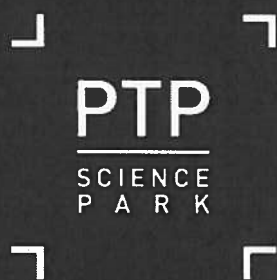


PARCO TECNOLOGICO PADANO S.R.L.



BILANCIO D'ESERCIZIO  
PER L'ANNO 2014

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio 2014 è proseguito il processo di riposizionamento delle attività della Società, avviato nell'ultimo quadrimestre dell'esercizio 2013, in linea con gli obiettivi fissati dal Piano Industriale del Parco e con l'obiettivo primario di rendere l'attività della società autosostenibile nel medio periodo.

In data 23 dicembre 2014 l'Assemblea dei Soci ha provveduto, per garantire maggiore snellezza all'Organo Amministrativo anche in relazione agli obiettivi a breve termine del Piano Industriale, alla nomina ad Amministratore Unico del Dr. Gianluca Careno, Direttore Generale della controllante Fondazione e già Procuratore Speciale della Società.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad un aggiornamento del Piano Industriale, che dovrà quindi essere implementato nel triennio 2015-2018, ed è basato su criteri di sostenibilità di medio periodo. L'implementazione del Piano Industriale consentirà di rendere autofinanziabile l'attività della Parco Tecnologico Padano srl in un triennio, grazie anche ad alcune misure di finanziamento tuttora in fase di negoziazione di cui si prevede ragionevolmente di poter disporre entro la conclusione dell'esercizio 2015. Alla data di chiusura dell'esercizio, a ragione della riconferma degli impegni previsti dall'accordo di programma in fase di sottoscrizione dell'atto integrativo e modificativo dello stesso del 30 giugno 2014 (B.U. Regione Lombardia, serie ordinaria n. 31 del 01.08.2014), è stato contabilizzato in bilancio l'importo di 3,5 milioni di euro quale contributo per lo sviluppo del Piano Industriale, riscontando la competenza di 2 milioni di euro agli esercizi successivi in linea con le ipotesi di ripartizione temporale contenute nel Piano stesso.

L'attività di gestione caratteristica nell'esercizio 2014 si è concentrata nel riposizionamento delle attività di importanza strategica per il perseguimento della mission della Società, in particolare, sul fronte delle attività di Ricerca & Sviluppo tramite la riorganizzazione delle aree ricerca e servizi in tre principali pilastri, Agrofood, Bioeconomia e Medicina Traslazionale, mentre per quanto riguarda le attività dell'Incubatore di Impresa tramite l'attivazione di un programma di accelerazione di impresa che ha visto il completamento di nuovi spazi dedicati al co-working ed a temporary office nei primi mesi del 2015 e la riorganizzazione di spazi fisici di laboratorio che permetteranno una maggior redditività al metro/quadrato dell'edificio già a partire dall'esercizio successivo tramite l'ingresso di nuove realtà aziendali.

Sul fronte dei ricavi dell'attività caratteristica, pari ad € 3.444.828, hanno tuttora una notevole incidenza i contributi per la realizzazione di programmi finanziati che ammontano complessivamente al 65.5% del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, mentre si registra ancora un lieve incremento nei corrispettivi per servizi erogati ed una situazione di sostanziale equilibrio nei ricavi dell'attività di incubazione di impresa e messa a disposizione di spazi fisici ad aziende ed enti esterni; gli effetti positivi anche in termini di redditività sul riposizionamento di queste ultime attività saranno presumibilmente già tangibili nel corso dell'esercizio 2015, in virtù di nuovi contratti sottoscritti nel corso del 2014 ma il cui avvio effettivo è previsto solo a partire dall'esercizio seguente.

Nel corso dell'esercizio 2014 si è poi agito, in linea con il budget previsionale approvato, ad una razionalizzazione delle principali voci di costo.

In particolare l'analisi della situazione economica riclassificata evidenzia una riduzione di oltre 90 mila euro del costo del personale, pari a circa il 7% dei costi di personale dell'esercizio precedente. Sono state poi ridotte in maniera significativa, tramite un'attenta analisi delle singole voci di costo, le spese amministrative (-24% rispetto all'esercizio precedente) con particolare riferimento alle consulenze professionali ed ai rimborsi spese a collaboratori esterni, i costi di gestione della struttura (-80 mila euro) con particolare riferimento ai costi di manutenzione straordinaria ed alle consulenze tecniche, e le spese generali classificate come altri costi di gestione con una riduzione di oltre il 20% rispetto al 2013.

Di contro si registrano nel corso dell'esercizio incrementi significativi (+20%) degli oneri finanziari e delle spese bancarie ed un incremento di circa 44 mila euro degli oneri passivi soprattutto in virtù dei maggiori accantonamenti per perdite presunte su crediti. Si segnala infine un aumento significativo di oltre 45 mila euro della voce di costo "imposte e tasse" a causa dell'incidenza sul bilancio dell'esercizio 2014 dei costi di I.R.A.P. ed I.R.E.S.

L'analisi della situazione patrimoniale al 31.12.2014 evidenzia un incremento di circa 750 mila euro di debiti con le banche, che è tuttavia in buona parte compensato dal rimborso del credito agevolato con il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (Progetto di Ricerca Industriale 1674/03 Art. 10 l. 297/099) che si è ridotto nel corso dell'esercizio 2014 di € 702.396 e che verrà completamente estinto nel corso dell'esercizio 2015 con il pagamento del debito residuo iscritto a bilancio per € 648.821. Nel corso dell'esercizio 2014 è stato inoltre liquidato, per via della controllante Fondazione, il contributo pubblico previsto per la realizzazione della STU relativo a spese di progettazione anticipate dalla Società a partire dall'esercizio 2005 e fino all'esercizio 2011. Alla luce di quanto sopra il rapporto debiti/crediti alla data del 31.12.2014 risulta quindi migliorativo, passando dal 1.96 dell'esercizio 2013 al 1.7 dell'esercizio 2014.

Sempre sul lato patrimoniale si sottolinea che, nonostante l'incremento delle immobilizzazioni delle spese di ricerca capitalizzate nell'esercizio 2014 per € 391.706, l'importo complessivo al netto del fondo di ammortamento è leggermente migliorativo (+ € 1.408) rispetto all'esercizio 2013; un sensibile miglioramento dell'effetto economico-patrimoniale delle spese di ricerca capitalizzate si avrà a partire dall'esercizio 2016 stante la conclusione del periodo di ammortamento delle spese di ricerca del Progetto Industriale, il cui periodo di ammortamento è collegato al periodo di rimborso delle rate di credito agevolato e si concluderà pertanto nell'esercizio 2015.

Si riporta di seguito un breve aggiornamento dell'attività svolta nel corso dell'esercizio 2014 nelle tre principali aree di business – Ricerca&Sviluppo, Servizi e Incubatore di Impresa – della Società.

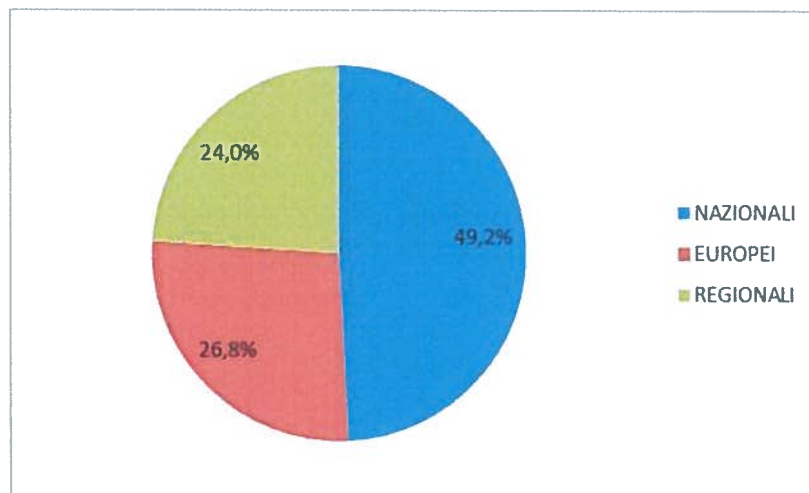
## **RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO TECNOLOGICO**

Nel corso dell'esercizio 2014 è proseguito processo di riposizionamento della Parco Tecnologico Padano srl in direzione di un crescente orientamento al mercato, attraverso le attività di Ricerca e Sviluppo svolte nella sede di Lodi e nella sede operativa di Catania nell'ambito di alcuni importanti progetti altamente applicativi e di interesse industriale.

Il totale di € **1.635.979** dei contributi per progetti finanziati di R&S nel corso dell'esercizio 2014, deriva in larga parte dalla partecipazione della Parco Tecnologico Padano srl a progetti finanziati dal **Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca** (MIUR). Il totale dei contributi MIUR nel corso del 2014, proveniente principalmente dai progetti PON (**EpiSud, MicroMap e IT-Citrus**),

ammonta infatti ad € **805.027** ed incide per oltre il 49% sul totale. Significativa è anche l'attività di R&S svolta in ambito europeo; i contributi della **Commissione Europea**, che derivano principalmente dalla partecipazione della Società a 8 progetti di R&S nell'ambito del **VII P.Q.**, ammontano complessivamente nel 2014 ad € **438.109**, corrispondenti circa al 27% del totale. Infine circa il 24% del totale dei contributi del 2014 della Società, con un importo complessivo di € **301.528**, deriva da fondi regionali, ed in particolare dai fondi POR FESR della Regione Sicilia (circa 18%), con i progetti **DIAMOND HV** e **MIRCO** avviati nel 2014 presso la sede di Catania, e dal finanziamento del progetto **ECOZOO**, finanziato nell'ambito del bando MIUR-Regione Lombardia.

Nel grafico seguente è rappresentata la ripartizione dei contributi della Società per l'esercizio 2014 per tipologia di ente finanziatore:



Nel 2015 è previsto un ulteriore importante incremento dei progetti di R&S in capo alla Società, grazie all'approvazione del progetto europeo **SAPHIR** (Strengthening Animal Production and Health through the Immune Response) finanziato dal programma Horizon 2020 Commissione Europea, con un contributo complessivo a favore della Società per lo svolgimento delle attività progettuali pari ad € 500.194.

Nel settore zootecnico i progetti attualmente in corso che vedono coinvolta la Società si focalizzano soprattutto sull'applicazione della genomica alla risoluzione di problemi relativi alla fertilità e alla resistenza alle malattie di bovini, suini, ovini e caprini con lo sviluppo di kit diagnostici innovativi per la diagnosi precoce di malattie ad alto impatto economico (**EpiSud**, **MicroMap**). Sono proseguite anche le attività del progetto europeo **Ruminomics** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7- KBBE.2011.1.1-03; capofila: Università di Aberdeen, Regno Unito), che studia la microflora del ruminante dei bovini. Si sono concluse nel 2014 le attività dei progetti europei **PoRRSCon**, **PiroVac** e **NEXTGEN**. Il progetto **PoRRSCon** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7-KBBE-2007-1; capofila: Università di Ghent) ha studiato la risposta immune al virus della PRRS; il progetto **PiroVac** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7-KBBE-2009-1-3- 04; capofila: Forschungszentrum Borstel, Germania) ha lavorato al miglioramento e allo sviluppo di vaccini per importanti malattie dei piccoli ruminanti; il progetto **NEXTGEN** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7-KBBE-2009-1-1-03; capofila: CNRS, Francia), infine, ha studiato, mediante tecniche di sequenziamento del genoma, ovini, caprini e bovini che si sono adattati sia a diverse situazioni epidemiologiche che a condizioni climatiche estreme allo scopo di

individuare regioni genomiche coinvolte nei processi di adattamento per sfruttarle successivamente ai fini della sostenibilità.

Il progetto **EcoZoo** (ente finanziatore: Regione Lombardia e MIUR; capofila: FPTP), le cui attività sono proseguite nel 2014, è focalizzato sulla sostenibilità ambientale in allevamento, con l'obiettivo di integrare esperienza e tecnologie innovative per aumentare l'efficienza metabolica di suini e bovini, ridurre le emissioni di gas, aumentare l'efficienza energetica dell'allevamento, monitorarne e diminuirne l'impatto inquinante (patogeni e inquinanti) sulle acque.

Sono proseguiti nel corso del 2014 gli studi sulle api e i prodotti dell'alveare, di grande interesse per il settore apistico della regione, in particolare attraverso il progetto europeo **NOLESSBEES** (ente finanziatore: Eurostars – MIUR; capofila: Beeologics - PTP srl), nell'ambito del quale la Società agisce da capofila della partnership italiana. Il progetto mira a sviluppare un principio terapeutico sicuro ed efficace in grado di alleviare la Nosemiasi dell'ape utilizzando la tecnologia della RNA interference. Sulla base dei risultati ottenuti anche grazie a questi studi, sono stati avviati contatti con gli apicoltori a livello locale e nazionale per offrire servizi volti al miglioramento della produzione e al controllo della qualità dei prodotti.

Nel settore vegetale sono proseguite le attività del progetto PON **IT-CITRUS** (ente finanziatore: MIUR - PON Ricerca e Competitività 2007-2013; capofila: Parco Scientifico della Sicilia), che ha come obiettivo il miglioramento genetico e l'introduzione di innovazioni per il superamento dei fattori limitanti della filiera agrumicola, e del progetto europeo **FruitBreedomics** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7- KBBE.2010.1.1-01; capofila: INRA, Francia) che si avvale di un approccio multidisciplinare per migliorare la produttività e la qualità dei frutti. Ad inizio 2014 è stato avviato il progetto europeo **WHEALBI** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7- KBBE.2013.1.2-03; capofila: INRA, Francia), mirato alla sostenibilità e alla competitività della produzione di grano e orzo, attraverso l'integrazione di competenze di genomica, genetica ed agronomia.

Nel corso del 2014 si è ulteriormente consolidato il posizionamento del PTP in una nicchia del settore biomedico attraverso le collaborazioni della piattaforma con aziende di diagnostica medica e mediante l'avvio di alcuni importanti progetti, a livello nazionale ed europeo. Sono partite ad aprile 2014 presso la sede di Catania le attività dei progetti POR FESR **DIAMOND HV** (ente finanziatore: POR FESR Regione Sicilia, in cui la società partecipa con il ruolo di capofila ed il coordinamento è affidato alla Dr.ssa Alessandra Stella) e **MIRCO** (ente finanziatore: POR FESR Regione Sicilia, coordinato dal Laboratorio Ricerche Locorotondo ed in cui la società partecipa come partner industriale). Il primo punta a sviluppare un pannello diagnostico per l'identificazione, la quantificazione e il monitoraggio di agenti patogeni virali e batterici che rappresentano fattori di rischio nel paziente trapiantato e ad individuare nuovi marcatori e profili associati alla riattivazione e ai meccanismi patogenetici virali. Il secondo mira a sviluppare, ottimizzare, validare, ed implementare un approccio integrato basato sul sequenziamento del DNA e sull'analisi di miRNA nella ricerca e nella clinica in oncologia e, ove possibile, per altre patologie cronico-degenerative ad elevato impatto salutistico e socio-economico. Inoltre, è stato avviato a maggio 2014 il progetto europeo **INDIGO** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7-PEOPLE-2013-IAPP; capofila: Università di Cardiff), che affronta lo studio di una patologia umana, l'orbitopatia di Graves, allo scopo di ridefinire e ottimizzare i modelli in vivo e in vitro per lo studio e il trattamento della malattia.

Nel corso del 2014, infine, sono proseguite le attività del progetto **MicroMap** (ente finanziatore: MIUR - PON Ricerca e Competitività 2007-2013; capofila PTP), mirato allo sviluppo di una piattaforma diagnostica molecolare, portatile ed automatizzata, basata sulla logica strumentale del

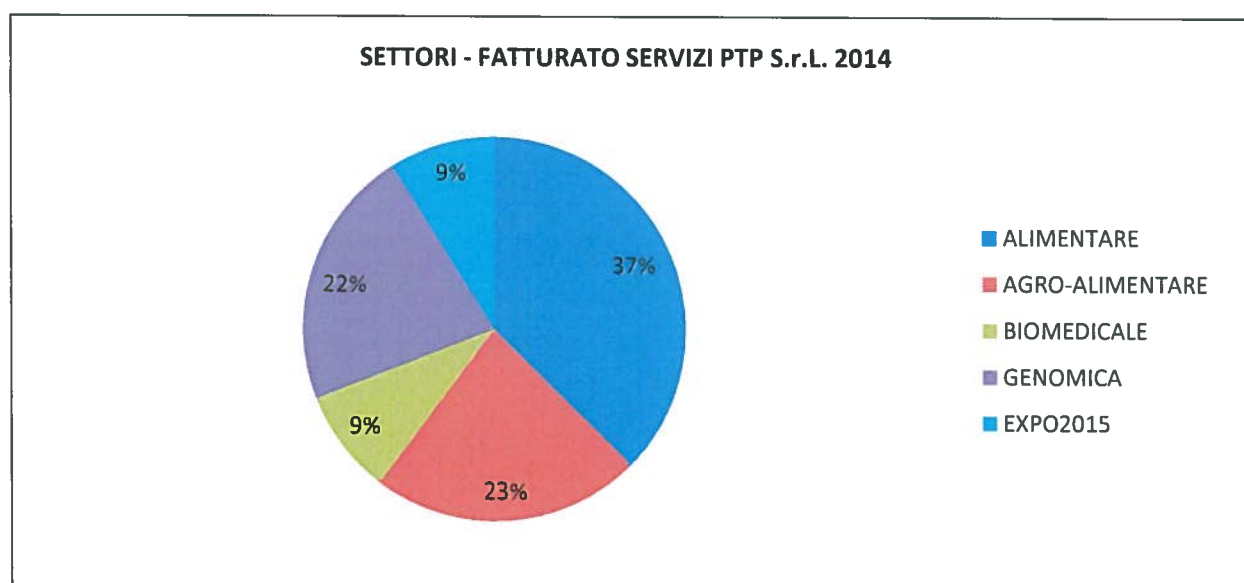
lab-on-chip per malattie infettive, di origine batterica e non, e si sono concluse le attività del progetto **BiognostiX** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7- NMP-FP7-2010-4.0-4; capofila: FFEI LIMITED, Regno Unito), che ha portato allo sviluppo di un prototipo di una nuova generazione di piattaforme diagnostiche più rapide, accurate e riconfigurabili, in grado di svolgere molteplici esami, compreso quello immunologico, e di essere utilizzate in medicina così come in veterinaria e nei laboratori di analisi.

A partire dal fine 2013, e nel corso del 2014 e del 2015, la Società ha preso parte a numerosi consorzi di ricerca di alto livello scientifico per lo sviluppo di idee progettuali a valere sui bandi **Horizon 2020** per lo svolgimento di attività legate alle proprie piattaforme tecnologiche (sequenziamento NGS, analisi di dati di NGS e creazione di database), consolidando il proprio ruolo di fornitore di servizi alla ricerca e all'innovazione anche a livello internazionale. Tra le numerose proposte presentate, una è stata ammessa a finanziamento (**SAPHIR**, con avvio nel 2015), con un contributo complessivo a favore della Società pari ad € 500.194, mentre altre sono ancora in fase di valutazione. La società è infine in attesa della definizione e dell'avvio, previsto nel corso dell'esercizio 2015, delle attività progettuali relative alla partecipazione al **Distretto di Alta Tecnologia Biomedico della Sicilia** (in particolare relativamente alle attività "Biobanking e Medicina Rigenerativa") attualmente in fase di rimodulazione.

## **SERVIZI**

I settori sui quali le attività di SERVIZI della Società si sono concentrate nel corso del 2014 sono stati i seguenti:

- ALIMENTARE (ALIM): servizi ad aziende coinvolte nelle produzioni di alimenti freschi e processati;
- AGRO-ALIMENTARE (AGRO): servizi ad aziende coinvolte nelle produzioni agricole;
- BIOMEDICALE (MED): servizi ad aziende operanti nei settori nutrizionale e farmaceutico;
- GENOMICA (NGS): servizi ad aziende coinvolte in analisi genomiche di organismi viventi (animali, vegetali, uomo, micro-organismi);
- EXPO 2015 (EXPO): servizi di logistica ad aziende nel quadro dei Progetti EXPO2015.



Di seguito un'analisi dei dati di fatturato 2014 suddivisa per settore.

### **ALIMENTARE**

Il fatturato per le attività erogate a clienti del settore ALIMENTARE rappresenta il 37% del totale. I servizi erogati nel settore alimentare sono stati rivolti sia a PMI che a grandi aziende operanti sul territorio nazionale. L'attivazione di una gamma di servizi maggiormente allargata (genomica, chimica, biochimica) ha permesso di poter intercettare alcune nuove opportunità di mercato. Nel corso del 2014 si è iniziato ad offrire servizi di supporto alle attività di Ricerca&Sviluppo di start up operanti presso la sede del PTP e a livello nazionale. A partire dal 2015 verranno intensificate le attività di estensione del portfolio di clienti operanti nel settore alimentare proponendo l'intera gamma di servizi erogabili dalle Piattaforme Tecnologiche del PTP attivate nel corso del 2014.

### **AGRO-ALIMENTARE**

Il fatturato per le attività erogate a clienti del settore AGROALIMENTARE rappresenta il 23% del totale. I servizi erogati si sono concentrati nel supporto ad attività di sviluppo di nuovi prodotti di un numero limitato di aziende operanti nel settore sementiero e zootecnico. Per il 2015 è strategico perseguire le attività di fidelizzazione dei clienti attivi ed accrescere il portfolio di Grandi Aziende operanti nelle filiere produttive dei settori agricolo e zootecnico.

### **BIOMEDICALE**

Le attività erogate a clienti del settore BIOMEDICALE rappresentano il 9% del fatturato totale. I servizi erogati sono stati legati principalmente ad analisi di certificazione di prodotti destinati alla produzione di integratori alimentari e farmaceutici di origine naturale. Il fatturato di tale settore è stato inferiore alle aspettative in quanto i piani di campionamento prospettati dalle aziende in molti casi non sono stati implementati adeguatamente. In tal senso il volume di analisi realizzate dalle Piattaforme Tecnologiche del PTP è stato ridotto. A partire dal 2015 si rende necessario allargare la gamma di servizi da offrire alle aziende del settore biomedicale. Azioni mirate saranno intraprese per identificare le aree in cui il PTP potrà rispondere al meglio alle esigenze delle aziende operanti in biomedicina e nutraceutica. L'obiettivo per il 2015 è quello di aumentare in modo significativo il fatturato del settore biomedicale.

### **GENOMICA (NGS)**

Il fatturato per i servizi NGS 2014 rappresenta il 22% del totale. Tale tipologia di servizi è stata erogata ad un numero limitato di clienti in considerazione del fatto che le attività di analisi NGS sono state principalmente realizzate dalla Fondazione a favore di enti pubblici di ricerca ed università. Il mercato delle analisi genomiche è in forte aumento a livello nazionale ed internazionale e specifiche azioni commerciali saranno intraprese nel 2015 per posizionare il PTP tra una delle Piattaforme per i servizi di NGS a livello nazionale ed Europeo.

### **EXPO 2015**

Il fatturato per i servizi EXPO2015 rappresenta il 9% del totale. Nel corso del secondo semestre del 2014 si è attivata l'organizzazione dei Progetti EXPO2015 da parte della Fondazione e definiti i servizi alle aziende partner operanti nei settori agricolo, alimentare e zootecnico. L'implementazione dei servizi da offrire alle aziende nel corso del semestre EXPO2015 (maggio-ottobre 2015) verrà concentrata nel corso del primo quadrimestre del 2015 capitalizzando i contatti e le proposte commerciali già elaborate nel corso del secondo semestre 2014. La partecipazione della Società a questa offerta è principalmente di natura logistica, tramite la messa a disposizione alle aziende partner di spazi espositivi all'interno del Centro.



## **INCUBATORE DI IMPRESA**

Alimenta, incubatore di impresa del Parco Tecnologico Padano, ha registrato, nel 2014, **ricavi** per utilizzo degli spazi all'interno del Centro per la Ricerca e per l'erogazione di servizi di incubazione ed utilizzo di spazi attrezzati a laboratori ed uffici, da parte di enti e consorzi insediati, pari a € **955.737,57**, in leggera flessione rispetto all'esercizio 2013 in virtù della cessazione di alcuni contratti di incubazione e dell'avvio, nel corso dell'esercizio, dei nuovi.

Durante il 2014 Alimenta ha registrato un trend positivo di Startup ospitate: sono infatti 20 le realtà ospitate all'interno dell'incubatore d'impresa, con un rapporto positivo tra le nuove aziende incubate (Orange Fiber srl, Dicofarm spa, Bioside srl e WineGraft srl) e le aziende che hanno terminato nel corso dell'esercizio il periodo di incubazione (TOP srl).

Nel corso del 2014 è stato sottoscritto il contratto con la società **Biotecnologie BT**, azienda che opera nel settore della certificazione alimentare e processi regolatori degli alimenti, ente accreditato dal Ministero della Salute. Tale società si insedierà, a partire dal 2015, presso gli spazi del Centro Ricerche del Parco Tecnologico Padano, occupando un'area di circa 800 metri quadri.

Il Parco Tecnologico Padano è sede di tre importanti distretti (Consorzio Italiano Biogas e Gassificazione Kiloverde, Consorzio Distretto Agroenergetico Lombardo e Consorzio Distretto Latte Lombardo) ed ospita inoltre la sede della **Segreteria Tecnica del Cluster di Alta Tecnologia AgriFood Lombardia CAT.AL**.

All'interno del Centro sono inoltre ospitati il Dipartimento di Biologia e Biotecnologia Agraria del **Consiglio Nazionale delle Ricerche** e due differenti laboratori del Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali dell'**Università degli Studi di Milano**. Sono inoltre ospitati altri enti che si occupano di formazione, in particolare il CE.SVI.P. Lombardia Soc Coop Sociale con il laboratorio didattico Academy ed il Consorzio Itabiotech; a partire dal 2015 è previsto inoltre l'insediamento della sede della Fondazione I.T.S. Agrorisorse e dell'associazione culturale Urbano Lab.

Per quanto riguarda gli spazi relativi a **Alimenta Italia**, la food Academy ubicata all'interno del Parco Tecnologico Padano, è stato firmato un contratto per la gestione degli spazi in via non esclusiva con il CAPAC, Politecnico del Commercio di Milano. Le attività di formazione sono così iniziate, interessando, grazie al coinvolgimento diretto del Parco Tecnologico Padano, alcune classi degli istituti alberghieri di Lodi.

Al termine del 2014 le attività di localizzazione di imprese ed enti hanno portato alla completa saturazione degli spazi del Centro Ricerche del Parco Tecnologico Padano per cui nel corso del 2015 si prevede una ulteriore razionalizzazione degli spazi utilizzati dalla società per permettere l'ampliamento della superficie a disposizione di aziende ed enti esterni.

Infine nel corso del 2014 si sono parzialmente concluse le attività del progetto **Welcome2Alimenta**, con la messa a disposizione dei nuovi spazi dell'Acceleratore di Impresa beneficiando di un contributo di Regione Lombardia finalizzato all'attrattività dei territori sul bando ASTER. I locali del nuovo Acceleratore, operativo già nella prima metà del 2015, prevedono uno spazio di co-working con 12 postazioni utili ad ospitare team di progetti imprenditoriali per lo sviluppo della propria idea di business e 4 temporary office che verranno affittati a società e start-up per lo svolgimento delle loro attività commerciali.



## **FORZA LAVORO**

La forza lavoro della Società è formata da personale dipendente (quadri ed impiegati), collaboratori a progetto impiegati per lo sviluppo di specifici progetti finanziati e borsisti per lo svolgimento dei progetti di formazione finanziati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca nell'ambito dei progetti MIUR finanziati a valere sul bando PON Ricerca e Competitività 2007-2013.

Alla data del 31/12/2014 la forza lavoro della Parco Tecnologico Padano srl, nelle due sedi operative di Lodi e Catania, è formata da:

<b>Personale (teste)</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Variazione</b>
Quadri	4*	4*	-
Impiegati	11	8	+3
Collaboratori a progetto	11	13	-2
Tirocinanti	0	2	-2
Borsisti	15	16	-1
<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>-2</b>

\* n.2 dipendenti (quadri) in aspettativa non retribuita

<b>di cui donne (teste)</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Variazione</b>
Quadri	3**	3**	-
Impiegati	5	5	-
Collaboratori a progetto	5	6	-1
Tirocinanti	0	1	-1
Borsisti	7	8	-1
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>-3</b>

\*\* n.2 dipendenti (quadri) in aspettativa non retribuita

## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA E ECONOMICA

In relazione all'art. 2428 C.C. si riportano di seguito lo stato patrimoniale e il conto economico riclassificati e gli indici di bilancio che consentano una migliore precisazione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale della società.

Si riporta di seguito lo **stato patrimoniale finanziario** al 31/12/2014:

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 17.912.518</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 11.030.627</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 3.536.298	Capitale sociale	€ 7.000.000
Immobilizzazioni materiali	€ 14.312.374	Riserve	€ 4.207.247
Immobilizzazioni finanziarie	€ 63.846	Perdita esercizio	-€ 176.620
		<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 1.339.433</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 6.411.523</b>		
Magazzino	€ 0		
Liquidità differite	€ 6.382.938	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 11.953.981</b>
Liquidità immediate	€ 28.585		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 24.324.041</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 24.324.041</b>

Nella tabella seguente lo **stato patrimoniale funzionale** al 31/12/2014:

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 24.260.195</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 11.030.627</b>
		<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 0</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 63.846</b>		
		<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 13.293.414</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 24.324.041</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 24.324.041</b>

Sulla base delle precedenti riclassificazioni vengono calcolati i seguenti indicatori della **situazione patrimoniale e finanziaria** della società:

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	<b>-€ 6.881.891</b>
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,62
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	<b>-€ 5.542.458</b>
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	0,69

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	1
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0,00

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	<b>-€ 5.542.458</b>
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	0,54
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	<b>-€ 5.542.458</b>
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,54

Nella tabella seguente viene riportato il **conto economico riclassificato** dell'esercizio 2014:

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 4.874.077
Produzione interna	€ 391.706
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 5.265.783</b>
Costi esterni operativi	€ 3.059.243
Valore aggiunto	€ 2.206.540
Costi del personale	€ 822.834
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>€ 1.383.706</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 1.268.438
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>€ 115.268</b>
Risultato dell'area accessoria	€ 38.954
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 2.391
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>€ 156.613</b>
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>€ 156.613</b>
Oneri finanziari	€ 287.931
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>-€ 131.318</b>
Imposte sul reddito	€ 45.302
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-€ 176.620</b>

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i principali **indicatori della situazione economica**:

<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	-1,60%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	-1,19%
ROI	<i>Risultato operativo/(C/O medio - Passività operative medie)</i>	1,05%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	2,36%

**ORGANI SOCIALI**

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| * <b>Dott. Gianluca Carenzo</b>      | <b>Amministratore Unico</b>              |
| * <b>Dott. Andrea Di Lemma</b>       | <b>Procuratore Speciale</b>              |
| * <b>Dott. Emanuele Fasani</b>       | <b>Presidente del Collegio Sindacale</b> |
| * <b>Rag. Giordano Massa</b>         | <b>Sindaco Effettivo</b>                 |
| * <b>Dott. Erminio Lozzi</b>         | <b>Sindaco Effettivo</b>                 |
| * <b>Paolo Corsi</b>                 | <b>Sindaco Supplente</b>                 |
| * <b>Dott. Vanni Mauro Madonini</b>  | <b>Sindaco Supplente</b>                 |
| * <b>Dott. Andrea Traverso</b>       | <b>Revisore Legale dei conti</b>         |
| * <b>Avv. Pietro Gabriele Roveda</b> | <b>Presidente Organismo di Vigilanza</b> |
| * <b>Avv. Giovanna Invernizzi</b>    | <b>Membro Organismo di Vigilanza</b>     |
| * <b>Rag. Angelo Bassi</b>           | <b>Membro Organismo di Vigilanza</b>     |

## **CONCLUSIONI**

Il bilancio 2014 chiude con una perdita di esercizio di Euro 176.620.

Come anticipato in premessa nel corso dell'esercizio 2014 si è provveduto ad un aggiornamento del Piano Industriale, che dovrà essere implementato nel triennio 2015-2018, ed è basato su criteri di sostenibilità di medio periodo.

L'implementazione del Piano Industriale consentirà di rendere autofinanziabile l'attività della Società in un triennio, grazie anche ad alcune misure di finanziamento tuttora in fase di negoziazione di cui si prevede ragionevolmente di poter disporre entro la conclusione dell'esercizio 2015. Alla data di chiusura dell'esercizio, a ragione della riconferma degli impegni previsti dall'accordo di programma in fase di sottoscrizione dell'atto integrativo e modificativo dello stesso del 30 giugno 2014 (B.U. Regione Lombardia, serie ordinaria n. 31 del 01.08.2014), è stato contabilizzato in bilancio l'importo di 3,5 milioni di euro quale contributo per lo sviluppo del Piano Industriale, riscontando la competenza di 2 milioni di euro agli esercizi successivi in linea con le ipotesi di ripartizione temporale contenute nel Piano stesso. Nel corso dell'esercizio 2014 è proseguito quindi il processo di riposizionamento delle attività della Società, avviato nell'ultimo quadrimestre dell'esercizio 2013, in linea con gli obiettivi fissati dal Piano Industriale del Parco e con l'obiettivo primario di rendere l'attività della società completamente autosostenibile nel medio periodo.

Si invita pertanto ad approvare il rendiconto economico come formulato, corredato dalla nota integrativa, rimandando le perdite ad esercizi successivi.

Lodi, 26 Maggio 2015

L'Amministratore Unico

Dott. Gianluca Careno



**PARCO TECNOLOGICO  
PADANO SRL**  
Via Einstein - Loc. Codazza - 26900 LODI  
C.F. e P. IVA 03575650969

## **PARCO TECNOLOGICO PADANO S.R.L.**

Sede in VIA EINSTEIN CASCINA CODAZZA - 26900 LODI (LO)

Codice Fiscale 03575650969 - Numero Rea LO 000001453033

P.I.: 03575650969

Capitale Sociale Euro 7.000.000 i.v.

Forma giuridica: Società a responsabilità limitata

Settore di attività prevalente (ATECO): 721909

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: si

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: si

Appartenenza a un gruppo: no

### **Bilancio al 31-12-2014**

Gli importi presenti sono espressi in Euro

**Stato Patrimoniale**

	31-12-2014	31-12-2013
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
Valore lordo	5.338.066	4.854.980
Ammortamenti	3.801.768	3.122.419
Svalutazioni	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	1.536.298	1.732.561
II - Immobilizzazioni materiali		
Valore lordo	18.604.704	18.616.746
Ammortamenti	4.292.330	3.862.205
Svalutazioni	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	14.312.374	14.754.541
III - Immobilizzazioni finanziarie		
Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	-	-
Altre immobilizzazioni finanziarie	63.846	58.046
Totale immobilizzazioni finanziarie	63.846	58.046
Totale immobilizzazioni (B)	15.912.518	16.545.148
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
Totale rimanenze	-	-
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.329.030	5.273.770
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.000.000	0
Totale crediti	8.329.030	5.273.770
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide		
Totale disponibilità liquide	28.585	1.110
Totale attivo circolante (C)	8.357.615	5.274.880
D) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti (D)	53.908	57.906
<b>Totale attivo</b>	<b>24.324.041</b>	<b>21.877.934</b>
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	7.000.000	7.000.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	799	799
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa	-	-
Riserva per acquisto azioni proprie	-	-
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-



Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	8.302.992	8.302.992
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi	-	-
Varie altre riserve	-	-
Totale altre riserve	8.302.992	8.302.992
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(4.096.544)	(3.202.072)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	(176.620)	(894.471)
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	(176.620)	(894.471)
Totale patrimonio netto	11.030.627	11.207.248
B) Fondi per rischi e oneri		
Totale fondi per rischi ed oneri	75.808	58.620
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	156.585	131.478
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.141.440	8.868.635
esigibili oltre l'esercizio successivo	824.849	1.352.217
Totale debiti	10.966.289	10.220.852
E) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti	2.094.732	259.736
Totale passivo	24.324.041	21.877.934

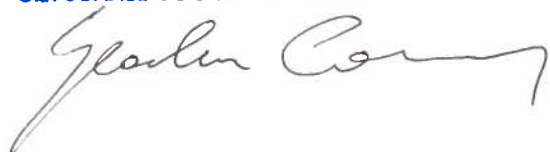
**Conto Economico**

	31-12-2014	31-12-2013
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.874.077	3.961.396
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione		
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	-	-
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	391.706	444.388
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	-
altri	184.748	23.517
Totale altri ricavi e proventi	184.748	23.517
Totale valore della produzione	5.450.531	4.429.301
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	440.058	413.290
7) per servizi	2.435.579	2.617.715
8) per godimento di beni di terzi	183.606	181.064
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	621.402	408.092
b) oneri sociali	119.563	118.895
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale		
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	81.869	53.323
c) trattamento di fine rapporto	27.386	30.328
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	54.483	22.995
Totale costi per il personale	822.834	580.310
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.187.853	1.097.180
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	679.349	581.280
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	508.504	515.900
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	80.585	34.020
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.268.438	1.131.200
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	145.794	175.700
Totale costi della produzione	5.296.309	5.099.279
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>154.222</b>	<b>(669.978)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		

da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	2.391	242
Totale proventi diversi dai precedenti	2.391	242
Totale altri proventi finanziari	2.391	242
17) interessi e altri oneri finanziari		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
altri	287.931	224.735
Totale interessi e altri oneri finanziari	287.931	224.735
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(285.540)	(224.493)
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
Totale svalutazioni	-	-
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	-	-
altri	-	-
Totale proventi	-	-
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	-	-
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-
altri	-	-
Totale oneri	-	-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>(131.318)</b>	<b>(894.471)</b>
<b>22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	45.302	0
imposte differite	-	-

imposte anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	45.302	0
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(176.620)</b>	<b>(894.471)</b>

**PARCO TECNOLOGICO  
PADANO SRL**  
Via Einstein - Loc. Codazza - 26900 LODI  
C.F. e P. IVA 03575630969



## Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31-12-2014

### Nota Integrativa parte iniziale

Signori Soci,

il progetto di Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014, che viene sottoposto al Vostro esame, assieme alla presente nota integrativa, che ne costituisce parte integrante, evidenzia una perdita di euro 176.620 contro una perdita di euro 894.471 dell'esercizio precedente.

Ciò premesso, passiamo a fornirVi i dati e le indicazioni di corredo, nel rispetto dell'attuale normativa.

Il bilancio chiuso al 31.12.2014 è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs. 17.01.2003 n. 6, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali, aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), e con l'accordo del Collegio Sindacale, nei casi previsti dalla legge.

La società ha per oggetto la gestione diretta, indiretta, o tramite la partecipazione in altre società od enti, di centri per la ricerca e lo sviluppo tecnologico per la zootecnia ed il settore agro-alimentare, per le produzioni agrarie vegetali e per l'agritec, nonché la bio-sicurezza, la salute, l'alimentazione e l'ambiente .

E' stato redatto secondo le disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile e ai sensi dell'art. 2435 bis del Codice Civile, non avendo la società nell'esercizio chiuso al 31.12.2014 ed in quello precedente superato i limiti di cui ai numeri 1), 2) e 3) dello stesso art. 2435 *bis*: è pertanto consentita la redazione del bilancio e della nota integrativa in forma abbreviata.

I criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio sono conformi alle disposizioni dell'articolo 2426 del Codice Civile; la presente nota integrativa è redatta in conformità a quanto disposto dall'art. 2427 del Codice Civile.

Durante l'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, comma 4, ed all'articolo 2423 *bis*, comma 2, del Codice Civile; non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico; non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema. Le valutazioni sono state determinate nella prospettiva della continuazione dell'attività d'impresa.

La presente nota integrativa è stata redatta in unità di euro.

-

-

## 1) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI E NELLE RETTIFICHE DI VALORE:

Nella valutazione delle voci del bilancio ci si è attenuti ai criteri previsti dall'articolo 2426 del Codice Civile. In particolare:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono valutate al costo, per entrambe vi è la separata indicazione degli ammortamenti effettuati;
- le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di sottoscrizione;
- i crediti sono valutati al valore di presumibile realizzo;
- le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale:
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- il fondo rischi è stato iscritto a fronte di possibili rischi per oneri futuri;
- il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito alla data di chiusura del bilancio nei confronti dei dipendenti, determinato in base a quanto prescritto dalla legislazione vigente;
- i ratei e i risconti sono determinati secondo competenza temporale;
- i componenti positivi e negativi di reddito sono imputati secondo il criterio della competenza.

**Nota Integrativa Attivo*****Variazioni dei crediti verso soci per versamenti ancora dovuti***

Poiché le quote risultano interamente sottoscritte e versate non si rileva alcun credito nei confronti dei soci per versamenti ancora dovuti.

***Immobilizzazioni immateriali*****Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella.

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>Incresm.ti</b>	<b>(Decresm.ti)</b>	<b>Saldo al 31/12/14</b>	<b>Ammor.ti 2014</b>	<b>Fondo amm.to al 31/ 12/14</b>
Costi ad utilizzo pluriennale	5.711	-	-	5.711	-	5.711
Spese di progettazione	7.366	-	-	7.366	-	7.366
Programmi computer	77.862	1.380	-	79.242	5.454	78.092
Marchi e brevetti	27.315	90.000	-	117.315	11.731	30.487
Spese pluriennali per progetti scientifici	4.736.726	391.706	-	5.128.433	662.164	3.680.112
<b>Totale</b>	<b>4.854.980</b>	<b>483.086</b>	<b>-</b>	<b>5.338.066</b>	<b>679.349</b>	<b>3.801.768</b>

Con riferimento alla capitalizzazione dei costi relativi ai progetti scientifici (per €. 391.706 nell'esercizio 2014) si precisa che l'iscrizione nell'attivo di stato patrimoniale è stata effettuata in aderenza al Principio Contabile OIC n. 24, e che i costi sono relativi a processi e prodotti definiti, identificabili e misurabili, sono riferiti a progetti realizzabili e sono recuperabili tramite ricavi che si presume si svilupperanno dall'applicazione del progetto stesso.



In particolare i costi capitalizzati, in ottemperanza ai principi contabili, si riferiscono alle attività di ricerca non finanziata che verrà sfruttata principalmente in tre ambiti:

- erogazione di servizi commerciali e studi derivanti dal *know how* delle ricerche;
- possibilità di utilizzo delle attività sviluppate negli ambiti della ricerca come base per nuove richieste di finanziamento;
- deposito di nuove domande di brevetto e loro proposizione come *out-licensing* o vendita.

Per ogni progetto di durata pluriennale è predisposto un fascicolo contenente le indicazioni ricavate dalla contabilità analitica con l'indicazione dei costi sostenuti nell'esercizio oltre ad una documentazione tecnico-scientifica sottoscritta dal capo progetto, dalla direzione scientifica e dalle funzioni interessate.

La quota di ammortamento riferita alle spese pluriennali per progetti scientifici imputata a conto economico è pari ad euro 662.164

### ***Immobilizzazioni materiali***

#### *Movimenti delle immobilizzazioni materiali*

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni materiali sono dettagliati nella tabella sottostante.

Descrizione	Saldo al 31/12/13	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/14	Ammort. 2014	Fondo amm.to al 31/12/14
Fabbricati	16.101.269	65.263	-	16.166.532	269.508	2.408.904
Macchinari e impianti	151.168	5.250	-	156.418	19.569	101.313
Attrezzatura varia e minuta	16.065	-	-	16.065	1.252	15.685
Automezzi ed autovetture	26.457	-	26.457	-	-	-
Mobili e arredi ufficio	251.976	-	1.705	250.271	19.986	155.100
Macchine elettroniche ufficio	258.653	1.166	-	259.819	21.072	212.649
	87.000	-	-	87.000	-	87.000

Impianti interni speciali						
Telefoni cellulari	923	-	-	923	63	726
Attrezzatura di laboratorio	1.218.316	27.034	-	1.245.350	147.658	1.055.743
Arredamenti	503.129	-	82.593	420.536	29.351	253.420
Apparecchi audiov.	1.790	-	-	1.790	45	1.790
<b>Totale</b>	<b>18.616.746</b>	<b>98.713</b>	<b>110.755</b>	<b>18.604.704</b>	<b>508.504</b>	<b>4.292.330</b>

Gli ammortamenti dell'esercizio 2014 ammontano ad euro 679.349 per le immobilizzazioni immateriali e ad euro 508.504 per le immobilizzazioni materiali e sono stati calcolati in relazione alla vita utile dei cespiti.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

costi utilizzo pluriennale	20%
marchi e brevetti	10%
software e licenze	33,34%
immobili e fabbricati	3%
macchinari e impianti	15%
attrezzatura varia e minuta	15%
automezzi e autovetture	25%
mobili e arredi ufficio	12%
macchine elettroniche ufficio	20%
impianti interni speciali	20%

telefoni cellulari	20%
attrezzatura di laboratorio	15%
arredamenti laboratorio	12%
macchine e apparecchi fotografici	20%

### **Operazioni di locazione finanziaria**

#### Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

Nel corso dell'esercizio 2012 è stato stipulato contratto di locazione finanziaria relativo all'acquisto di un sequenziatore di DNA i cui dati sintetici sono i seguenti:

Concedente		Alba Leasing S.p.a.
Data avvio locazione		01/09/2012
Costo del bene	€.	456.000
n. rate		36
Quota capitale riferibile ai canoni maturati nel periodo 01/01/2014 - 31/12/2014	€.	153.224
Quota interessi di competenza 2014	€.	10.495
Valore attuale dei canoni a scadere al 31/12/2014 (a)	€.	93.669
Valore attuale del prezzo di opzione finale di acquisto (b)	€.	4.394
Totale a + b	€.	98.063

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Descrizione	Saldo al 31 /12/2013	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/ 12/2014
Consorzio CNRB	25.823	-	-	25.823
Consorzio Italbiotec	25.823	-	-	25.823
Consorzio Distretto Agro energetico - Distretto Agricolo riconosciuto da Regione Lombardia	200	-	-	200
Consorzio Distretto Latte Lombardo - Distretto Agricolo riconosciuto da Regione Lombardia	4.000	-	-	4.000
International Plant analysis and diagnostics S.r.l.	1.200	-	-	1.200
Contratto di rete "Officina Creativa"	1.000	-	-	1.000
Flowmetric Europe Srl (quota del 58% c.s.)	-	5.800	-	5.800
<b>Totale</b>	<b>58.046</b>	<b>5.800</b>	<b>-</b>	<b>63.846</b>

Le partecipazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione.

Dati sintetici delle maggiori partecipazioni:

1) CNRB (Centro Nazionale per le Risorse Biologiche)

Capitale al 31.12.2013	€.	413.166
Patrimonio netto al 31.12.2013	€.	67.186
Perdita esercizio 2013	€.	(2.010)

2) Consorzio Italbiotec:

--	--	--

Fondo di dotazione al 31.12.2014	€.	103.292
Patrimonio netto al 31.12.2014	€.	164.420
Perdita esercizio 2014	€.	(8.160)

### **Attivo circolante**

#### Attivo circolante: crediti

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti e le rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

L'ammontare di questi fondi rettificativi è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza", sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti, prudenzialmente stimato in base all'esperienza del passato.

I crediti verso clienti sono stati opportunamente svalutati per l'ulteriore importo di €4.778. Il fondo svalutazione è iscritto a fine esercizio per euro 59.705 ed esprime la rettifica del valore nominale di alcune posizioni di credito con profili di criticità.

La movimentazione degli accantonamenti e degli utilizzi durante l'esercizio è stata la seguente:

-			
<b>Fondo svalutazione crediti iniziale</b>			58.620
Utilizzo fondo per crediti inesigibili			- 3.693
Perdite presunte su crediti	a	Fondo svalutazione crediti	4.778

<b>Fondo svalutazione crediti al 31/12/ 2014</b>		<b>59.705</b>
--	--	---------------

E' stato effettuato un ulteriore accantonamento prudenziale sul totale dei crediti da progetti per euro 75.808 iscritto nei Fondi per rischi ed oneri

*Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante*

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2013</b>	<b>Incres.</b>	<b>Decres.</b>	<b>Saldo al 31.12.2014</b>
<b>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>	<b>5.273.770</b>			<b>6.329.030</b>
- eccedenza IRES da compensare	226	-	-	226
-erario per acconti IRAP	7.510	-	7.510	-
-Ritenute d'acconto subite	12.984		11.675	1.309
- credito imposta per ricerca	141.289	-	141.289	-
-rimborsi stu da ricevere	98.066	-	98.066	-
- credito IVA da compensare	237.188	3.499	-	240.687
-eccedenza versamento imposta sostitutiva	56	-	56	-
-INPS per assegni famigliari	322	-	68	254
- Credito DL 66/2014	-	4.680	-	4.680
- contr. c/esercizio di competenza	3.321.272	1.769.105	-	5.090.377
- crediti di competenza	3	-	3	-
- crediti diversi	5.495	-	63	5.432
-crediti d'imposta per energia da biomass	10.324	-	10.324	-

- crediti vs clienti	1.368.671	-	472.820	895.851
- Fatture da emettere	48.201	16.779	-	64.980
-debitori diversi	2.318	-	318	2.000
- Anticipi a fornitori	243	2.611	-	2.854
- Crediti vs partecipate	19.602	-	-	19.602
-credito vs INAIL	-	778	-	778

I contributi in conto esercizio di competenza relativi agli anni 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 e 2014 esposti nei "crediti entro l'esercizio successivo", sono pari ad euro 5.090.377, di cui euro 1.500.000 relativi allo sviluppo del Piano Industriale e previsti nell'atto integrativo e modificativo contenuto del Decreto Regionale del 30 giugno 2014 (B.U. Regione Lombardia, serie ordinaria n. 31 del 01.08.2014).

Nella tabella seguente vengono evidenziati i contributi in conto esercizio di competenza per progetti finanziati pari ad € 3.590.377:

COMMESSA	TITOLO PROGETTO	COMPETENZA PER ANNO						
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
MIUR-FIRB PARALLELOMICS	Profiling genomico e metabolico di prodotti vegetali	11.790	50.000	51.000				
UE-EADGENE	European Animal Disease Genomics Network for Animal Health		45.129	95.000				
Ministero Affari esteri - INFARM	On farm innovation for dairy industry sustainability			3.458	27.500			
UE -INTERPLAY	Interplay of microbiota and gut function in the developing pig						33.750	



UE-NEXTGEN	Next generation methods to preserve farm animal biodiversity				13.871	59.220	59.220	14.805
UE/MIUR-NOLESSBEES	Novel RNA interference protection strategy for honey bee nosema				32.417	64.833	64.833	32.417
IZSVE 12/10	Fibrogenesi e infiammazione paratubercolosi bovina					1.100		
UE-NADIR	Network Animal Disease Infectiology and Research Facilities					34.903	38.650	
UE-PIROVAC	New vaccines for theileriosis and babesiosis of small ruminants					42.375	42.500	10.625
Regione Lombardia - MDF	Mais resistente a diabrotica e fusarium in pianura lombarda					106.482	53.241	
Regione Lombardia-MASTFIELD	Applicazione di sistemi molecolari innovativi per il controllo in campo delle mastiti bovine						16.917	
MIUR - IT CITRUS	Miglioramento genetico ed innovazioni per la valorizzazione dei prodotti della filiera agrumicola					182.274	128.194	64.097
MIUR -EPISUD RIC	Sviluppo di metodologie per l'identificazione ed il controllo di infezioni micobatteriche animali					7.413	272.477	272.477

MIUR -EPISUD FORM	Formazione di ricercatori e tecnici per l'identificazione ed il controllo delle infezioni degli animali							137.271
UE - EADGENE_S	Strengthening the implementation of durable integration of EADGENE					16.313	16.313	
MIUR -MICROMAP RIC	Sviluppo piattaforma tecnologica multiplex per diagnostica molecolare					21.531	286.036	286.036
MIUR -MICROMAP FORM	Formazione di ricercatori nel campo della genomica funzionale							251.437
UE-RUMINOMICS	Approccio genomico per miglioramento apparato digestivo dei ruminanti							163.543
Regione Lombardia - INRETE	ERGON 2 - Innovative Reti Territoriali per l'Eccellenza					3.393	14.625	
Regione Lombardia - OFFICINA CREATIVA	ERGON 1 - Progetto Officina Creativa						22.676	
UE -MACROSYS	Macrophage System Biology Applied to Disease Control						15.871	
UE-PORRSCON	New tools and approach to control PoRRS in EU and Asia						6.360	
UE-3SR	Soluzioni sostenibili per piccoli ruminanti						23.280	25.000
	Tecnologie innovative per il							

Regione Lombardia MIUR - ECOZOO	miglioramento dell'allevamento dei bovini e dei suini						129.364	91.316
Welcome2Alimenta	Sviluppo di un acceleratore internazionale di impresa							20.000
DIAMOND HV	Diagnostica molecolare identificazione agenti patogeni							59.250
MIRCO	Micro RNA in Clinica Oncologica - MiRSCO							24.508
INDIGO	Investigation Novel biomarkers Definition role microbiome							40.409
FRUITBREED	Progetto FRUITBREEDOMICS							2.877
<b>TOTALI</b>		<b>11.790</b>	<b>95.129</b>	<b>149.458</b>	<b>73.788</b>	<b>539.838</b>	<b>1.224.307</b>	<b>1.496.067</b>

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2013</b>	<b>Increment.</b>	<b>Decrem.</b>	<b>Saldo al 31.12.2014</b>
<b>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>	-	2.000.000		<b>2.000.000</b>

Nei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo è stato iscritto l'importo di € 2.000.000, relativo alla quota del contributo di complessivi € 3.500.000 di cui al citato Atto integrativo della Regione Lombardia del 30 giugno 2014, la cui previsione di incasso è oltre l'esercizio successivo.

*Attivo circolante: disponibilità liquide*

*Variazioni delle disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Incres.	Decres.	Saldo al 31.12.2014
<b>Disponibilità liquide:</b>	<b>1.110</b>			<b>28.585</b>
- cassa	1.110	-	606	504
-Banca Nuova Spa	-	28.081	-	28.081

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	-	28.081	28.081
Denaro e altri valori in cassa	1.110	(606)	504
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.110</b>	<b>27.475</b>	<b>28.585</b>

### *Ratei e risconti attivi*

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri risconti attivi	57.906	(3.998)	53.908
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>57.906</b>	<b>(3.998)</b>	<b>53.908</b>

**Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto****Patrimonio netto**Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Si riporta il prospetto riassuntivo delle variazioni intervenute nelle voci componenti il patrimonio netto, nel corso dell'esercizio, così come previsto dall'art. 2427, comma 1, punto 4, codice civile

**7 BIS) DETTAGLIO DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO:**

	Capitale sociale	Riserva legale	Vers. c/to futuri aumento C.S.	Altre riserve di capitale	Utili ( perdite) portati a nuovo	Utile/Perdita dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31 dicembre 2010</b>	<b>7.000.000</b>	<b>799</b>	<b>7.302.992</b>	<b>-1</b>	<b>-1.472.298</b>	<b>-795.001</b>	<b>12.036.491</b>
Assemblea Ordinaria del 28/04/2011					-795.001	795.001	-
Conversione finanziam. in versamento c/ to aumento c.s.			1.000.000				<b>1.000.000</b>
Perdita dell'esercizio 2011						- 272.337	<b>- 272.337</b>
Arrotondamenti euro				1			<b>1</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>7.000.000</b>	<b>799</b>	<b>8.302.992</b>	<b>-</b>	<b>- 2.267.299</b>	<b>- 272.337</b>	<b>12.764.155</b>
Assemblea Ordinaria del 27/04/2012					-272.337	272.337	-
Perdita dell'esercizio 2012						-662.436	<b>-622.436</b>

<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>7.000.000</b>	<b>799</b>	<b>8.302.992</b>	<b>-</b>	<b>-2.539.636</b>	<b>-662.436</b>	<b>12.101.719</b>
Assemblea Ordinaria del 10/5/2013					-662.436	662.436	-
Perdita dell'esercizio 2013						-894.471	<b>-894.471</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>7.000.000</b>	<b>799</b>	<b>8.302.992</b>	<b>-</b>	<b>-3.202.072</b>	<b>-894.471</b>	<b>11.207.248</b>
Assemblea Ordinaria del 29/05/2014					-894.471	894.471	-
Perdita dell'esercizio 2014						-176.620	-176.620
Riserve arrotond.					-1		-1
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>7.000.000</b>	<b>799</b>	<b>8.302.992</b>	<b>-</b>	<b>-4.096.544</b>	<b>-176.620</b>	<b>11.030.627</b>
Informazioni aggiuntive ex art.2427 - n.7 bis) C.C.		B	A-B				

**Legenda:**

A: aumento di capitale

B: copertura perdite

C: distribuzione ai soci.

	<b>Altre variazioni</b>	
Valore di inizio esercizio	----- Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio

	Incrementi			
Capitale	7.000.000	-		7.000.000
Riserva legale	799	-		799
Altre riserve				
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	8.302.992	-		8.302.992
Totale altre riserve	8.302.992	-		8.302.992
Utili (perdite) portati a nuovo	(3.202.072)	(894.471)		(4.096.544)
Utile (perdita) dell'esercizio	(894.471)	-	(176.620)	(176.620)
Totale patrimonio netto	11.207.248	(894.471)	(176.620)	11.030.627

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

#### Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	131.478
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	27.386
Utilizzo nell'esercizio	2.279
Totale variazioni	25.107
Valore di fine esercizio	156.585

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale (o di estinzione).

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Increm.	Decrem.	Saldo al 31.12.2014
<b>Debiti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>	<b>8.868.635</b>	<b>1.280.616</b>	<b>7.811</b>	<b>10.141.440</b>
- Banca Popolare di Lodi (c/c n. 133425)	3.840.157	74.369	-	3.914.526
- Banca di Credito Cooperativo	684.550	30.346	-	714.896
-Monte Paschi Siena	704.786	274.783	-	979.569
-Banca Prossima	580.344	359.587	-	939.931
-Banca Prossima Ant.	2.001.626	10.747	-	2.012.373
- ant. Contr. Comune MI	363.712	-	5.713	357.999



- debiti vs fornitori	518.449	422.173	-	940.622
-fatture da ricevere	76.787	38.196	-	114.983
-Debiti diversi	1.566	3.187	-	4.753
- erario c/to irpef dipendenti	22.359	1.901	-	24.260
- imposta sost. Tfr	-	9	-	9
- erario per ritenute d'acconto	3.154	-	1.300	1.854
-Debiti verso erario	2.451	1.461	-	3.912
- enti previdenza per contributi	22.646	-	148	22.498
-Assicur. C/perv. Int.	32	300	-	332
- ritenute previdenz. Collaboratori	7.696	-	11	7.685
- ente bilaterale sviluppo tutela	95	41	-	136
-F.di prev. Comp.	575	67	-	642
-debitori diversi	-	4.533	-	4.533
-INAIL conto contributi	639	-	639	-
- ratei ferie e permessi	17.893	5.465	-	23.358
- ratei 14 mens.	10.789	4.923	-	15.712
- rateo contrib. 14 mens.	8.329	3.226	-	11.555
- f.do imposte e tasse	-	45.302	-	45.302
<b>Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>	<b>1.352.217</b>			<b>824.849</b>
- anticipo cred. agev. progetto industriale	1.351.217	702.395	-	648.822
-Depositi cauzionali passivi	1.000	24.000	-	25.000
-credit. Agevol- MIUR Lombardia	-	151.027		151.027

I debiti oltre l'esercizio successivo, pari a complessivi € 824.849, sono quasi esclusivamente relativi al residuo debito verso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per il progetto ex. Art. 10 del D.M. 593/00 n° 1674/03.

### ***Ratei e risconti passivi***

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e ricavi a esso pertinenti.

La voce comprende il risconto passivo di euro 2.000.000 relativo al credito per il progetto industriale di competenza degli anni futuri (accordo integrativo vs Regione Lombardia)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	31.022	768	31.790
Altri risconti passivi	228.715	1.834.230	2.062.945
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>259.736</b>	<b>1.834.998</b>	<b>2.094.732</b>

### **Nota Integrativa Conto economico**

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

### ***Valore della produzione***

Rinviando alla relazione sulla gestione per un commento dettagliato del loro andamento, si riporta di seguito la loro composizione.

**A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Voce	Anno 2013	Anno 2014
Ricavi derivanti da spazi per l'utilizzo Edificio Centro per la Ricerca	1.014.278	922.796
Contributi c/esercizio (contributi da ricevere di competenza 2011)	1.526.085	1.496.067
Contributo Camera Commercio	2.208	8.250
Recupero spese da locatari	44.351	32.942
Contributi da Progetti (incassati nell'esercizio o negli esercizi precedenti)	1.248.515	754.956
Corrispettivi per servizi	117.189	154.486
Ricavi servizi diversi	8.770	4.580
Contributo sviluppo Piano Industriale	-	1.500.000
<b>Totale</b>	<b>3.961.396</b>	<b>4.874.077</b>

I contributi da progetti, per euro **754.956**, maturati nel 2014 sono relativi a:

COMMESSA	TITOLO PROGETTO	2014
UE-FRUITBREED	Integrated approach for increasing breeding efficiency in fruit tree crops	49.371
UE-BIOGNOSTIX	A new generation of fibre-based diagnostic sensors	11.467
UE -NEUTRADAPT	Estimation of neutral and adaptive/ selective genetic variation in farm animal species	11.250
MIUR - EPISUD FORM	Formazione di ricercatori e tecnici per l'identificazione ed il controllo delle infezioni degli animali	106.729

MIUR - MICROMAP FORM	Formazione di ricercatori nel campo della genomica funzionale	22.963
UE- RUMINOMICS	Approccio genomico per miglioramento apparato digestivo dei ruminanti	78.952
MIUR/CNR - GENHOME	Resort tecnologico ricerca genomica applicata alle scienze animali	150.000
WHEALBY	Miglioramento delle produzione europea di frumento e orzo	54.810
DIAMOND HV	Diagnostica molecolare identificazione agenti patogeni	154.050
MIRCO	Micro RNA in Clinica Oncologica - MiRSCO	63.720
PORRSCON_ART.16	Contributo MIUR progetti EU - PoRRSCon	25.823
RUMINOMICS_ART.16	Contributo MIUR progetti EU - Ruminomics	25.821
<b>TOTALI</b>		<b>754.956</b>

Nell'esercizio 2014 sono state capitalizzate, per euro 391.706 (voce A4 del Conto Economico), le spese sostenute per personale, materiali di consumo, consulenze, prestazioni di terzi, spese generali ed altri costi sostenuti per lo svolgimento di progetti di ricerca così come da schede analitiche; l'importo è stato contabilizzato nelle "spese pluriennali per progetti scientifici".

#### **A5) Altri ricavi e proventi**

Voce	Anno 2013	Anno 2014
Rimborso Oneri Diversi	22.912	6.062

Proventi per iscriz. a convegni	166	1
Sopravvenienze Attive	439	11.859
Sopravv. Attive non tassabili	-	936
Rimborsi STU	-	94.970
Proventi vari	-	169
Rimborso personale distaccato	-	70.751
<b>Totale</b>	<b>23.517</b>	<b>184.748</b>

### ***Costi della produzione***

A sintetico commento dell'andamento economico dell'esercizio precisiamo quanto segue:

#### **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

#### **Costi per servizi**

I costi per servizi ammontano a € 2.435.579 rispetto ad euro 2.617.715 dell'esercizio precedente.

#### **Costi per godimento di beni di terzi**

Per un totale complessivo di € 183.606, tali costi sono costituiti dai canoni di leasing di attrezzature e noleggio autovetture e ammontano a € 169.674. Sono inoltre compresi affitti passivi per € 13.932.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

L'incremento degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali è dovuto ai maggiori investimenti in sviluppo di nuovi prodotti e alla capitalizzazione dei costi di ricerca di natura pluriennale.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante

Come già evidenziato in sede di commento della voce "Crediti verso clienti" si è provveduto ad accantonare il Fondo svalutazione crediti per un importo complessivamente pari a euro 4.778

Si sono inoltre accantonati prudenzialmente euro 75.808 a fronte dei crediti relativi ai progetti degli anni passati che non sono stati ancora incassati.

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci di costo più significative.

I costi per servizi, pari ad euro **2.435.579**, sono così dettagliati:

Manutenzioni	Esercizio 2013	Esercizio 2014
Manutenzione Ordinaria	39.099	14.737
Manutenzione Macchinari	33.550	23.527
Gestione e manutenzione impianto	84.000	84.375

Manutenzione Automezzi	130	-
Manutenz.Attrezz. Sollevamento	8.555	7.510
Manutenz.Macchine Elettroniche	6.959	8.981
Manutenzione aree verdi	1.800	-
Manutenzioni attrezzature laboratorio	61.255	80.035
<b>Spese relative a dipendenti e collaboratori</b>		
Ticket Restaurant	17.971	-
Spese Visite Mediche personale	3.455	-
Collaborazioni coordinate continuative	643.256	607.569
Contributi Previd.Collaborazioni	75.522	47.334
Rimborsi spese viaggi collaboratori	27.472	1.558
Adempimenti Legge 626	-	735
<b>Spese per progetti scientifici</b>		
Consulenze scientifiche	287.124	340.830
Spese per lavorazioni di terzi	102.152	-
Prestito Personale (ricercatori)	-	35.547
Costi di Formazione	4.379	480
<b>Spese servizi amministrativi</b>		
Spese Legali - Notarili	10.816	16.402
Competenze Sindaci	14.000	14.560
Consulenza contabile	-	10.328
Compenso organo di vigilanza	14.320	8.560

Elaborazione Paghe	6.413	10.667
Revisione contabile e audit	-	7.280
Licenze d'uso programmi	8.087	1.032
Spese per servizi di segreteria	12.171	10.478
Consulenze professionali	33.811	7.341
Consulenza tecnica	41.583	30.265
Spese pulizia immobile	118.796	119.650
Illuminazione e Forza Motrice	455.372	416.137
Acqua e riscaldamento	196.727	215.273
Vigilanza Notturna	105.120	98.540
Smaltimento Rifiuti	26.323	28.406
Consulenza Informatica e Tecnica	11.498	9.562
Assicurazioni	12.889	13.621
Assicurazioni personale	11.729	13.836
Assicurazione Autovetture	715	-
Spese di pubblicità	4.229	6.079
Spese Telefoniche	27.553	28.935
Spese x Servizi di Catering	5.085	3.572
Partecipazioni a congressi	6.433	4.798
Commissioni Bancarie	97.366	102.130
Abbonamenti a giornali e riviste	-	273
Pedaggi auto	-	386
Spese trasporto	-	3.671
Dominio sito web	-	567



		12
<b>Totale</b>	<b>2.617.715</b>	<b>2.435.579</b>

Gli oneri diversi di gestione, pari ad euro **145.794**, sono così dettagliati:

	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2014</b>
Carburante	72	-
Pedaggi Autostradali Autovetture	359	1.542
Spese Omaggi e Regalie	195	-
Spese di Cancelleria	10.798	8.296
Giornali e riviste	978	2.680
Spese Generali Varie	3.268	2.120
Quote Associative	13.342	14.125
Utensileria Varia e Minuta	8.957	-
Beni inferiori 516.46	6.198	-
Tassa Annuale CC.GG. Libri Soc.	516	516
Diritto camera di commercio	704	762
Tasse per la Raccolta Rifiuti	19.367	16.292
Imposte di Registro	4.683	5.897
Imposta Bollo su E/C Bancari	579	560
Imposta di Bollo su Contratti	176	816
I.M.U.	51.894	52.106
Sopravvenienze Passive	32.007	23.609

Tassa circolazione automezzi	47	-
Oneri indeducibili	13.248	-
Minusvalenze	-	5.522
Postali e telegrafiche	8.235	-
Sconti - abbuoni passivi	77	-
Utensileria varia e minuta	-	3.333
Costi vari indeducibili	-	7.618
<b>Totale</b>	<b>175.700</b>	<b>145.794</b>

### ***Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate***

#### *Imposte correnti differite e anticipate*

Sono state accantonate le imposte di competenza dell'esercizio e parti ad Euro 45.272 per IRAP ed Euro 30 per IRES.

Non si è ritenuto di iscriverne crediti per imposte anticipate (pur in presenza di perdite fiscalmente deducibili), in quanto gli stessi sarebbero assorbibili in presenza di imponibili attivi futuri.

Ai sensi dell'art. 2427, n. 14, lett. b) l'ammontare delle perdite fiscali come da Modello Unico 2014 sono le seguenti:

<b>Anno di formazione</b>		<b>Perdite fiscali</b>	<b>Credito teorico per imposte diff. attive</b>
Esercizio	2013	818.052	224.964
Esercizio	2012	547.015	150.429
Esercizio	2011	326.767	89.860
Esercizio	2010	739.293	203.305

Esercizio	2009	484.531	133.246
Esercizio	2008	739.543	203.374
<b>Totale</b>		<b>3.655.201</b>	<b>1.005.178</b>

### **Nota Integrativa Altre Informazioni**

#### ***Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento***

#### **Informativa ai sensi dell'art. 2497-bis c.c.**

In ottemperanza all'art. 2497-bis, comma 4, si segnala che l'attività della società non è sottoposta alla direzione ed al coordinamento di società ed enti.

I dati sintetici della Fondazione Parco Tecnologico Padano controllante relativi all'ultimo bilancio d'esercizio approvato al 31.12.2013 sono i seguenti:

Totale attività	€.	20.971.628
Totale passività	€.	6.868.354
Patrimonio netto	€.	14.103.274
Disavanzo dell'esercizio (già compreso nel Patrimonio netto)	€.	-261.504

**22) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE:** tra la Fondazione e la partecipata Parco Tecnologico Padano S.r.l. vi sono i seguenti rapporti:

-

#### **Stato Patrimoniale**

-

	Parco Tecnologico Padano S.r.l.	Fondazione Parco Tecnologico Padano
Crediti	339.480	3.400
Debiti	3.400	339.480

*I saldi originano principalmente dalle operazioni di riaddebito per utilizzo spazi di proprietà della società da parte della Fondazione.*

### **Conto economico**

	Operazioni attive della Parco Tecnologico Padano S.r.l.	Operazioni attive della Fondazione Parco Tecnologico Padano
Ricavi derivanti da spazi per l'utilizzo Edificio Centro per la Ricerca	556.525	-
Rimborso oneri diversi	7.824	6.279
Riaddebito personale	70.750	235.860

### **Nota Integrativa parte finale**

**6 BIS) EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE E SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO: //**

**6 TER) AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE: //**

-  
8) ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO A VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO: non sono stati imputati oneri finanziari a valori dell'attivo.

11) PROVENTI DI PARTECIPAZIONI DI CUI ALL'ART. 2425 N. 15 DIVERSI DAI DIVIDENDI: la società non ha conseguito alcun provento dalle società partecipate.

18) AZIONI DI GODIMENTO, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI, TITOLI O VALORI SIMILI EMESSI DALLA SOCIETA': la società non ha emesso azioni o titoli di cui all'oggetto.

19) ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETA': la società non ha emesso strumenti finanziari di cui all'oggetto.

19 B/S) FINANZIAMENTI EFFETTUATI DAI SOCI ALLA SOCIETA': //

-  
20) DATI RICHIESTI DAL TERZO COMMA DELL'ART.2447 SEPTIES CON RIFERIMENTO AI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE: la società non ha costituito uno o più patrimoni ciascuno destinato in via esclusiva ad uno specifico affare.

21) DATI RICHIESTI DALL'ART. 2447 DECIES, OTTAVO COMMA: //

22 TER) NATURA E OBIETTIVO ECONOMICO DI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE: in calce allo stato patrimoniale sono indicati i conti d'ordine per €. 3.897.821 relativi a fidejussioni prestate dagli Istituti di Credito per conto della società e per €. 251.287 per impegni verso la società di leasing.

§ § §

INFORMAZIONI NECESSARIE PER L'ESONERO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE DI CUI ALL'ART. 2428 C.C.

La società non possiede azioni o quote di società controllanti (art.2428, comma 2, n.3 C.C.), né ne ha alienate od acquistate nel corso dell'esercizio (art.2428, comma 2, n.4 C.C.) anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Con riferimento alla disciplina delle società non operative di cui all'art. 30, della Legge 23 dicembre 1994, n. 724, si precisa che la società non rientra tra quelle considerate "non operative".

Si riporta di seguito il **rendiconto finanziario** alla data del 31.12.2014:

	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	1.536.298	1.732.561	- 196.263
Immobilizzazioni materiali nette	14.312.374	14.754.541	- 442.167
Immobilizzazioni finanziarie	63.846	58.046	5.800
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>15.912.518</b>	<b>16.545.148</b>	<b>- 632.630</b>
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti es entro es. succ	6.329.030	5.273.770	1.055.260
Ratei e risconti attivi	53.908	57.906	- 3.998
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>6.382.938</b>	<b>5.331.676</b>	<b>1.051.262</b>
Crediti es oltre es. succ	2.000.000	-	2.000.000
<b>Attività d'esercizio a lungo termine</b>	<b>2.000.000</b>		<b>2.000.000</b>
Fondo per rischi e oneri	75.808	58.620	17.188
Debiti non finanziari	3.592.519	3.058.798	533.721
ratei e risconti passivi	2.094.732	259.736	1.834.996
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>5.763.059</b>	<b>3.377.154</b>	<b>2.385.905</b>

<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>619.879</b>	<b>1.954.522</b>	<b>- 1.334.643</b>
Trattamento fine rapporto	156.585	131.478	25.107
Debiti oltre 12 mesi	824.849	1.352.217	- 527.368
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>981.434</b>	<b>1.483.695</b>	<b>- 502.261</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>17.550.963</b>	<b>17.015.975</b>	<b>534.988</b>
Patrimonio netto	- 11.030.627	- 11.207.248	176.621
Posizione finanziaria netta ml termine	-	-	-
Posizione finanziaria netta b termine	- 6.520.336	- 5.808.727	- 711.609
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>- 17.550.963</b>	<b>- 17.015.975</b>	<b>- 534.988</b>

	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	28.081	-	28.081
Denaro e altri valori di cassa	504	1.110	- 606
<b>Disponibilità liquide e azioni proprie</b>	<b>28.585</b>	<b>1.110</b>	<b>27.475</b>

<b>Attività finanziarie non immobilizzazioni</b>	-	-	-
Debiti verso banche a breve termine	6.548.921	5.809.837	739.084
Crediti finanziari	-	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>6.548.921</b>	<b>5.809.837</b>	<b>739.084</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>- 6.520.336</b>	<b>- 5.808.727</b>	<b>- 711.609</b>
Debiti verso banche oltre 12 mesi	-	-	-
Quote lungo finanziamenti	-	-	-
<b>Posizione finanziaria netta a medio lungo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			-
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>- 6.520.336</b>	<b>- 5.808.727</b>	<b>- 711.609</b>

Si precisa che nella redazione del bilancio non è stato compiuto alcun raggruppamento di voci precedute da numeri arabi, come facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e premi così come disposto dall'art. 2425 bis Codice Civile.

Si ritiene che non ci siano ulteriori informazioni da fornire, oltre a quelle richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio.



Alla luce di quanto esposto nei punti precedenti l'Organo Amministrativo approva il bilancio 2014 con il riporto a nuovo della perdita di esercizio pari a euro 176.620

  
**PARCO TECNOLOGICO**  
**- PADANO SRL**  
Via Einstein - Loc. Codazza - 26900 LODI  
C.F. e P. IVA 03575650969

RELAZIONE DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI (ex Art. 14 D.Lgs. 39/ 2010)

All'Assemblea dei Soci  
della Parco Tecnologico Padano S.r.l.

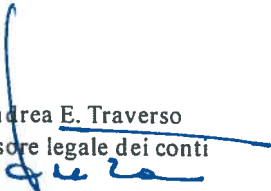
1. Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della Parco Tecnologico Padano S.r.l. al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Parco Tecnologico Padano S.r.l. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio di esercizio e basato sulla revisione legale dei conti.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio di esercizio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 2 aprile 2014.

3. A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Parco Tecnologico Padano S.r.l. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.
4. La responsabilità della redazione della relazione gestionale in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Parco Tecnologico Padano S.r.l. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione gestionale con il bilancio di esercizio. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione gestionale è coerente con il bilancio di esercizio della Parco Tecnologico Padano S.r.l. al 31 dicembre 2014.

Milano, 11 giugno 2015

Andrea E. Traverso  
Revisore legale dei conti



Parco Tecnologico Padano S.r.l.  
Approvazione del Collegio Sindacale al Bilancio 31 dicembre 2014

## PARCO TECNOLOGICO PADANO SRL

Sede Legale: via Einstein Cascina Codazza

Capitale Sociale Euro 7.000.000 i.v. Codice Fiscale 03575650960

\*\*\*\*\*

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014

Al socio unico della Società *Parco Tecnologico Padano s.r.l.*,

questo Collegio ha esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, redatto dall'organo amministrativo della società ai sensi di legge approvato in data 26 maggio 2015 dall'Organo Amministrativo e regolarmente messo a disposizione di questo Collegio, unitamente a tutti i dettagli, alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione.

Riteniamo che tali documenti, in modo ampio e diffuso, illustrino la situazione della società, sia sotto l'aspetto patrimoniale che reddituale.

Ancor prima di procedere all'analisi del bilancio, desideriamo informarVi che questo Collegio non è stato investito, ai sensi dell'ultimo comma dell'art. 2477 c.c., dell'attività di revisione legale dei conti, demandata al Revisore Legale Dott. Andrea Traverso, con il quale il collegio ha verificato l'inesistenza di rilievi significativi che possano avere avuto impatto sul patrimonio o sul risultato di esercizio.

Il Revisore, a cui compete la responsabilità del controllo del bilancio di esercizio, ha rilasciato in data 11 giugno 2015 la propria relazione di revisione.

#### \* ANALISI DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, che è stato messo a disposizione di codesto Collegio Sindacale nei termini di cui



all'art. 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo inoltre verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha proceduto, alla verifica della rispondenza del bilancio ai dati contabili ed ai risultati emersi durante le verifiche periodiche eseguite.

Con riferimento ai contributi in conto esercizio ed in particolare per quanto attiene al contributo regionale previsto a valere sul Piano Industriale iscritto all'attivo per 3,5 milioni ed al conto economico per 1,5 milioni abbiamo ottenuto a supporto conferma della destinazione, da parte degli enti Comune di Lodi, Provincia di Lodi, Camera di Commercio di Lodi, a favore della Parco Tecnologico Padano Srl.

Con riferimento alle "immobilizzazioni immateriali" ed in particolare alla capitalizzazione dei costi relativi a progetti scientifici gli Amministratori hanno dichiarato che gli stessi risultano ben definiti, di durata pluriennale, e che saranno recuperati tramite ricavi futuri. Si rileva inoltre sempre con riferimento ai beni immateriali che nel corso dell'esercizio risultano iscritti all'attivo incrementi nella voce "Marchi e Brevetti" riferiti all'acquisizione del marchio "Momiik".

La responsabilità della redazione della Relazione sulla Gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all'organo amministrativo della società.

#### \* FUNZIONI DI VIGILANZA

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Del nostro operato Vi diamo atto quanto segue.

-Abbiamo partecipato alle Assemblee dei Soci e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto d'interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

-Abbiamo ottenuto dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

-Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni. A tale riguardo Vi evidenziamo che la società ha provveduto all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001, che è stato approvato ed adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25.01.2012.

-Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di questo ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato del controllo contabile, e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex articolo 2408 del Codice civile.

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, in aggiunta a quanto precede, Vi informiamo di aver vigilato sull'impostazione generale data allo



stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma quattro, del Codice Civile.

#### \* CONCLUSIONI

Considerando anche le risultanze dell'attività di revisione legale ex art. 2409-ter c.c., quest'ultima demandata al Revisore Legale Dott. Andrea Traverso, e alla luce di quanto sin qui esposto, questo Collegio, dando atto che l'intera procedura di redazione del bilancio si è svolta nel pieno rispetto dell'art. 2423 c.c., visti i risultati delle verifiche eseguite, i criteri seguiti dall'Organo Amministrativo nella redazione di esso, la rispondenza dello stesso alle scritture contabili, ritiene che il bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2014 sia conforme alle norme di legge che lo disciplinano. Pertanto si invita l'assemblea dei soci ad approvarlo, unitamente agli allegati e alla relazione sulla gestione, uniformandosi alla proposta dell'Organo amministrativo circa il rinvio a nuovo della perdita dell'esercizio.

Lodi, 12 giugno 2015

Il Collegio Sindacale,

Dott. Emanuele Fasani Presidente



Rag. Giordano Massa Sindaco effettivo



Dott. Erminio Lozzi Sindaco effettivo

