 66.195	€ 96.895	-€ 30.700
	<b>€ 1.720.100</b>	<b>€ 3.418.270</b>	<b>-€ 1.698.170</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>			
PERSONALE E SPESE	€ 1.353.089	€ 1.638.519	-€ 285.431
MANUT. E COSTI DI PRODUZIONE	€ 514.395	€ 316.500	€ 197.895
SPESE SPECIFICHE PROGETTI	€ 117.490	€ 428.229	-€ 310.739
SPESE AMMINISTRATIVE	€ 151.740	€ 88.257	€ 63.483
COSTI DI STRUTTURA	€ 431.053	€ 740.158	-€ 309.106
ALTRI COSTI DI GESTIONE	€ 116.400	€ 163.295	-€ 46.895
	<b>€ 2.684.167</b>	<b>€ 3.374.959</b>	<b>-€ 690.792</b>
<b>ONERI/PROV. STRAORDINARI</b>			
PROVENTI STRAORDINARI	€ 0	-€ 68.030	€ 68.030
ONERI STRAORDINARI	€ 194.024	€ 222.695	-€ 28.671
ONERI FINANZIARI	€ 200.369	€ 202.007	-€ 1.638
AMMORT. MATER. E LEASING	€ 248.510	€ 242.765	€ 5.745
AMMORT. IMMAT.	€ 184.311	€ 218.430	-€ 34.119
SVALUTAZIONE IMMOB.	€ 0	€ 386.719	-€ 386.719
IMPOSTE E TASSE	€ 962	€ 6.089	-€ 5.127
	<b>€ 828.175</b>	<b>€ 1.210.675</b>	<b>-€ 382.500</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-€ 1.792.243</b>	<b>-€ 1.167.364</b>	<b>-€ 624.879</b>

### **Valore della produzione**

Il valore della produzione ha registrato un significativo decremento dei contributi da progetti finanziati (-0.4M€) e dei ricavi da servizi (-1.3M€). Per questi ultimi in particolare si evidenzia una variazione significativa dei ricavi derivanti dal riaddebito del personale della Fondazione impegnato nei progetti di ricerca della controllata SRL (-0.85M€) ed un decremento dei ricavi dalla vendita di servizi a terzi (-0.4M€) in parte attenuato dai minori costi (-0.3M€) per spese specifiche su progetti per l'affidamento di commesse a terzi.

### **Oneri di gestione**

Si registra complessivamente un significativo decremento degli oneri di gestione, di quasi 0.7M€; l'incidenza degli oneri di gestione sul valore della produzione è stata del 156%, portando quindi ad un margine operativo lordo negativo.

Le principali economie di spesa si registrano sulle spese specifiche su progetti (-311K€), come evidenziato in precedenza, e sui costi di struttura (-310K€) grazie alla riduzione dell'incidenza dei costi di struttura sulle attività di servizio della Fondazione. Anche le spese di personale sono state significativamente ridotte nell'esercizio 2016 (-285K€) mentre una riduzione di circa il 30% (-47K€) hanno registrato gli altri costi di gestione in virtù dei minori investimenti in spese di promozione e pubblicità.

Risulta invece un aumento significativo (+198K€) dei costi di produzione dovuta principalmente a maggiori costi per materiali di consumo per progetti di ricerca ed attività di servizio e un incremento di 63K€ delle spese amministrative per il maggior ricorso a consulenze esterne.

### **Oneri/proventi straordinari**

Il risultato dell'area accessoria presenta un saldo negativo di circa 0.8M€.

Nel corso dell'esercizio 2016 non si registrano proventi straordinari, mentre si registrano oneri straordinari, relativi in particolare ad accantonamenti a fondo rischi di crediti su finanziamenti e del socio Provincia di Lodi, per complessivi 194K€.

Non si registrano significative variazioni degli oneri di natura finanziaria, di complessivi 200K€, né dei costi di ammortamenti materiali e leasing, di complessivi 248M€, mentre si registra un decremento progressivo pari a 34K€ degli ammortamenti immateriali grazie alla riduzione della quota di spese di ricerca capitalizzate che verranno completamente ammortizzate entro l'esercizio 2019; nel corso del 2016 le immobilizzazioni immateriali non sono infatti state oggetto di nuove svalutazioni.

## **ORGANI SOCIALI**

### **Soci Fondatori**

- ❖ Provincia di Lodi
- ❖ Comune di Lodi
- ❖ Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Lodi

### **Soci Benemeriti**

- ❖ Università degli Studi di Milano
- ❖ Città Metropolitana di Milano
- ❖ Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Milano
- ❖ Comune di Milano
- ❖ Associazione Italiana Allevatori
- ❖ Agenzia Tutela Salute Città Metropolitana di Milano
- ❖ Fondazione Cariplo Iniziative Patrimoniali S.p.A.
- ❖ Istituto Sperimentale Italiano "Lazzaro Spallanzani"
- ❖ Associazione Padana Studi Universitari
- ❖ Consorzio Lodi Export

### **Titolari di Cariche**

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Mauro Soldati	Presidente	17/10/2014
Pierfrancesco Cecchi	Vice-Presidente	31/05/2017
Marco Bosio	Consigliere	23/03/2016
Maurizio Cocucci	Consigliere	23/05/2013
Elisabetta Beatrice Cugnasca	Consigliere	30/07/2015
Giampio D'Amico	Consigliere	29/03/2013
Carlo Franciosi	Consigliere	29/03/2013
Annarita Granata	Consigliere	08/01/2016
Alfredo Carlo Eliseo Iazzi	Consigliere	08/07/2014
Marina Montedoro	Consigliere	16/12/2014
Paolo Proserpio	Consigliere	29/03/2013
Mariano Savastano	Consigliere	11/10/2016
Gianluigi Scotti	Consigliere	30/07/2015
Luigi Tarenzi	Consigliere	01/08/2013
Gianluca Carenzo	Direttore Generale	01/08/2013
Emanuele Fasani	Presidente Collegio Sindaci	07/07/2015
Veronica De Angeli	Sindaco Effettivo	07/07/2015
Riccardo Angelo Ferrari	Sindaco Effettivo	07/07/2015
Andrea Enrico Traverso	Revisore Legale	08/07/2014
Angelo Benelli	Presidente O.d.V.	16/12/2014
Sabrina Tamagni	Membro O.d.V.	16/12/2014
Giordano Massa	Membro O.d.V.	16/12/2014

## **CONCLUSIONI**

Il bilancio 2016 della Fondazione chiude con una perdita di Euro 1.792.243.

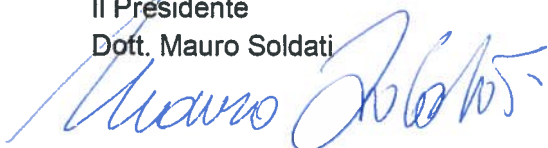
Come indicato in premessa, l'implementazione del Piano Industriale risente dei ritardi nell'incasso del contributo per il finanziamento dello stesso e di importanti contributi per progetti finanziati.

Sono state poste in essere nel corso dell'esercizio 2016 diverse iniziative di rilancio delle attività di ricerca, trasferimento tecnologico e servizio, che lasciano prevedere il raggiungimento dell'autosostenibilità economico-finanziaria dell'Ente nel medio periodo, alla concretizzazione delle stesse.

Si invita pertanto ad approvare il rendiconto patrimoniale ed economico dell'esercizio 2016 come formulato, rimandando le perdite ad esercizi successivi.

Lodi, 31 Maggio 2017

Il Presidente  
Dott. Mauro Soldati



**RENDICONTO PATRIMONIALE E GESTIONALE  
ESERCIZIO 2016**

---

**STATO PATRIMONIALE**

	31.12.2016 (importi espressi in euro)	31.12.2015 (importi espressi in euro)
<b>ATTIVO</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
D) Immobilizzazioni immateriali nette		
Spese pluriennali progetti scientifici	€ 223.068	€ 399.172
Diritti di Brevetto	€ 12.395	€ 18.883
Studi e ricerche		€ -
Realizzaz. Sito web	€ 1.950	€ 3.250
Software	€ 349	€ 379
<b>Totale immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>€ 237.763</b>	<b>€ 421.684</b>
II) Immobilizzazioni materiali		
Terreni	€ 1.236.844	€ 1.236.844
Immobili e Fabbricati	€ 456.542	€ 450.442
Macchinari ed impianti	€ 401.426	€ 387.711
Attrezzatura di laboratorio in leasing	€ 451.929	€ 451.929
Macchinari e impianti in leasing	€ 518.500	€ 518.500
Attrezzatura varia	€ 20.050	€ 20.050
Mobili e arredi	€ 1.549	€ 1.549
Macchine elettroniche ufficio	€ 156.352	€ 151.308
Attrezzatura laboratorio	€ 269.262	€ 263.530
Altri beni	€ 19.163	€ 17.866
- Fondi ammortamento	-€ 1.219.063	-€ 992.501
<b>Totale immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>€ 2.312.554</b>	<b>€ 2.507.228</b>
III) Immobilizzazioni finanziarie		
Partecipazioni	€ 4.762.317	€ 5.819.022
Versamento c/aumento capitale partecipata	€ 7.049.992	€ 7.049.992
Partecipazioni in Enti	€ 6.833	€ 2.500
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 11.819.142</b>	<b>€ 12.871.514</b>
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 14.369.459</b>	<b>€ 15.800.425</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
II) Crediti esigibili entro l'esercizio successivo:		
Contributi c/esercizio di competenza	€ 2.816.080	€ 2.856.349
Crediti verso l'Eraio	€ 85.356	€ 205.192
Crediti v/s clienti	€ 295.501	€ 836.661
Fatture da emettere	€ 81.615	€ 77.476
Crediti di competenza	€ 125	€ 48.503
Credito verso INPS per assegni familiari	€ 417	€ 117
Crediti verso altri	€ 62.898	€ 119.789
- f.do svalutaz. Crediti da progetti	-€ 123.981	-€ 129.710
- f.do svalutaz. Crediti vs soci	-€ 400.000	-€ 265.000
<b>Totale crediti</b>	<b>€ 2.818.012</b>	<b>€ 3.749.377</b>
IV) Disponibilità liquide		
Depositi bancari	€ 500	€ -
Denaro e valori in cassa	€ 62	€ 1.162
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>€ 562</b>	<b>€ 1.162</b>
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 2.818.574</b>	<b>€ 3.750.539</b>
<b>D) RATE E RISCONTI</b>	<b>€ 68.322</b>	<b>€ 25.328</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>€ 17.256.355</b>	<b>€ 19.576.292</b>

	31.12.2016 (importi espressi in euro)	31.12.2015 (importi espressi in euro)
<b><u>PASSIVO</u></b>		
<b><u>A) PATRIMONIO NETTO</u></b>		
Fondo di dotazione	€ 281.106	€ 298.365
Fondo riserva legale		€ -
Fondi da Fondazione Cariplo	€ 5.236.844	€ 5.236.844
Contrib.Regione Legge 31	€ 10.203.410	€ 10.203.410
Riserva da valutazione partecipazioni	-€ 2.237.683	-€ 1.180.978
Risultato gestionale esercizi precedenti	-€ 2.823.280	-€ 1.634.562
Arrotondamenti	€ -	€ -
Avanzo/(disavanzo) della gestione	-€ 1.792.243	-€ 1.167.365
	€ 8.868.154	€ 11.755.715
 <b><u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u></b>		
	€ 343.419	€ 300.094
 <b><u>D) DEBITI CON SEPARATA INDICAZIONE DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</u></b>		
Debiti verso banche	€ 3.349.729	€ 4.667.077
Debito vs fornitori	€ 682.117	€ 319.809
Debiti diversi	€ 2.370.956	€ 2.271.062
Debiti verso l'Erario	€ 62.537	€ 44.961
Debiti verso Enti Previdenziali	€ 50.824	€ 44.061
Debiti di competenza	€ 123.110	€ 113.271
Debito vs soc. di leasing entro	€ 7.398	€ 9.428
Debito vs istituti di credito oltre	€ 1.000.000	€ -
Depositi cauzionali		€ 900
	€ 7.646.671	€ 7.470.569
 <b><u>E) RATE E RISCONTI</u></b>		
	€ 398.111	€ 49.914
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>€ 17.256.355</b>	<b>€ 19.576.292</b>



	Esercizio 2016 (importi espressi in euro)		Esercizio 2015 (importi espressi in euro)		
<b><u>PROVENTI ED ONERI</u></b>					
<b><u>PROVENTI</u></b>					
<b><u>CONTRIBUTI</u></b>					
Contributi da progetti	€	333.629	€	307.986	
Contributi Fondazione Cariplo	€	-	€	-	
Contributi spese CAT.AL	€	9.254	€	98.193	
Contributi da Enti sostenitori	€	-	€	-	
Contributi da Enti sostenitori di competenza	€	-	€	-	
Contributi c/esercizio di competenza	€	<u>771.081</u>	€	<u>824.233</u>	
		€	1.113.964	€	1.230.412
<b><u>PROVENTI DIVERSI</u></b>					
Incrementi immobilizzazioni	€	-	€	-	
Rimborso oneri diversi	€	10.429	€	9.127	
Proventi da sponsorizzazioni			€	12.810	
Corrispettivi per servizi	€	-	€	-	
Rimborso personale distaccato	€	71.723	€	924.521	
Proventi per iscrizioni a convegni			€	1.727	
Proventi vari	€	1.839	€	2.099	
Sconti, abbuoni attivi e diff. attive cambi	€	<u>332</u>	€	<u>3.535</u>	
		€	84.325	€	953.819
<b><u>PROVENTI FINANZIARI</u></b>					
Interessi attivi c/c bancari	€	<u>0</u>	€	<u>-</u>	
		€	0	€	-
<b><u>PROVENTI STRAORDINARI</u></b>					
Sopravvenienze attive	€	<u>18.400</u>	€	<u>10.210</u>	
		€	18.400	€	10.210
<b><u>PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE</u></b>					
Ricavi servizi diversi	€	650	€	41.158	
Corrispettivi per servizi	€	467.567	€	898.645	
Contributi di competenza	€	-	€	3.884	
Contributi da progetti	€	<u>-</u>	€	<u>257.621</u>	
		€	468.217	€	1.201.308
<b>TOTALE PROVENTI</b>		€	<u><u>1.684.906</u></u>	€	<u><u>3.395.749</u></u>

	Esercizio 2016 (importi espressi in euro)		Esercizio 2015 (importi espressi in euro)	
<b><u>ONERI</u></b>				
<b><u>ONERI DA ATTIVITA' TIPICA</u></b>				
<b><u>Oneri del personale</u></b>				
Costo del personale dipendente	€	769.951	€	872.795
Contributi previdenziali	€	250.906	€	240.772
Costi vari dipendenti	€	59.937	€	70.759
Prestito di personale	€	71.857	€	171.037
Accantonamento fine rapporto	€	58.013	€	57.684
Collaborazioni a progetto	€	45.200	€	314.077
Contributi previdenziali collaboratori	€	-	€	35.134
TFR Previdenza complementare	€	14.259	€	6.362
- personale dedicato attività commerciale			€	349.332
	€	1.270.123	€	1.419.288
<b><u>Costi per servizi</u></b>				
Spese progetti scientifici	€	38.520	€	248.385
Assicurazioni	€	25.617	€	28.007
Canone servizi internet			€	12.817
Consulenze tecniche	€	27.950	€	13.523
Manutenzione attrezzatura laboratorio	€	58.183	€	62.916
Spese per lavorazioni di terzi	€	-	€	37.680
	€	150.271	€	403.328
<b><u>Spese d'amministrazione</u></b>				
Servizi per utilizzo spazi e attrezzature	€	4.421	€	3.004
Spese legali e notarili	€	14.457	€	8.707
Consulenze professionali	€	67.140	€	30.183
Elaborazione paghe	€	14.469	€	5.611
Altre spese di amministrazione	€	172	€	110
Compensi organo di vigilanza e sindaci	€	24.080	€	28.346
	€	124.739	€	75.961
<b><u>Svalutazione prudenziale crediti</u></b>	€	183.262	€	216.184
<b><u>Svalutazioni delle immobilizzazioni</u></b>	€	-	€	386.719
<b><u>Spese per organizzazione e partecipazione congressi e manifestazioni</u></b>	€	21.371	€	55.330
<b><u>Materiale di consumo per attività di ricerca</u></b>	€	156.684	€	100.404
<b><u>Spese generali</u></b>	€	131.679	€	168.988
<b><u>Oneri finanziari</u></b>				
Interessi passivi c/c	€	145.809	€	137.042
Altri interessi passivi	€	63	€	-
Commissioni bancarie	€	53.236	€	56.329
	€	199.109	€	193.371
<b><u>CANONI LOCAZIONE FINANZIARIA</u></b>				
Leasing macchinari e impianti	€	17.633	€	24.203
Oneri finanz. leasing	€	2.879	€	4.291
Noleggi	€	638	€	2.761
	€	21.150	€	31.255

	Esercizio 2016 (importi espressi in euro)		Esercizio 2015 (importi espressi in euro)	
<b>AMMORTAMENTI</b>				
Immobilizzazioni materiali:				
Immobili e Fabbricati	€	13.589	€	11.952
Macchinari e impianti	€	25.823	€	14.880
Attrezzatura varia	€	-	€	13
Mobili e arredi ufficio	€	216	€	216
Macchine elettroniche ufficio	€	12.651	€	13.377
Attrezzatura da laboratorio in leasing	€	67.789	€	67.789
Macchinari e impianti in leasing	€	77.775	€	77.775
Altri beni	€	2.476	€	28.318
Attrezzatura laboraroni	€	<u>25.953</u>	€	<u>3.936</u>
		€ 226.273		€ 218.256
Costi pluriennali				
Spese plur. Progetti scientifici	€	176.103	€	209.996
Studi e ricerche	€	-	€	-
Diritti di Brevetto	€	6.094	€	6.094
Realizzazione sito web	€	1.300	€	1.456
Programmi computers	€	<u>290</u>	€	<u>360</u>
		€ 183.787		€ 217.906
<b>ALTRI ONERI</b>				
Imposte e tasse deducibili	€	962	€	768
Imposte e tasse indeducibili	€	2.792	€	2.792
Imposte e tasse di competenza dell'esercizio	€	-	€	5.321
Sopravv. Passive	€	6.685	€	6.113
Oneri passivi diversi	€	<u>160</u>	€	<u>301</u>
		€ 10.600		€ 15.295
Imposte anticipate	€	-	-€	<u>68.030</u>
		€ -		-€ 68.030
<b>CONTRIBUTI</b>				
	€	-	€	-
Contributi alla partecipata		€ -		€ -
<b>RETTIFICHE DI VALORI DI ATT. FINANZIARIA</b>				
Svalutazioni di partecipazioni	€	-	€	-
		€ -		€ -
<b>COSTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE</b>				
Consulenze professionali e tecniche	€	5.167	€	5.583
Spese personale dipendente	€	109.556	€	351.889
Materiale di consumo ed accessori	€	117.411	€	4.700
Spese per lavorazioni di terzi	€	184.086	€	115.356
Ammortamento beni materiali	€	290	€	191
Ammortamento beni immateriali	€	523	€	523
Spese varie	€	14.422	€	8.116
Consulenze scientifiche e professionali	€	25.257	€	5.599
Servizi per utilizzo spazi e attrezzature	€	<u>341.391</u>	€	<u>636.901</u>
		€ 798.103		€ 1.128.858
<b>TOTALE ONERI</b>	€	<u>3.477.148</u>	€	<u>4.563.113</u>
<b>AVANZO/(DISAVANZO) DELLA GESTIONE</b>	-€	<u>1.792.243</u>	-€	<u>1.167.364</u>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	€	<u>1.684.906</u>	€	<u>3.395.749</u>

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

## **FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO**

**§ § §**

### **Nota Integrativa al rendiconto patrimoniale e gestionale per l'esercizio 2016**

Signori Soci,

Il rendiconto sottoposto alla Vs. attenzione per l'approvazione è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

L'attività nel corso dell'esercizio 2016 si è svolta regolarmente ed il contenuto della stessa è illustrato nella relazione sulla gestione.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 chiude con una perdita di €. 1.792.243, rispetto alla perdita di €. 1.167.364 dell'esercizio 2015.

Al 31 dicembre 2016 la Fondazione aveva in organico 23 unità tra dipendenti a tempo indeterminato e dipendenti a tempo determinato.

La presente nota integrativa è stata redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile.

Gli importi sono espressi in euro.

**§ § §**

### **Note al rendiconto patrimoniale**

#### **Criteri di valutazione**

I criteri di valutazione adottati per la formazione del rendiconto sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile e sono i medesimi del precedente esercizio.

#### **Attività:**

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo, al netto degli ammortamenti cumulati: le stesse sono costituite dalle spese sostenute per la realizzazione del software, dalle spese sostenute per l'acquisto di brevetti, dai costi ad utilizzo pluriennale e dalla capitalizzazione dei costi relativi a "studi e ricerche" ed alle spese pluriennali per progetti scientifici.

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2015 (valore netto)</b>	<b>Saldo al 31/12/2016 (valore netto)</b>	<b>Incrementi/ decrementi esercizio 2016</b>	<b>Ammortamento esercizio 2016</b>
Software	379	349	(30)	420
Diritti di brevetto	18.883	12.395	(6.488)	6.488

Realizzazione sito web	3.250	1.950	(1.300)	1.300
Spese pluriennali per progetti scientifici	399.172	223.068	(176.104)	176.103
<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>421.684</b>	<b>237.763</b>	<b>(183.922)</b>	<b>184.310</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano complessivamente nell'esercizio ad €. 184.310, di cui €. 523 per le immobilizzazioni dell'attività commerciale ed €. 183.787 per l'attività istituzionale.

Anche nell'esercizio 2016, in ossequio ai nuovi dettami del D. Lgs. 139/2015, non sono state iscritte capitalizzazione delle spese sostenute per progetti scientifici; era stata invece effettuata nel corso dell'esercizio precedente una ricognizione degli asset immateriali, che ha portato a svalutare le spese di ricerca capitalizzate mantenendo in bilancio esclusivamente le spese capitalizzate per attività di sviluppo suscettibili di generare ricavi in futuro.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo di acquisto, con separata indicazione del fondo di ammortamento; la loro movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Descrizione	Saldo al 31/12/2015	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2016	Ammor.to dell'esercizio 2016
Terreni	1.236.844	-	1.236.844	-
Immobili e Fabbricati	450.442	6.100	456.542	13.589
Macch. e impianti	387.711	13.715	401.426	25.823
Attrezz. lab. in leasing	451.929	-	451.929	67.789
Macch. e imp. in leasing	518.500	-	518.500	77.775
Attrezz. Varia	20.050	-	20.050	
Mobili e arredi	1.549	-	1.549	216
Macch. elettr. ufficio	151.308	5.044	156.352	12.941
Attrezz. laboratorio	263.530	5.732	269.262	25.953
Altri beni	17.866	1.297	19.163	2.476
<b>Totali</b>	<b>3.499.730</b>	<b>31.887</b>	<b>3.531.617</b>	<b>226.562</b>

F.di ammortamento	-992.501		-1.219.063	
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>2.507.229</b>		<b>2.312.554</b>	

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano complessivamente nell'esercizio ad €. 226.562, di cui €. 290 per le immobilizzazioni dell'attività commerciale ed €. 226.273 per l'attività istituzionale.

Con riferimento alle voci "attrezzature di laboratorio in leasing" e "macchinari in leasing" si tratta dei contratti di locazione finanziaria stipulati nel corso dell'esercizio 2013 con la società Alba Leasing S.p.a. e relativi all'acquisto rispettivamente di attrezzatura di laboratorio e di macchinari e impianti tecnico-scientifici per cui, in ossequio al principio contabile OIC n.1, si era proceduto ad iscrivere i due leasing con il metodo finanziario iscrivendo nelle passività il debito verso la società di leasing per i canoni a scadere, comprensivi di IVA, e nel conto economico gli ammortamenti in luogo dei canoni di locazione finanziaria, oltre agli oneri finanziari di competenza. Alla data del 31.12.2016 il valore netto dei beni in leasing è rispettivamente di €. 180.772 e di €. 207.400.

Sulla base di apposito incarico, un perito indipendente nel corso del 2014, ha stimato il valore del terreno per €. 1.700.000; pertanto il patrimonio netto della Fondazione incorpora un plusvalore latente di circa €. 470.000.

Gli ammortamenti sono stati calcolati tenendo conto della residua vita utile dei beni ammortizzabili, le aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili e fabbricati: 3%,
- macchinari e impianti: 15%,
- attrezzatura varia: 15%,
- mobili e arredi: 12%,
- macchine elettroniche ufficio: 20%,
- attrezzatura di laboratorio: 15%,
- costi pluriennali: 20%,
- studi e ricerche: 20%,
- software: 33,34%.

Le immobilizzazioni finanziarie, pari ad €. 11.819.142, sono iscritte al costo e si riferiscono alla sottoscrizione del 100% del capitale sociale della controllata "Parco

Tecnologico Padano S.r.l.” per €. 4.762.317, ai finanziamenti apportati in conto futuro aumento del capitale sociale per €. 7.049.992 ed a partecipazioni minori per €. 6.833. Il valore della partecipazione nella controllata che era pari ad €. 5.819.022 al 31/12/2015, è stato svalutato durante l’esercizio 2016 per €. 1.056.705.

I dati sintetici della partecipata, relativi all’ultimo bilancio chiuso al 31.12.2016 sono i seguenti:

Totale attività	€.	20.321.270
Totale passività	€.	12.719.080
Totale patrimonio netto	€.	7.602.190
Perdita dell’esercizio 2016 (già compresa nel Patrimonio Netto)	€.	- 1.327.683

Sulla base di apposito incarico perito indipendente in data 20 giugno 2016 ha valutato il valore dell’immobile della società partecipata pari ad euro 15.400.000, a fronte di un valore netto contabile iscritto in bilancio di euro 13.346.338. Pertanto la partecipata incorpora rispetto al valore contabile un maggior valore di euro 2.053.663.

Si ha pertanto:

Patrimonio netto della partecipata al 31.12.16	€.	7.602.190	
Valore dell’immobile (come da perizia)	€.	15.400.000	A
Valore contabile corrente dell’immobile al netto della quota ammortamento 2016	€.	13.346.338	B
Maggio valore latente dell’immobile	€.	2.053.663	(A-B)
Credito imposta perdite fiscali pregresse della partecipata	€.	1.065.574	
Attualizzazioni flussi lordi imposte da piano	€.	1.090.882	
Patrimonio netto rettificato al 31.12.16	€.	11.812.309	C
Valore della partecipazione ante svalutazione	€.	12.869.014	D
Minor valore della partecipazione	€.	1.056.705	(D-C)

Importo svalutato della partecipazione	€.	1.056.705	
--	----	-----------	--

Ai sensi dell'art. 2426 c.c. e del Principio Contabile OIC 21, si è ritenuto procedere ad ulteriore svalutazione del valore della partecipazione nella controllata Parco Tecnologico Padano S.r.l. per € 1.056.705.

I crediti sono valutati secondo il presumibile valore di realizzo e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti per contributi in conto esercizio di competenza ammontano ad euro 2.816.080 e sono relativi a finanziamenti per progetti per euro 2.416.080 ed a contributi dei Soci Fondatori per sostegno delle attività di ricerca e sviluppo per euro 400.000 relativi alle annualità 2007, 2009, 2010 e 2011 in carico alla Provincia di Lodi. E' stato prudenzialmente accantonato un fondo svalutazione crediti da progetti finanziati per €. 123.981, mentre il fondo svalutazione crediti verso soci è stato incrementato ad €. 400.000 a copertura dell'intero credito vantato nei confronti della Provincia.

Nella tabella seguente i crediti per contributi in conto esercizio di competenza per progetti, pari ad euro 2.416.080:

PROGETTO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
FISR SAFE-EAT	103.833	103.000	11.000							
VALORYZA			9.367							
SAFRUMENTO					14.865					
ACADEMY					13.368					
HIDDEN						13.891	12.500			
AGER SUINO							33.053	126.743		
AGER IV GAMMA								14.893		
INNOVAGEN							11.880			
POLORISO						55.372	75.000			
FECUND										178.208
GS-RUSE									8.320	8.320
MICROLIST CCM								31.500		
STEAMDRY									35.375	
SAFE&SMART RIC							47.733	226.400	226.400	178.667
SAFE&SMART FORM							22.188	155.313	155.313	22.188



BIOSORG										36.081
DANCE									10.258	44.838
CLIMGEN									32.933	32.933
Alimenta2Talent_2015										50.000
Space 2ID										4.099
Riso Guinea_Bissau 2015-2016										40.000
CEPR 2014									94.500	81.000
Futuro Aperto (We.do)										8.000
XENOMICRORESIST										7.300
BEETOUT										6.093
FOODINTEGRITY										33.375
ALIMENTA TT										80.000
<b>TOTALI</b>	<b>103.833</b>	<b>103.000</b>	<b>20.367</b>	<b>0</b>	<b>28.233</b>	<b>69.264</b>	<b>202.354</b>	<b>554.849</b>	<b>563.099</b>	<b>771.081</b>

Di seguito i crediti per contributi vs soci, pari ad **euro 400.000** con relativa competenza temporale per cui si è provveduto, come indicato in precedenza (pagina 5) ad incrementare il fondo di svalutazione crediti verso soci a copertura dell'intero importo:

SOCIO	COMPETENZA PER ANNO				
	2007	2008	2009	2010	2011
Provincia di Lodi	100.000	-	100.000	100.000	100.000
<b>Totale</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

I crediti verso l'Erario, pari ad **euro 85.356**, si riferiscono principalmente al credito d'imposta per le spese di ricerca e sviluppo maturato ai sensi degli art. 1, commi da 280 a 284, Legge n. 296/2006, art. 1, comma 66, Legge n. 244/2007 e Decreto Interministeriale 28.3.2008, n. 76, e pari ad euro 11.371, agli acconti IRAP ed IRES per euro 5.326, al credito per imposte anticipate di euro 68.030 e ad altri crediti di minore importo per complessivi euro 629.

I crediti verso clienti, pari ad **euro 295.501**, sono iscritti al presumibile valore di realizzo al netto di un fondo svalutazione crediti di euro 1.485, pari allo 0,5% dei crediti commerciali.

Le fatture da emettere sono pari ad **euro 81.615**.

I "crediti verso altri" sono pari ad euro 62.898 e sono rappresentati da:

Rimborsi da ricevere (da Soci)	€.	50.336
Anticipazioni a terzi	"	1.885
Crediti diversi	"	10.677
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>62.898</b>

Le disponibilità liquide, pari ad euro 562, sono valutate al valore nominale e sono relative a:

Disponibilità di cassa	€.	62
Conti correnti bancari	€.	500
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>562</b>

I risconti attivi sono pari ad euro 68.322.

#### **Passività:**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato esprime il debito al 31.12.2016 nei confronti dei dipendenti per il trattamento di quiescenza ed ammonta ad euro 343.419; la movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

	<b>31.12.2015</b>	<b>Aumenti</b>	<b>Diminuzioni</b>	<b>31.12.2016</b>
Fondo T.F.R.	300.094	58.013	14.688	343.419

I debiti sono iscritti al loro valore nominale e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo ad eccezione del debito di € 1.000.000 verso Banca Prossima per mutuo chirografario a 5 anni stipulato nel corso del 2016 in sostituzione di affidamenti a breve.

#### **Debiti verso Istituti di Credito entro l'esercizio:**

Banco Popolare	€.	1.843.060
BCC Laudense	"	592.377
BCC Centropadana Credito Cooperativo	"	136.832
Banca Prossima	"	705.151
Monte Paschi Siena	"	72.309
<b>Totale debiti vs Istituti di Credito entro l'esercizio</b>	<b>€.</b>	<b>3.349.729</b>

**Debiti verso Istituti di Credito oltre l'esercizio:**

Banca Prossima	"	1.000.000
<b>Totale vs Istituti di Credito oltre l'esercizio</b>	<b>€.</b>	<b>1.000.000</b>

I **debiti verso fornitori** sono pari ad euro **682.117**, di cui €. 460.033 per fornitori ed €.  
222.084 per fatture da ricevere.

I **debiti diversi**, pari ad euro **2.370.956**, si riferiscono in particolare ad anticipazioni per progetti coordinati dalla Fondazione che devono essere liquidati ai partner a saldo delle spese rendicontate e dei contributi dagli stessi maturati per €.  
**2.340.797** ed a creditori diversi per €.  
**30.159**, come riportato nelle tabelle che seguono.

**Debiti diversi per progetti:**

Saldo progetto Pro.Zoo	€.	551.938
Saldo progetto Gene2Farm	"	738.138
Pagamento intermedio progetto Fecund	"	921.569
Saldo progetto Biorefill	"	145.600
Saldo GenHome PTP s.r.l.	"	(16.448)
<b>Totale debiti diversi per progetti</b>	<b>€.</b>	<b>2.340.797</b>

**Creditori diversi:**

Creditori diversi	€.	31.041
Assic. c/previdenza integrativa	"	567
Assic. c/previdenza dirigenti	"	1.631
Ente bilaterale	"	59
Fondi previdenza complementare	"	10.407
Giroconti contabili diversi	"	(13.546)
<b>Totale creditori diversi</b>	<b>€.</b>	<b>30.159</b>

I **debiti verso l'Erario** per euro **62.537** sono così dettagliati:

Erario conto IVA	€.	13.465
Ritenute IRPEF dipendenti	"	47.112
Erario per ritenute d'acconto	"	750
Imposta sostitutiva su TFR	"	258
Credito DL 66/2014	"	952
<b>Totale debiti verso l'Erario</b>	<b>€.</b>	<b>62.537</b>

I debiti verso Enti Previdenziali per euro 50.824 si riferiscono ai debiti verso gli enti di previdenza maturati relativamente al personale dipendente.

I debiti verso il personale di competenza per euro 123.110 sono relativi a:

Dipendenti conto paghe	€.	43.463
Debiti verso personale dipendente per ferie e permessi	"	32.228
Debiti verso personale dipendente per 14esima	"	28.837
Debiti verso personale dipendente per contributi 14esima	"	18.582
<b>Totale verso il personale</b>	<b>€.</b>	<b>123.110</b>

I debiti relativi ai contratti di locazione finanziaria, contabilizzati con il metodo finanziario, sono pari ad €. 7.398.

I ratei e risconti passivi per euro 398.111 sono determinati con il criterio della competenza temporale e si riferiscono a componenti negativi di competenza dell'anno 2016 per i ratei ed a componenti positivi di competenza dell'esercizio 2017 per i risconti:

Risconti passivi	€.	388.471
Ratei passivi	"	9.640
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>€.</b>	<b>398.111</b>

### **Composizione del Patrimonio Netto:**

Il Patrimonio Netto della Fondazione al 31.12.2016 risulta così composto:

	<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>
Fondo di dotazione	€. 298.365	€. 281.106
Fondi da Fondazione Cariplo	€. 5.236.844	€. 5.236.844
Contributi Regione Lombardia Legge 31	€. 10.203.410	€. 10.203.410
Riserva da valutazione partecipazioni	€. (1.180.978)	€. (2.237.683)
Risultati di gestione degli esercizi precedenti	€. (1.634.562)	€. (2.823.280)

Risultato di gestione dell'esercizio in corso	€. (1.167.365)	€. (1.792.243)
Riserva arrotondamenti	€. 1	€. 0
<b>Totale</b>	<b>€. 11.755.715</b>	<b>€. 8.868.154</b>

I Fondi da Fondazione Cariplo rappresentano le somme erogate per l'acquisizione del terreno di proprietà sul quale è stato realizzato il Centro di Ricerca e dai contributi erogati nel corso del 2007. L'importo di euro 10.203.410 si riferisce al contributo erogato a tutto il 31.12.2016 dalla Regione Lombardia per la realizzazione del Centro di Ricerca.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 7 bis) c.c. si precisa che i fondi ed i contributi costituenti il patrimonio netto della Fondazione non sono disponibili, né distribuibili.

§ § §

#### Note al rendiconto gestionale

##### Proventi e oneri della gestione

I proventi e gli oneri sono stati contabilizzati secondo il criterio della competenza temporale.

##### Tra i proventi:

I contributi per progetti finanziati relativi all'attività istituzionale della Fondazione ammontano in totale ad euro **1.113.964**, di cui euro 771.081 per contributi di competenza dell'esercizio, euro 333.629 per contributi da progetti già erogati alla data del 31.12.2016 ed euro 9.254 per servizi del Cluster CAT.AL.

<b>CONTRIBUTI</b>		
Contributi da progetti	€.	333.629
Contributi servizi CAT.AL	"	9.254
Contributi c/esercizio di competenza	"	771.081
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>€.</b>	<b>1.113.964</b>

Si riporta di seguito il dettaglio dei contributi da progetti e dei contributi in conto esercizio del 2016:

PROGETTO	ENTE - BANDO	DESCRIZIONE	2016	
			INCASSI	RATEI
FECUND	COMMISSIONE EUROPEA - 7 PQ	Optimisation of early reproductive success in dairy cattle through the definition of new traits and improved reproductive biotechnology		178.208
GS-RUSE	CARIPLO-AGROPOLIS - Bando FIRST	Sustainable rice cultivation in temperate and tropical areas via genomic selection		8.320
SAFE&SMART RIC	MIUR - bando Cluster Tecnologici Nazionali	Nuove tecnologie abilitanti per la food safety e l'integrità delle filiere agro-alimentari		178.667
SAFE&SMART FORM	MIUR - bando Cluster Tecnologici Nazionali	Formazione di nuove professionalità per la sicurezza delle filiere agro-alimentari		22.188
BIOSORG	Bando CERES Fondazione Cariplo	Multi-purpose sorghum biomaterial development socio economic	5.639	36.061
DANCE	Fondazione Cariplo	Integrated algae based biorefinery from renewable carbon sources to produce high value products		44.838
CLIMGEN	MIUR-EC - bando EraNet	Climate Genomics for Farm Animal Adaptation		32.933
Alimenta2Talent 2015	COMUNE DI MILANO	Rientro dei talenti nel settore agroalimentare e delle scienze della vita	33.333	50.000
Space 2ID	EC-Cosme 2014	From space to earth: using space technologies in ground-based application	6.133	4.099
Riso Guinea_Bissau	Lay Volunteers Int Association	Progetto di cooperazione Riso Guinea Bissau 2015-2016		40.000
CEPR 2014	MIUR	Contributo Enti Privati di Ricerca (2014-2016)		61.000
Futuro Aperto (We do)	Regione Lombardia	Piano territoriale per le politiche giovanili	7.500	8.000
XENOMICRORESIST	Fondazione Cariplo	Microbiome and Resistome analyses for the improvement of water safety assessment tools	21.900	7.300
BEETOUT	Fondazione Cariplo	Sugar beet biorefinery for the integrated production of biofuel and polyesters	24.372	6.093
FOODINTEGRITY	Commissione Europea FP7	Ensuring the integrity of the European Food Chain		33.375
ALIMENTA TT	CCIAA LO	Progetto Alimenta TT	40.000	60.000
<b>TOTALI</b>			<b>333.629</b>	<b>771.081</b>

Nell'esercizio 2016, in ossequio ai nuovi dettami del D. Lgs. 139/2015, non sono state iscritte capitalizzazione delle spese sostenute per progetti scientifici.

I proventi dell'attività commerciale e della vendita di servizi si riferiscono prevalentemente alle attività svolte dai laboratori agroalimentare ed umano della Piattaforma Genomica. I suddetti proventi ammontano complessivamente ad euro **468.217**.

L'attività commerciale è comunque svolta a favore ed a beneficio dell'attività istituzionale della Fondazione.

### **Tra gli oneri dell'attività istituzionale:**

Gli oneri del personale ammontano complessivamente ad €. 1.270.123, i costi per servizi ammontano ad €. 150.271 e le spese di amministrazione ad €. 124.739.

Ulteriori oneri della gestione caratteristica riguardano l'acquisto di materiale di consumo per attività di ricerca pari ad €. 156.684, spese per organizzazione e partecipazione a congressi per €. 21.371 e spese generali pari ad €. 131.679.

Gli oneri straordinari riguardano la svalutazione prudenziale di crediti per €. 183.262, mentre gli oneri finanziari ammontano ad €. 199.109 ed i canoni di locazione finanziaria ad €. 21.150.

Gli ammortamenti materiali sono stati nel 2016 di €. 226.273 e gli ammortamenti immateriali di €. 183.787.

Altri oneri per imposte indeducibili e sopravvenienze passive ammontano ad €. 10.600.

### **Tra gli oneri dell'attività commerciale:**

Il costo del personale è pari ad €. 109.556 mentre il canone per l'utilizzo di spazi ed attrezzatura ammonta ad €. 341.391.

Altri costi diretti sono relativi all'acquisto di materiale di consumo per l'erogazione di servizi pari ad €. 117.411, spese per lavorazione di terzi pari ad €. 184.086, consulenze scientifiche e professionali pari ad €. 25.257 e consulenze tecniche pari ad €. 5.167.

Le spese generali dell'attività commerciale ammontano ad €. 14.422 mentre gli ammortamenti sono complessivamente di €. 813.

§ § §

### **Imposte e tasse di competenza dell'esercizio:**

Non sono state accantonate imposte di competenza dell'esercizio in quanto sia l'imponibile IRES, sia l'imponibile IRAP sono risultati negativi.

§ § §

### **Informativa ai sensi dell'art. 2427 n. 22 bis e n. 22 ter C.C.**

Tra la Fondazione e la partecipata Parco Tecnologico Padano S.r.l. vi sono i seguenti rapporti:

## Stato Patrimoniale

	Fondazione Parco Tecnologico Padano	Parco Tecnologico Padano S.r.l.
Crediti	€ 0	€ 0
Debiti	€ 0	€ 0

Alla data del 31.12.2016 i saldi infragruppo dei conti clienti e fornitori sono nulli.

## Conto economico

		Operazioni attive della Fondazione Parco Tecnologico Padano	Operazioni attive della Parco Tecnologico Padano S.r.l.
A	Ricavi da affitti	€ 0	€ 341.391
B	Rimborso oneri diversi	€ 0	€ 170.127
C	Riaddebito personale di ricerca	€ 71.723	€ 51.700
<b>Totali</b>		<b>€ 71.723</b>	<b>€ 563.218</b>

I saldi generano principalmente dalle operazioni attive di riaddebito dei costi di utilizzo spazi per l'attività commerciale della Fondazione (A), dal riaddebito del costo del personale in appalto alla cooperativa CLA utilizzato per servizi della Fondazione (B) e dal riaddebito dei costi di personale infragruppo per le attività di ricerca di Fondazione e della controllata Parco Tecnologico Padano S.r.l. (C).

§ § §

Signori Soci, Vi invitiamo quindi ad approvare il rendiconto patrimoniale e gestionale dell'esercizio 2016 così come predisposto, con la proposta di rinviare al futuro la perdita dell'esercizio.

Lodi, 31 Maggio 2017

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Mauro Soldati

