

# **FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO**

Sede in VIA EINSTEIN CASCINA CODAZZA - 26900 LODI (LO)  
Codice Fiscale 92535850157 - Partita IVA 05081870965

## **RENDICONTO PATRIMONIALE E GESTIONALE ESERCIZIO 2015**

---

## RELAZIONE RENDICONTO 2015

Signori Soci,

L'esercizio 2015 del Parco Tecnologico Padano segna sicuramente un cambiamento significativo delle attività del parco, nella convinzione che gli indirizzi del Piano industriale approvato dagli organi societari portino a raggiungere i risultati in linea con gli obiettivi fissati e primariamente l'autosostenibilità nel medio periodo.

L'attività di implementazione del Piano Industriale risente dei ritardi nell'incasso del contributo per il finanziamento dello stesso.

La gestione caratteristica delle attività presenta quindi un primo margine in perfetto equilibrio tra costi e ricavi, a cui si sommano oneri finanziari per complessivi Euro 193.370, ammortamenti per Euro 436.877, oltre alla svalutazione parziale di immobilizzazioni immateriali per Euro 386.719 e ad accantonamenti su crediti per Euro 216.184.

Ai fini di utilizzare criteri prudenziali e di rigorosa predisposizione dei rendiconti contabili sono state infatti poste in essere alcune operazioni di natura straordinaria con riflessi anche patrimoniali quali la copertura di crediti per Euro 216.814, con incrementi dei rispettivi fondi, ed una svalutazione di costi per immobilizzazioni immateriali (anticipando di un esercizio la nuova disciplina dei principi contabili sui costi di Ricerca e Sviluppo) per Euro 386.719 a seguito di una accurata ricognizione delle spese di ricerca e sviluppo capitalizzate negli esercizi precedenti.

Pertanto il bilancio di esercizio presenta una perdita totale di esercizio di Euro 1.167.364.

Per quanto riguarda il credito di Euro 400.000 verso il Socio Provincia di Lodi, per impegni dei Soci Fondatori per il sostegno delle attività di ricerca e sviluppo della Fondazione nell'esercizio 2007 e nel successivo triennio 2009-2011, si è provveduto ad accantonare un ulteriore fondo rischi di Euro 135.000 che va a sommarsi alla quota a copertura della quota relativa alla prima annualità effettuata nel 2014 portando il saldo del fondo ad Euro 265.000.

L'attività di gestione caratteristica nell'esercizio 2015 si è concentrata nel riposizionamento delle attività di importanza strategica per il perseguimento della mission dell'Ente, in particolare, sul fronte delle attività di Ricerca & Sviluppo nelle aree ricerca e servizi in tre principali pilastri, Agrofood, Bioeconomia e Medicina Traslationale, mentre sul fronte della attività di Trasferimento Tecnologico tramite la messa a punto di nuovi servizi tecnologici ad alto valore aggiunto nell'area biomedicale con la completa predisposizione di un nuovo servizio di medicina di laboratorio di genetica umana (SMEL) che verrà lanciato nel 2016 previa autorizzazione della Azienda Tutela Salute (Ex ASL).

Nel corso del 2015 inoltre la Fondazione ha svolto una progettualità importante nel semestre EXPO 2015 con il progetto LoDI 2015 e le attività del campo dimostrativo dell'agricoltura del futuro denominato "Demo Field" (Vedi allegato SMART BOOK 1).

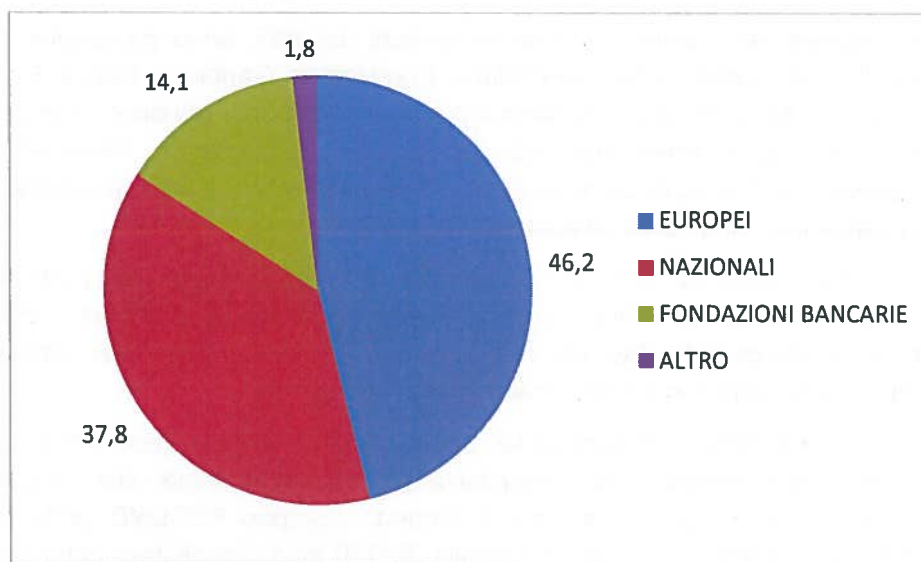
Il riposizionamento dell'attività caratteristica della Fondazione ha permesso di raggiungere un risultato di primo margine nell'esercizio 2015, in virtù di un sostanziale aumento dei ricavi, sia dell'attività istituzionale che dell'attività commerciale, ed una razionalizzazione delle principali voci di costo.

Si riporta di seguito un breve aggiornamento dell'attività svolta nel corso dell'esercizio 2015 dalla Fondazione.

## RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO TECNOLOGICO

Il totale dei contributi per le attività di ricerca e sviluppo per l'esercizio 2015 deriva in larga parte da progetti finanziati dalla **Commissione Europea**, in particolare grazie alla partecipazione della Fondazione ai progetti **GENE2FARM** e **FECUND**, finanziati dal 7° Programma Quadro. Si mantiene decisamente significativa la partecipazione della Fondazione a progetti di R&S nazionali, con un'incidenza di circa il 38% sul totale dei contributi, determinata soprattutto dalla partecipazione al progetto **SAFE&SMART**, finanziato dal MIUR. La quota relativa ai finanziamenti ottenuti da fondazioni bancarie (**Fondazione Cariplo**) resta pressoché invariata rispetto al 2014 (pari al 14%), ma vedrà un significativo incremento nel corso dei prossimi esercizi grazie all'approvazione di tre nuovi progetti (**DANCE**, avviato nel 2015, **XENOMICRORESIST** e **BEETOUT**, che verranno avviati nel 2016).

Nel grafico seguente è rappresentata la ripartizione dei contributi della Fondazione per l'esercizio 2015 per tipologia di ente finanziatore:



Grazie a diversi progetti avviati a partire dalla fine del 2013, la Fondazione ha consolidato il proprio ruolo nella ricerca e sviluppo su alcuni temi chiave della strategia europea per la bioeconomia. Nel corso del 2015 sono infatti proseguite le attività dei progetti **BIOREFILL** (ente finanziatore: Regione Lombardia e Fondazione Cariplo; capofila: FPTP) e **BIOSORG** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo – Bando Ceres; capofila: CIRAD/FPTP). Il primo propone una strategia operativa per mettere in rete le competenze già esistenti in Lombardia nel settore delle biomasse, biocarburanti, e chimica verde. Il progetto mira ad implementare un'azione integrata di 'bioraffineria', nella quale scarti e prodotti secondari di processo divengono materia prima per la creazione di bioprodotto. Il secondo ha come obiettivo lo sviluppo di una strategia integrata per l'ottimizzazione della filiera di produzione alimentare e di bioenergia dal sorgo nelle aree mediterranee e semiaride dell'Africa occidentale. Inoltre, a marzo 2015, è stato avviato il progetto **DANCE** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo; capofila: UNIMI), il cui scopo è la realizzazione di una bioraffineria integrata di terza generazione basata su microalghe che permetta il recupero di fonti rinnovabili di carbonio e nutrienti dal sistema agroindustriale lombardo per la produzione di molecole ad elevato valore aggiunto, biofertilizzanti/biostimolanti.

Nell'ambito della macrotematica della bioeconomia, inoltre, nel 2015 sono stati ammessi a finanziamento altri due importanti progetti, le cui attività prenderanno avvio nel 2016. Si tratta dei progetti **SALTGAE** (ente finanziatore: Commissione Europea - H2020-WATER-2015; capofila: Tecnologias Avanzadas Inspiralia, Spagna), **BEETOUT** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo; capofila: UNIMIB). Il primo mira ad implementare e dimostrare su larga scala la fattibilità tecnologica ed economica di una soluzione innovativa, sostenibile ed efficiente che utilizza le alghe per il trattamento di delle acque reflue dell'industria alimentare ad alto contenuto salino. Il secondo intende realizzare un sistema di pre-competitivo, con la creazione di una catena del valore di biomassa sostenibile di seconda generazione sfruttando i residui della principale catena di produzione della canna da zucchero per ottenere biocarburanti e biomateriali, senza sacrificare il bilancio energetico del processo o la qualità del prodotto principale.

Un altro tema centrale della ricerca e sviluppo della Fondazione è la salvaguardia della biodiversità vegetale ed animale quale risorsa strategica ai fini della sostenibilità, sia a fini produttivi che di miglioramento genetico.

Nell'ambito del miglioramento genetico delle produzioni vegetali, sono proseguite nel 2015 le attività del progetto **GS-RUSE** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo – Bando First; capofila: CIRAD/FPTP) che utilizza la selezione genomica per il miglioramento genetico delle varietà di riso italiane/europee e di alcuni Paesi del sud del mondo (Madagascar, Filippine) per il loro adattamento a condizioni di crescita avverse (salinità, carenza idrica) e l'ottimizzazione dell'utilizzo di nutrienti, con particolare riferimento all'azoto.

In ambito zootecnico, a gennaio 2015 è stato avviato il progetto **CLIMGEN** (ente finanziatore: Commissione Europea - ERA-NET Plus; capofila: Cardiff University, Regno Unito), che realizzerà esperimenti mirati a valutare le risposte degli animali da allevamento allo stress climatico, elaborando strategie e soluzioni in grado di migliorarne l'adattamento.

Sono proseguite inoltre le attività focalizzate sull'applicazione della genomica e di altre tecnologie innovative per migliorare l'efficienza e la sostenibilità degli allevamenti intensivi e ridurre l'impatto ambientale. In particolare, in questo ambito, il progetto europeo **FECUND** (ente finanziatore: Commissione Europea - KBBE.2012.1.3-04; capofila: FPTP) mira a migliorare la fertilità dei bovini da latte al fine di prolungare la carriera produttiva dell'animale e ridurre di conseguenza il numero di animali in stalla.

Ulteriori progetti sono focalizzati sulla sicurezza e la sostenibilità del sistema agroalimentare come elemento di competitività e sviluppo. Nel 2015 sono proseguite le attività del progetto **SAFE&SMART** (ente finanziatore: MIUR - prot357/RIC; capofila: ENEA UTAGRI), che mira a sviluppare tecnologie innovative che intervengono in diverse fasi della filiera agroalimentare, per la prevenzione dei rischi e per la diagnosi rapida di contaminanti chimici e biologici o di altre sostanze indesiderate. Il progetto vede coinvolti, oltre ai centri di ricerca, PMI e grandi industrie del settore agroalimentare.

Altri due progetti europei, uno avviato a ottobre 2015 (**SPACE2ID**; ente finanziatore: Commissione Europea - COS-CLUSTER-2014-3-03; capofila: Aerospace Valley, Francia) e l'altro che partirà nel 2016 (**NEPTUNE**; ente finanziatore: Commissione Europea - H2020-INNOSUP-2015-1; capofila: Aerospace Valley, Francia), hanno permesso alla Fondazione di entrare in due rilevanti network di cluster internazionali appartenenti a diversi settori, con l'obiettivo di integrare le competenze per affrontare alcune importanti sfide globali. **SPACE2ID** intende promuovere tecnologie e servizi innovative in ambito aerospaziale in diversi settori industriali, incluso quello agroalimentare.

**NEPTUNE** sarà invece dedicato alla creazione di nuove filiere europee del valore nel campo della blue economy.

Verrà avviato nel 2016 anche il progetto **XENOMICRORESIST** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo; capofila: UNIMIB) che sarà focalizzato sulla contaminazione biologica dell'acqua potabile, introducendo sostanziali innovazioni per la rilevazione e la rimozione di contaminanti chimici e biologici tramite sequenziamento NGS.

Per quanto riguarda i progetti di R&S per lo svolgimento di attività di natura commerciale, si sono concluse nel 2015 le impegnative attività del progetto **GENE2FARM** (ente finanziatore: Commissione Europea - KBBE-2009-1-1-03; capofila: FPTP), finanziato dalla Commissione Europea secondo lo schema di finanziamento "Ricerca per le PMI" del 7PQ e che vedeva la Fondazione nel ruolo di RTD performer capofila. Il progetto ha coinvolto direttamente le Piattaforme di Genomica e Bioinformatica e prevedeva l'applicazione di protocolli di Next Generation Sequencing (NGS) e la successiva analisi bioinformatica dei dati per il miglioramento genetico di razze bovine di interesse zootecnico. Il progetto GENE2FARM ha permesso alla Fondazione di entrare come partner in un progetto internazionale di sequenziamento bovino (1000 Bulls Genome); inoltre il progetto ha prodotto una serie di tool informatici e di analisi che sono attualmente di riferimento per le specie bovine, caprine, ovine, porcine, equine e avicole. Nell'ambito dello stesso schema di finanziamento comunitario, "Ricerca per le PMI", la Fondazione ha partecipato come RTD Performer anche al progetto **STEAMDRY** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7- SME-2013-1; capofila: HRS HEAT EXCHANGERS SLU, Spagna), anch'esso conclusosi nel 2015, che ha sviluppato un sistema per l'essiccazione degli alimenti a basso consumo energetico. Le attività svolte dal PTP nel progetto consistevano in analisi di tipo chimico e microbiologico per la caratterizzazione di matrici vegetali.

Nel corso del 2015 la Fondazione ha posto particolare attenzione e impegno alla ricerca di fonti di finanziamento, sia a livello nazionale e regionale che europeo, per supportare la continuazione delle attività di ricerca e sviluppo in corso così come l'avvio di nuove progettualità. La Fondazione ha infatti partecipato, attraverso i propri network nazionali e internazionali, allo sviluppo di ventidue idee progettuali che sono state presentate sui bandi Horizon2020 e altri bandi europei (10 proposte), sui bandi della Fondazione Cariplo e Ager (10 proposte) e della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica (2 proposte). Di queste, cinque sono state ammesse a finanziamento (**SALTGAE**, **NEPTUNE**, **SPACE2ID**, **XENOMICRORESIST** e **BEETOUT**), mentre altre due sono ancora in fase di valutazione.

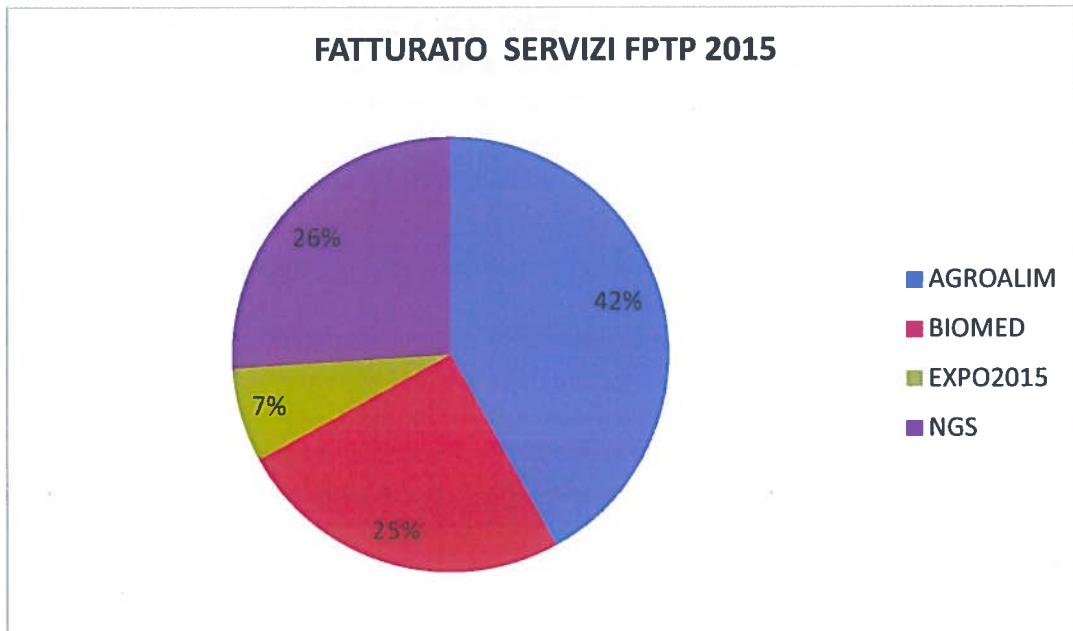
## **SERVIZI**

I settori sui quali le attività di SERVIZI della Fondazione Parco Tecnologico Padano si sono concentrati nel corso del 2015 sono stati:

- **AGRO-ALIMENTARE (AGROALIM)**; servizi ad aziende coinvolte nelle produzioni agricole, di alimenti freschi e processati
- **BIOMEDICALE (BIOMED)**; servizi ad aziende coinvolte nella diagnostica in settori nutraceutico, e farmaceutico;
- **EXPO 2015 (EXPO2015)**; servizi ad aziende coinvolte nei progetti EXPO2015 coordinati dalla FPTP



- **GENOMICA (NGS)**; servizi ad aziende coinvolte in analisi genomiche di organismi viventi (animali, vegetali, uomo, micro-organismi).



#### AGRO-ALIMENTARE (AGROALIM)

Il fatturato per le attività erogate a clienti del settore AGRO-ALIMENTARE rappresenta il **42% del totale**.

Per quanto attiene al comparto alimentare, i servizi sono stati principalmente rivolti a medie e grandi aziende operanti sul territorio nazionale. La tipologia di servizi erogati ha riguardato principalmente analisi del DNA e sviluppo di metodi diagnostici per garantire la qualità e sicurezza degli alimenti, a supporto delle attività delle divisioni di Ricerca&Sviluppo e Controllo Qualità interne alle aziende. I controlli sulla qualità e salubrità degli alimenti sono infatti in forte aumento sia per una maggiore sensibilità degli Enti Regolatori a livello EU/Internazionale che dei consumatori, sia per gli accresciuti volumi di alimenti che vengono esportati e movimentati. Le prospettive di crescita del fatturato in questo comparto sono legate principalmente alla fidelizzazione delle aziende già clienti mediante un allargamento della gamma di servizi offerti dalla Fondazione (Piattaforme Tecnologiche, Consulenza Tecnica).

Per il **comparto agricolo** i servizi erogati sono stati di due principali tipologie:

- analisi OGM per multinazionali ed enti di controllo (dogane)
- analisi di supporto a programmi di miglioramento genetico di ditte sementiere a livello nazionale.

Il 90% del servizio di analisi OGM ad oggi si concentra su un unico cliente: Pioneer Hi. Bred. con il quale esiste un rapporto fidelizzato; le analisi OGM sono tuttavia fortemente "stagionalizzate".

Le attività di servizio del PTP nel comparto agricolo riflettono i trend del settore che è oggi dominato da attività di sviluppo di nuove varietà (sia OGM che non-OGM) utilizzando informazioni di natura genetica. Il breeding molecolare è oggi impiegato in routine dalle principali multinazionali del settore sementiero (Syngenta, Monsanto, Bayer, Dupont). Progressivamente l'intero settore

sementiero a livello internazionale e nazionale sta adottando programmi di miglioramento genetico che coinvolgono l' utilizzo delle analisi del DNA già erogate da FPTP.

### **BIOMEDICALE (BIOMED)**

Le attività erogate a clienti del settore BIOMEDICALE rappresentano il **25% del totale**. I servizi realizzati fanno riferimento principalmente all' area delle analisi di certificazione di prodotti destinati alla produzione di integratori alimentari e farmaceutici di origine naturale (botanicals). Il mercato Biomedicale e' da considerarsi strategico per la crescita del fatturato del PTP ed azioni mirate sia a fidelizzare i clienti attivi che ad allargare il portfolio di clienti sono state implementate nel corso del 2015.

### **EXPO 2015 (EXPO2015)**

I contributi finanziari ricevuti dalle aziende coinvolte nel Progetto LODI2015 rappresentano il **7% del del totale del fatturato dei Servizi della FPTP**.

Il progetto ha coinvolto un set di PMI, grandi aziende e multinazionali dei settori zootecnico, agricolo e industriale che hanno contribuito finanziariamente all'organizzazione degli eventi tecnico-scientifici coordinati dal PTP Science Park nel corso del semestre Maggio-Ottobre 2015 ed alla realizzazione del progetto in campo (Demo Field) - per dettagli vedi la sezione Cooperazione Internazionale.

### **GENOMICA (NGS)**

Il fatturato per i servizi NGS 2015 rappresenta il **26% del totale**. Tale tipologia di servizi e' stata erogata principalmente a Enti di Ricerca pubblici e privati (Centri di Ricerca, Università, Ospedali) sia a livello nazionale che Europeo (ex. Spagna). Le strumentazioni di Next Generation Sequencing in dotazione al PTP hanno permesso di offrire una gamma di servizi di genomica con applicazioni nei settori medicale e farmaceutico. Il mercato delle analisi di genomica è in crescita esponenziale per le potenzialità che le tecnologie NGS hanno in vari campi applicativi (biomedicale, diagnostica, farmaceutica). Il mercato NGS e' oggi stimato avere un valore di 2,1 Mld\$ (dati Markets&Markets, 2015) con una crescita del 19%/anno ed una proiezione di raggiungere i 2,7 Mld\$ nel 2017. Nel 2016 si rende necessario effettuare un'azione mirata per accrescere il fatturato relativo ai servizi NGS dati gli elevati costi di ammortamento da sostenere per le strumentazioni e l'obsolescenza tecnologica delle infrastrutture. Le azioni commerciali intraprese nel secondo semestre 2015 si sono rivolte ad allargare il portfolio di clienti sia nel settore pubblico che in quello del privato.

### **GRANT OFFICE**

Il Grant Office è un'unità operativa della Fondazione espressamente dedicata alla progettazione nazionale ed internazionale ad aziende (PMI, Grandi Aziende), Consorzi ed Enti pubblici. Lo staff del Grant Office possiede specifiche competenze nella redazione e gestione di progetti di Ricerca&Sviluppo.

I servizi specifici di assistenza e supporto offerti dal Grant Office sono i seguenti:

- ricerca sistematica di opportunità di finanziamento e collaborazione a livello regionale, nazionale ed europeo per progetti di Ricerca&Sviluppo;
- coordinamento della fase preparatoria di proposte progettuali e successiva presentazione all'ente finanziatore;
- supporto alla fase di negoziazione dei progetti approvati;
- gestione amministrativa e rendicontazione tecnico-finanziaria dei progetti finanziati.

Nel corso dell'esercizio 2015, il fatturato dei servizi del Grant Office ha registrato un netto aumento rispetto al 2014, passando da Euro 6.000,00 (2014) a Euro 36.500,00 (2015). Nel 2015, sono proseguite le attività di supporto erogate al Consorzio Italiano Biogas (CIB, per un totale di Euro 16.500,00), e a queste si sono aggiunte quelle erogate alle Società Sipcam SpA (per un totale di Euro 13.000,00), azienda leader nel settore degli agrofarmaci, con la quale è stato stipulato un accordo biennale, e ad altre PMI (Archimede Ricerche s.r.l. e Rapid Biotech s.a.s.) per la partecipazione a progetti europei.

### **ACCELERATORE D'IMPRESA**

Nell'anno di EXPO Milano 2015 "Feeding The Planet", l'Acceleratore d'impresa "Alimenta" ha intrapreso numerose iniziative, grazie al lavoro preparatorio del precedente anno e alla posizione privilegiata tra gli "addetti ai lavori" nell'ambito agroalimentare.

Il programma **Alimenta2Talent 2014** ha visto lo sviluppo del programma di accelerazione di business con i 5 team selezionati il precedente anno, concludendo le sue attività in un evento finale in Milano il 10 giugno 2015. Il Team di Alimenta (composto dal personale PTP operativo in Alimenta, dai 2 Advisor e da 7 Mentor) ha lavorato insieme alle 5 startup, con attività di supporto, networking e ricerca di fondi anche con attività all'interno di EXPO 2015.

La partnership consolidata con il Comune di Milano, ha permesso l'avvio della terza edizione ( fine ottobre 2015) del progetto "**Alimenta 2 Talent 2015: una nuova generazione di startup per l'Economia Circolare**".

La terza edizione ha posto l'accento sulla tematica dell'Economia Circolare e la Bio-economia, tematica di interesse strategico per l'Unione Europea; con la fine dell'anno è stata avviata la call e si prevede di raggiungere un numero di progetti di Business sottomessi almeno uguale al precedente anno.

Gli spazi fisici (temporary Office e Co-working) sono stati ufficialmente inaugurati, alla presenza della Regione Lombardia il giorno 6 maggio, portando alla conclusione il progetto **ASTER "Welcome2Alimenta: Acceleratore Internazionale d'impresa"** e dando concreta attuazione all'Accordo di Sviluppo Territoriale, sottoscritto dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano (capofila), dalla Provincia, Comune e Camera di Commercio di Lodi, dal consorzio Lodi Export, dalla società BiCT srl , dalla società International Plants Analysis and Diagnostics srl , dalla società Dicofarm spa, dalla società TTadvisor srl e dalla controllata unipersonale Parco Tecnologico Padano srl.

Nel medesimo giorno si è svolto l'evento annuale di networking di Alimenta: **Open Innovation Day**, evento a cui hanno partecipato tutte le startup, le imprese e gli investitori e professionisti del network PTP, con la presentazione, nella forma dell'Elevator Pitch di 15 startup e di 10 interventi (tra cui Microsoft Italia, Italia Startup e Unicredit startLab).



Alimenta Acceleratore, grazie alle sue competenze consolidate, ha collaborato all'implementazione di numerosi programmi di supporto all'innovazione e alle startup nell'ambito Food, è stato parte attiva in molti eventi legati a EXPO Milano 2015.

Come partner del programma nazionale **Microsoft Youth Spark** (finanziato da Cariplo e Microsoft Italia), ha sviluppato un proprio programma di azioni nell'ambito della **Startup Revolutionary Road 2015**. Microsoft Italia e Fondazione Cariplo hanno richiesto le competenze specialistiche dell'Acceleratore del PTP, per attivare azioni ad hoc nel settore Agroalimentare a supporto dei giovani studenti ed aspiranti imprenditori. Eventi importanti sono stati l'Hackathon, presso il TAG di via Calabiana in Milano, dove PTP è stato partner di contenuti tecnologici (fine giugno) e l'evento di presentazione dei risultati di tale Hackathon presso lo **US Pavillon in EXPO** in luglio.

Il 28 settembre, Alimenta e alcune sue startup sono state parte attiva della giornata di lavoro in Expo, **Spark the Milan Charter**, organizzata da Microsoft Italia. Il Parco Tecnologico Padano è così citato nella "Carta di Milano" presentata anche alle Nazioni Unite.

**Reinvent Food (Shaping The Next Food System)**, uno dei primi eventi dell'anno in preparazione ad EXPO, ha visto la presenza tra gli speaker di Alimenta, in Milano il 5 Febbraio.

E' proseguita la collaborazione con Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, per l'edizione 2015 della **Global Social Venture Competition**. Un percorso di accelerazione è stato assegnato, come premio per la migliore startup in ambito Foodtech & Bioeconomy, il 23 febbraio.

Anche per il 2015, Alimenta ha co-organizzato il programma **InnovationLab** un programma di training all'imprenditorialità a livello nazionale: il 7 febbraio, circa 100 ragazzi sono stati ospitati presso gli spazi di Alimenta, dopo aver partecipato ad una mattina di "team building" presso la Vasken boys di Lodi, e il supporto della Rugby Lodi.

Alimenta, come incubatore partner del network del Comune di Milano ha partecipato ad una sezione particolare del **Global Entrepreneurship Congress** (16-17 marzo).

Altra iniziativa è stata sviluppata con Cassa Padana, per la creazione de "**la Casa delle Idee**", progetto di supporto a idee di business, a cui Alimenta ha partecipato per le specifiche competenze di supporto di business e tecnologico in ambito Food; l'iniziativa si è sviluppata lungo tutto il 2015.

Alimenta, con 10 startup del suo Acceleratore è stato partner tecnologico della manifestazione **Seeds&Chips 2015** (26-29 marzo), presso Mi.CO Milano Congressi, prima manifestazione europea sull'innovazione e digitalizzazione del mondo agroalimentare e agroindustriale.

La collaborazione con la Fondazione Brodolini ha permesso di sviluppare il progetto **Social Roots**, iniziativa a supporto di 15 idee di business in ambito agroalimentare, svoltasi durante il periodo di Expo.

Il 16 aprile, Alimenta è stata invitata da ConfAgricoltura nazionale all'evento "**Agrifood Innovation landscape**", organizzato presso l'acceleratore H-Farm (Veneto), per portare la sua esperienza operativa nell'ambito dell'innovazione nel settore delle produzioni primarie.

Alimenta è stato partner acceleratore per il programma **UnicreditStartLab 2015**.

Continua la collaborazione con Banca Intesa San Paolo: Alimenta è stato presente nel Panel di valutazione della **Intesa San Paolo startup Initiative Food Tech Edition 2015** (30 giugno Milano).

Alimenta ha co-organizzato il **X Forum dei giovani imprenditori di FederAlimentari**, svoltosi in EXPO il 25 settembre. All'evento 5 startup dell'acceleratore hanno potuto presentare le proprie attività di business.

In ottobre, a conclusione delle attività di supporto e incoming delle numerose delegazioni imprenditoriali arrivate al PTP, Alimenta ha partecipato a **InvestInLombardy Days**, organizzato da Invest In Lombardy, l'agenzia di attrazione degli investimenti della Lombardia.

Presso gli spazi del nuovo Acceleratore, il 9 ottobre, il **Sotto Segretario del Governo USA alle Politiche Agricole Estere, Mr. Michel Scuse**, è stato accolto in una giornata di visita del Parco Tecnologico Padano, e 3 startup dell'Acceleratore hanno potuto presentare le proprie attività.

La Fondazione Gaetano Marzotto ha invitato e inserito nel suo network nazionale "Alimenta", come Acceleratore Partner della prima startup competition d'Italia: il **Premio Gaetano Marzotto**. Alle finali di fine Novembre, PTP ha assegnato un premio (percorso di accelerazione) alla prima idea di business in ambito agroalimentare.

Il progetto **Safe&Smart**, progetto nazionale per lo sviluppo del Cluster AgroFood Nazionale – CLAN, ha quasi terminato nel 2015 le attività di formazione. In particolare il progetto di formazione collegato al programma della ricerca, e coordinato dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano, ha avuto l'obiettivo di rafforzare il potenziale umano nei settori della ricerca e dello sviluppo tecnologico e di formare figure professionali, quali project manager, che siano in grado di concorrere al più efficace impiego e valorizzazione delle attrezzature e infrastrutture previste dal progetto, nonché di innalzare, la capacità di pianificare e di gestire l'innovazione tecnologica legata allo sfruttamento delle dotazioni del Cluster.

Con la fine dell'anno, Comune di Lodi, la Fondazione Parco Tecnologico Padano e altri partner, hanno sottomesso un progetto di sviluppo del capitale umano giovanile a Regione Lombardia: il progetto **Futuro Aperto**, che intende fornire nuove competenze digitali ai giovani dai 18 ai 35 anni, per garantire un migliore entrata nel mondo del lavoro, unitamente ad un percorso di "accelerazione all'imprenditorialità", che sarà sviluppato nel corso del 2016.

Per quanto riguarda l'**internazionalizzazione**, Alimenta ha ospitato due giovani aspiranti imprenditori, tramite un percorso di internship con l'**Università di Cambridge** (Cambridge Judge Business School), nell'ambito della partecipazione al progetto **BioInno**. Tale iniziativa ha creato un legame molto forte con il partenariato di progetto, e ciò permetterà di sviluppare nuove importanti progettualità nel prossimo anno.

EXPO Milano ha portato al PTP, grazie al progetto speciale Lodi 2015 – DemoField e Dairy Farm, numerose delegazioni. Lo staff di Alimenta ha fornito il suo supporto, nell'ambito di specifiche delegazioni, come la delegazione inglese (**UK Trade Investment** – Milano) e provenienti dal **Cile** (10 giugno, 2 e 6 ottobre), consolidando ancora di più l'alleanza strategica con la **Fondazione EuroChile** e allacciando importanti collaborazioni con **Fiere di Parma – CibusTec**. Eventi di B2B, meeting e workshop sono stati organizzati lungo tutto il periodo EXPO.

Dopo il progetto strategico, finanziato dalla Commissione Europea, "Feeding The Planet", il PTP ha partecipato alla **fiera internazionale AgriHorti Show**, in India (stato di Assam) dall'8 all'11 febbraio.

Il PTP ha anche preso parte al progetto Europeo **Interreg BioGreen**, progetto di trasferimento di modelli di clusterizzazione, in collaborazione con il cluster ALSIA Agrobios (Basilicata) e diversi partner europei.

Il ruolo di leadership della Fondazione Parco Tecnologico Padano nella European Strategic Clusters Partnership “**ESCP for Food, Health and Wellbeing**”, (consorzio internazionale di 12 Cluster afferenti ai settori del Food, della salute e del Benessere) ha permesso di sviluppare importanti rapporti, che risultano strategici per lo sviluppo, in chiave internazionalizzazione dei servizi di accelerazione e supporto alle imprese: il progetto EU COSME “**SPACE2ID**”, il progetto EU Innosup “**Neptune**” e “**EMBARC**”, il progetto EU IAD (tender) “**Turkey Tender**”, il progetto EU COSME “**CEBF**”.

### **ATTIVITA' DI COOPERAZIONE: IL PROGETTO LODI 2015**

Per la realizzazione delle attività programmate nel quadro del Progetto LODI2015 (per dettagli vedi <http://www.lodi2015.it>), FPTP ha coinvolto un set di aziende a livello internazionale che hanno contribuito sia finanziariamente che mettendo a disposizione loro personale e mezzi tecnici.

I contributi finanziari ricevuti dalle aziende coinvolte nel progetto LODI2015 rappresentano il **7% del totale del fatturato dei Servizi della FPTP**.

Nel corso del primo semestre 2015 la Fondazione ha contribuito all' implementazione del progetto LODI 2015 in stretta collaborazione con PTP Srl, gli Enti Territoriali (Camera di Commercio, Comune di Lodi , Provincia di Lodi) ed i principali Centri di Ricerca (CREA, UNIMI) presenti sul territorio Lodigiano.

A partire dal 1° Maggio 2015 FPTP ha organizzato una serie di eventi tecnico-scientifici centrati sull' innovazione nei settori zootecnico, agricolo ed industriale.

Le aziende che hanno contribuito finanziariamente alla realizzazione del Progetto LODI2015 sono state: Sivam, Dinamica Generale, Feed Industry Service, Frabes, Sgariboldi, Zoetis, SCR, Omnigen-AF, Paver, Versalis, Novamont.

Le attività realizzate da FPTP nel quadro del Progetto LODI2015 hanno permesso di allargare il portfolio di aziende che saranno specifico target di attività commerciali mirate iniziate nell' ultimo trimestre 2015 e che verranno perseguite nel corso del primo semestre 2016.

Le attività del PTP sono state strutturate in due progetti paralleli e tra loro integrati:

- Dairy Farm - per dettagli vedi <http://www.dairyfarm.it/>

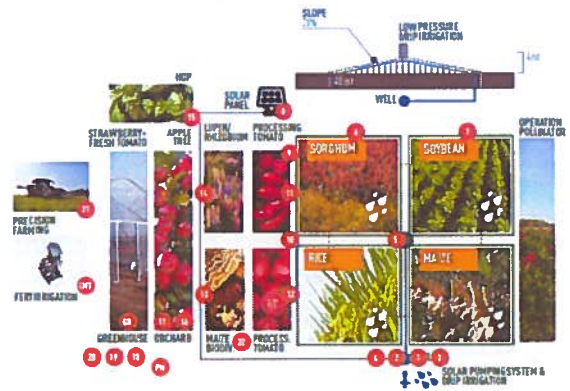
- Demo Field - per dettagli vedi <http://www.demofield.it/>

Le attività realizzate da FPTP nel quadro del Progetto LODI2015 si sono focalizzate principalmente sulla filiera zootecnica e lattiero-casearia. Sono stati organizzati sia eventi di natura divulgativa presso la sede del PTP Science Park che visite dimostrative presso Aziende Agricole e Centri Sperimentali (ex. CREA).

Il Progetto LODI 2015 ha anche previsto l' allestimento di un campo dimostrativo (Demo Field for Sustainable Production Systems) presso la sede del Parco Tecnologico Padano per rappresentare in condizioni reali le principali tematiche al centro del tema dell'EXPO Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita, partendo dalla sfida della sostenibilità delle produzioni agricole anche in contesti di scarse risorse.

Il campo dimostrativo Demo Field for Sustainable Production Systems (12.000 m<sup>2</sup>) è stato strutturato come segue:

- a) quattro parcelle di 945 m<sup>2</sup> ciascuna di cui un terzo su un terrapieno con il 20% di pendenza, coltivate a soia, sorgo, mais e riso;
- b) un'area di 60x30 metri con colture di pomodoro da industria, lupino e una parcella di mais per mostrare il lavoro di selezione e miglioramento genetico;
- c) un meieto di 50 x 12 metri, con 300 piante di quattro varietà diverse resistenti alla ticchiolatura e una piccola coltivazione di luppoli;
- d) una serra di 500 m<sup>2</sup> con pomodoro da mensa e fragole coltivate fuori suolo, un sistema che consente di risparmiare acqua, terra e input di sintesi raggiungendo produzioni superiori a quelle tradizionali.



## **FORZA LAVORO**

La forza lavoro della Fondazione, alla data del 31.12.2015, è composta da 20 unità di personale dipendente (quadri ed impiegati, di cui 14 a tempo indeterminato e 6 a tempo determinato) e da 8 borsisti, di cui 3 impegnati nello svolgimento di un progetto di alta formazione finanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca nell'ambito del bando Cluster Tecnologici Nazionali (progetto Safe&Smart) e 2 impegnati in un programma di cooperazione finanziato da Fondazione Cariplo e Agropolis Foundation per la realizzazione del progetto GS-Ruse.

Rispetto all'esercizio 2014 si registra una diminuzione importante del personale impiegato dalla Fondazione a causa della cessazione di tutti i contratti a progetto attivi e di alcuni contratti di lavoro a tempo determinato che erano stati attivati per lo svolgimento di specifiche attività concluse nell'esercizio.

Il 68% del personale attualmente impiegato dalla Fondazione è di sesso femminile, mentre il 90% possiede un titolo di studio universitario (laurea, dottorato, master e specializzazione).

<b>Personale (teste)</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione</b>
Quadri	7	6	+1
Impiegati	13	18	-5
Collaboratori a progetto	0	11	-11
Borsisti	5	8	-3
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>	<b>43</b>	<b>-18</b>

<b>di cui donne (teste)</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione</b>
Quadri	4	3	+1
Impiegati	9	11	-2
Collaboratori a progetto	0	5	-5
Borsisti	4	3	+1
<b>TOTALE</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>-5</b>



## **ORGANI SOCIALI**

### **Soci Fondatori**

- ❖ Provincia di Lodi
- ❖ Comune di Lodi
- ❖ Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Lodi

### **Soci Benemeriti**

- ❖ Università degli Studi di Milano
- ❖ Città Metropolitana di Milano
- ❖ Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Milano
- ❖ Comune di Milano
- ❖ Associazione Italiana Allevatori
- ❖ Associazione Sanitaria Locale di Lodi
- ❖ Fondazione Cariplo Iniziative Patrimoniali S.p.A.
- ❖ Istituto Sperimentale Italiano "Lazzaro Spallanzani"
- ❖ Associazione Padana Studi Universitari
- ❖ Consorzio Lodi Export

### **Consiglio di Amministrazione** (*\*Membri del Comitato Esecutivo*)

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Mauro Soldati*	Presidente	20/06/2016
Carlo Gendarini*	Vice Presidente	20/06/2016
Marco Bosio	Consigliere	23/03/2016
Maurizio Cocucci	Consigliere	23/05/2013
Elisabetta Beatrice Cugnasca	Consigliere	30/07/2015
Giampio D'Amico	Consigliere	29/03/2013
Carlo Franciosi	Consigliere	29/03/2013
Annarita Granata	Consigliere	08/01/2016
Alfredo Carlo Eliseo Iazzi	Consigliere	08/07/2014
Marina Montedoro	Consigliere	16/12/2014
Paolo Proserpio	Consigliere	29/03/2013
Gianluigi Scotti	Consigliere	30/07/2015
Luigi Tarenzi*	Consigliere	01/08/2013
Simone Uggetti*	Consigliere	14/06/2013

### **Direzione Generale**

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Gianluca Carenzo	Direttore Generale	01/08/2013
Andrea Di Lemma	Vice Direttore Generale	01/08/2013

**Comitato Scientifico**

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Paolo Ajmone Marsan	Presidente Comitato	08/01/2016
Francesco Loreto	Membro Comitato	08/01/2016
Danilo Porro	Membro Comitato	08/01/2016
Gianluca Vago	Membro Comitato	08/01/2016
John William Williams	Membro Comitato	08/01/2016
Alessandra Stella	Direttore Scientifico	24/04/2015

**Collegio dei Revisori**

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Emanuele Fasani	Presidente Collegio	07/07/2015
Veronica De Angeli	Sindaco Effettivo	07/07/2015
Riccardo Angelo Ferrari	Sindaco Effettivo	07/07/2015

**Revisore Legale dei Conti**

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Andrea Enrico Traverso	Revisore Legale	08/07/2014

**Organismo di Vigilanza (ex d.lgs 231/2001)**

<b>Nome e Cognome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Angelo Benelli	Presidente O.d.V.	16/12/2014
Sabrina Tamagni	Membro O.d.V.	16/12/2014
Giordano Massa	Membro O.d.V.	16/12/2014

## CONCLUSIONI

Il bilancio 2015 chiude con una perdita di Euro 1.167.364.

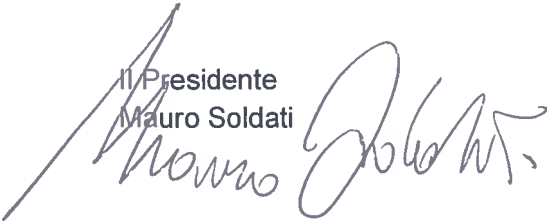
Come indicato in premessa, l'implementazione del Piano Industriale risente dei ritardi nell'incasso del contributo per il finanziamento dello stesso.

La gestione caratteristica delle attività presenta comunque un primo margine in perfetto equilibrio tra costi e ricavi, a cui si sommano oneri finanziari per complessivi Euro 193.370, ammortamenti per Euro 436.877, oltre alla svalutazione parziale di immobilizzazioni immateriali per Euro 386.719 e ad accantonamenti su crediti per Euro 216.184. Ai fini di utilizzare criteri prudenziali e di rigorosa predisposizione dei rendiconti contabili sono state infatti poste in essere alcune operazioni di natura straordinaria con riflessi anche patrimoniali, quali la copertura di crediti tramite l'incremento degli specifici fondi rischi ed una svalutazione di costi capitalizzati per lo svolgimento di programmi di ricerca a seguito di una attenta valutazione dei benefici futuri tuttora attesi dagli stessi.

Si invita pertanto ad approvare il rendiconto patrimoniale ed economico dell'esercizio 2015 come formulato, rimandando le perdite ad esercizi successivi.

Lodi, 20 giugno 2016

Il Presidente  
Mauro Soldati



**STATO PATRIMONIALE**

	31.12.2015 (importi espressi in euro)		31.12.2014 (importi espressi in euro)	
<b>ATTIVO</b>				
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I) Immobilizzazioni immateriali nette				
Spese pluriennali progetti scientifici	€	399.172	€	995.887
Diritti di Brevetto	€	18.883	€	25.370
Studi e ricerche			€	-
Realizzaz. Sito web	€	3.250	€	806
Software	€	379	€	211
Totale immobilizzazioni immateriali nette		€ 421.684		€ 1.022.274
II) Immobilizzazioni materiali				
Terreni	€	1.236.844	€	1.236.844
Immobili e Fabbricati	€	450.442	€	251.286
Macchinari ed impianti	€	387.711	€	244.318
Attrezzatura di laboratorio in leasing	€	451.929	€	451.929
Macchinari e impianti in leasing	€	518.500	€	518.500
Attrezzatura varia	€	20.050	€	20.050
Mobili e arredi	€	1.549	€	1.549
Macchine elettroniche ufficio	€	151.308	€	138.888
Attrezzatura laboratorio	€	263.530	€	258.724
Altri beni	€	17.866	€	15.702
- Fondi ammortamento	-€	992.501	-€	774.800
Totale immobilizzazioni materiali nette		€ 2.507.228		€ 2.362.990
III) Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazioni	€	5.819.022	€	7.000.000
Versamento c/aumento capitale partecipata	€	7.049.992	€	7.049.992
Partecipazioni in Enti	€	2.500	€	2.500
Totale immobilizzazioni finanziarie		€ 12.871.514		€ 14.052.492
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>€ 15.800.425</b>		<b>€ 17.437.756</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II) Crediti esigibili entro l'esercizio successivo:				
Contributi c/esercizio di competenza	€	2.856.349	€	2.702.932
Crediti verso l'Erario	€	205.192	€	114.503
Crediti v/s clienti	€	836.661	€	228.246
Fatture da emettere	€	77.476	€	66.144
Rimborsi STU da ricevere			€	531.163
Crediti di competenza	€	48.503		
Credito verso INPS per assegni famigliari	€	117	€	207
Crediti verso altri	€	119.789	€	92.290
- f.do svalutaz. Crediti da progetti	-€	129.710		
- f.do svalutaz. Crediti vs soci	-€	265.000		
Totale crediti		€ 3.749.377		€ 3.735.485
IV) Disponibilità liquide				
Depositi bancari	€	-	€	-
Denaro e valori in cassa	€	1.162	€	485
Totale disponibilità liquide		€ 1.162		€ 485
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>€ 3.750.539</b>		<b>€ 3.735.970</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	€	<b>25.328</b>	€	<b>72.221</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>€ 19.576.292</b>		<b>€ 21.245.947</b>

	31.12.2015 (importi espressi in euro)		31.12.2014 (importi espressi in euro)		
<b><u>PASSIVO</u></b>					
<b><u>A) PATRIMONIO NETTO</u></b>					
Fondo di dotazione	€	298.365	€	297.950	
Fondo riserva legale	€	-	€	-	
Fondi da Fondazione Cariplo	€	5.236.844	€	5.236.844	
Contrib.Regione Legge 31	€	10.203.410	€	10.203.410	
Riserva da valutazione partecipazioni	-€	1.180.978	-€	1.634.931	
Risultato gestionale esercizi precedenti	-€	1.634.562	-€	1.634.931	
Arrotondamenti	€	-	€	-	
Avanzo/(disavanzo) della gestione	-€	1.167.364	€	368	
		€	11.755.715	€	14.103.641
 <b><u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u></b>					
		€	300.094	€	287.646
 <b><u>D) DEBITI CON SEPARATA INDICAZIONE DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</u></b>					
Debiti verso banche	€	4.667.077	€	4.187.317	
Debito vs fornitori	€	319.809	€	671.137	
Debiti diversi	€	2.271.062	€	1.416.613	
Debiti verso l'Erario	€	44.961	€	47.614	
Debiti verso Enti Previdenziali	€	44.061	€	57.132	
Debiti di competenza	€	113.271	€	112.076	
Debito vs soc. di leasing entro	€	9.428	€	312.585	
Debito vs soc. di leasing oltre	€	-	€	9.658	
Depositi cauzionali	€	900	€	900	
		€	7.470.569	€	6.815.032
 <b><u>E) RATEI E RISCONTI</u></b>					
		€	49.914	€	39.627
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		€	<u>19.576.292</u>	€	<u>21.245.947</u>
 <b><u>CONTI D'ORDINE</u></b>					
-Impegni:					
- canoni leasing e prezzo di riscatto	€	-	€	-	
- fidejussioni a terzi	€	483.646	€	480.646	

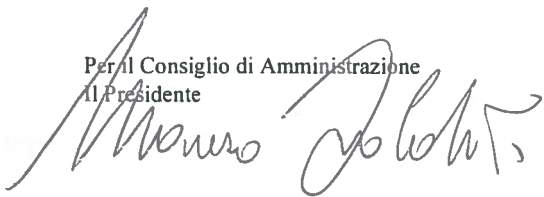


	<b>Esercizio 2015</b> (importi espressi in euro)		<b>Esercizio 2014</b> (importi espressi in euro)		
<b><u>PROVENTI ED ONERI</u></b>					
<b><u>PROVENTI</u></b>					
<b><u>CONTRIBUTI</u></b>					
Contributi da progetti	€	307.986	€	1.384.320	
Contributi Fondazione Cariplo	€	-	€	-	
Contributi spese CAT.AL	€	98.193	€	21.115	
Contributi da Enti sostenitori	€	-	€	-	
Contributi da Enti sostenitori di competenza	€	-	€	-	
Contributi c/esercizio di competenza	€	<u>824.233</u>	€	<u>993.584</u>	
		€	1.230.412	€	2.399.019
<b><u>PROVENTI DIVERSI</u></b>					
Incrementi immobilizzazioni	€	-	€	253.646	
Rimborso oneri diversi	€	9.127	€	1.912	
Proventi da sponsorizzazioni	€	12.810	€	-	
Corrispettivi per servizi	€	-	€	270	
Rimborso personale distaccato	€	924.521	€	271.408	
Proventi per iscrizioni a convegni	€	1.727			
Proventi vari	€	2.099	€	11.559	
Sconti, abbuoni attivi e diff. attive cambi	€	<u>3.535</u>	€	<u>224</u>	
		€	953.819	€	539.019
<b><u>PROVENTI FINANZIARI</u></b>					
Interessi attivi c/c bancari	€	<u>0</u>	€	<u>1.421</u>	
		€	0	€	1.421
<b><u>PROVENTI STRAORDINARI</u></b>					
Sopravvenienze attive	€	<u>10.210</u>	€	<u>6.126</u>	
		€	10.210	€	6.126
<b><u>PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE</u></b>					
Ricavi servizi diversi	€	41.158	€	9.038	
Corrispettivi per servizi	€	898.645	€	1.021.057	
Contributi di competenza	€	3.884	€	34.928	
Contributi da progetti	€	<u>257.621</u>	€	<u>371.545</u>	
		€	1.201.308	€	1.436.568
<b>TOTALE PROVENTI</b>		€	<u><u>3.395.749</u></u>	€	<u><u>4.382.153</u></u>

	Esercizio 2015 (importi espressi in euro)		Esercizio 2014 (importi espressi in euro)		
<b><u>ONERI</u></b>					
<b><u>ONERI DA ATTIVITA' TIPICA</u></b>					
<b><u>Oneri del personale</u></b>					
Costo del personale dipendente	€	872.795	€	165.444	
Contributi previdenziali	€	240.772	€	231.093	
Costi vari dipendenti	€	70.759	€	108.030	
Prestito di personale	€	171.037	€	70.751	
Accantonamento fine rapporto	€	57.684	€	56.281	
Collaborazioni a progetto	€	314.077	€	480.686	
Contributi previdenziali collaboratori	€	35.134	€	76.983	
TFR Previdenza complementare	€	6.362	€	4.092	
- personale dedicato attività commerciale	-€	349.332			
		€	1.419.288	€	1.193.360
<b><u>Costi per servizi</u></b>					
Spese progetti scientifici	€	248.385	€	152.875	
Assicurazioni	€	28.007	€	10.403	
Canone servizi internet	€	12.817	€	8.320	
Consulenze tecniche	€	13.523	€	36.129	
Manutenzione attrezzatura laboratorio	€	62.916	€	21.558	
Spese per lavorazioni di terzi	€	37.680	€	38.082	
		€	403.328	€	267.367
<b><u>Spese d'amministrazione</u></b>					
Servizi per utilizzo spazi e attrezzature	€	3.004	€	24.150	
Spese legali e notarili	€	8.707	€	10.170	
Consulenze professionali	€	30.183	€	47.887	
Elaborazione paghe	€	5.611	€	15.849	
Altre spese di amministrazione	€	110	€	8.768	
Compensi organo di vigilanza e sindaci	€	28.346	€	35.526	
		€	75.961	€	142.350
<b><u>Svalutazione prudenziale crediti</u></b>		€	216.184	€	181.144
<b><u>Svalutazioni delle immobilizzazioni</u></b>		€	386.719		
<b><u>Spese per organizzazione e partecipazione congressi e manifestazioni</u></b>		€	55.330	€	37.258
<b><u>Materiale di consumo per attività di ricerca</u></b>		€	100.404	€	326.303
<b><u>Spese generali</u></b>		€	168.988	€	59.475
<b><u>Oneri finanziari</u></b>					
Interessi passivi c/c	€	137.042	€	86.963	
Altri interessi passivi	€	-	€	-	
Commissioni bancarie	€	56.329	€	61.522	
		€	193.371	€	148.485
<b><u>CANONI LOCAZIONE FINANZIARIA</u></b>					
Leasing macchinari e impianti	€	24.203	€	25.212	
Oneri finanz.leasing	€	4.291	€	5.368	
Noleggi	€	2.761	€	644	
		€	31.255	€	31.224

	Esercizio 2015 (importi espressi in euro)		Esercizio 2014 (importi espressi in euro)	
<b>AMMORTAMENTI</b>				
Immobilizzazioni materiali:				
Immobili e Fabbricati	€	11.952	€	5.004
Macchinari e impianti	€	14.880	€	8.329
Attrezzatura varia	€	13	€	75
Mobili e arredi ufficio	€	216	€	221
Macchine elettroniche ufficio	€	13.377	€	11.491
Attrezzatura da laboratorio in leasing	€	67.789	€	67.789
Macchinari e impianti in leasing	€	77.775	€	77.775
Altri beni	€	28.318	€	20.313
Attrezzatura laborarori	€	<u>3.936</u>	€	<u>10.182</u>
		€ 218.256		€ 201.179
Costi pluriennali				
Spese plur. Progetti scientifici	€	209.996	€	262.526
Studi e ricerche	€	-	€	57.756
Diritti di Brevetto	€	6.094	€	6.095
Realizzazione sito web	€	1.456	€	26.406
Programmi computers	€	<u>360</u>	€	<u>141</u>
		€ 217.906		€ 352.924
<b>ALTRI ONERI</b>				
Imposte e tasse deducibili	€	768	€	1.546
Imposte e tasse ineducibili	€	2.792	€	2.792
Imposte e tasse di competenza dell'esercizio	€	5.321	€	<u>323</u>
Sopravv. Passive	€	6.113		
Oneri passivi diversi	€	<u>301</u>		
		€ 15.295		€ 4.661
Imposte anticipate	-€	<u>68.030</u>		
		-€ 68.030		
<b>CONTRIBUTI</b>				
Contributi alla partecipata	€	-	€	-
<b>RETTIFICHE DI VALORI DI ATT. FINANZIARIA</b>				
Svalutazioni di partecipazioni	€	-	€	-
<b>COSTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE</b>				
Libri e riviste tecniche				
Consulenze professionali e tecniche	€	5.583	€	2.602
Spese personale dipendente	€	351.889	€	667.173
Materiale di consumo ed accessori	€	4.700	€	3.957
Spese per lavorazioni di terzi	€	115.356	€	178.782
Ammortamento beni materiali	€	191	€	35
Ammortamento beni immateriali	€	523	€	393
Spese varie	€	8.116	€	10.322
Consulenze scientifiche e professionali	€	5.599	€	16.265
Servizi per utilizzo spazi e attrezzature	€	<u>636.901</u>	€	<u>556.526</u>
		€ 1.128.858		€ 1.436.055
<b>TOTALE ONERI</b>	€	<b>4.563.113</b>	€	<b>4.381.785</b>
<b>AVANZO/(DISAVANZO) DELLA GESTIONE</b>	-€	<b>1.167.364</b>	€	<b>368</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	€	<b>3.395.749</b>	€	<b>4.382.153</b>

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente



## FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO

§ § §

### Nota Integrativa al rendiconto patrimoniale e gestionale per l'esercizio 2015

Signori Soci,

il rendiconto sottoposto alla Vs. attenzione per l'approvazione è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

L'attività nel corso dell'esercizio 2015 si è svolta regolarmente ed il contenuto della stessa è illustrato nella relazione sulla gestione.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 chiude con una perdita di €1.167.364, rispetto all'utile di €. 368 dell'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2015 la Fondazione aveva in organico 53 unità tra dipendenti a tempo indeterminato, dipendenti a tempo determinato, collaboratori a progetto e borsisti.

La presente nota integrativa è stata redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile.

Gli importi sono espressi in euro.

#### Note al rendiconto patrimoniale

##### Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati per la formazione del rendiconto sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile e sono i medesimi del precedente esercizio.

##### Attività:

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo, al netto degli ammortamenti cumulati: le stesse sono costituite dalle spese sostenute per la realizzazione del software, dalle spese sostenute per l'acquisto di brevetti, dai costi ad utilizzo pluriennale e dalla capitalizzazione dei costi relativi a "studi e ricerche" ed alle spese pluriennali per progetti scientifici.

Descrizione	Saldo al 31/12/2014 (valore netto)	Saldo al 31/12/201 5 (valore netto)	Incrementi/ decrementi esercizio 2015	Ammortamento esercizio 2015
Software	211	379	168	360
Diritti di brevetto	25.370	18.883	(6.487)	6.094

Realizzazione sito web	806	3.250	2.444	1.456
Spese pluriennali per progetti scientifici	995.887	399.172	(596.715)	209.996
<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>1.022.274</b>	<b>421.684</b>	<b>(600.590)</b>	<b>217.906</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano complessivamente nell'esercizio ad €. 217.906 per le immobilizzazioni dell'attività istituzionale ed €.523 per le immobilizzazioni dell'attività commerciale.

Durante l'esercizio non sono state capitalizzate spese di pluriennali sui progetti scientifici ma è stata effettuata una rivalutazione degli asset immateriali, per quanto concerne le spese di ricerca capitalizzate negli esercizi precedenti, in linea con le recenti disposizioni di cui al d.lgs. 139/2015 e legge di stabilità 2016, che ha portato a svalutare per complessivi €. 386.719 le immobilizzazioni immateriali per spese di ricerca.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo di acquisto, con separata indicazione del fondo di ammortamento; la loro movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Descrizione	Saldo al 31/12/2014	Incrementi/ Decrementi	Saldo al 31/12/2015	Ammor.to dell'esercizio 2015
Terreni	1.236.844	-	1.236.844	-
Immobili e Fabbricati	251.286	199.156	450.442	11.952
Macch. e impianti	244.318	143.393	387.711	14.880
Attrezz. lab. in leasing	451.929	-	451.929	67.789
Macch. e imp. in leasing	518.500	-	518.500	77.775
Attrezz. Varia	20.050	-	20.050	13
Mobili e arredi	1.549	-	1.549	216
Macch. elettr. ufficio	138.888	12.420	151.308	13.377
Attrezz. laboratorio	258.724	4.806	263.530	3.936
Altri beni	15.702	2.164	17.866	28.318
<b>Totali</b>	<b>3.137.790</b>	<b>361.940</b>	<b>3.499.730</b>	<b>218.256</b>



F.di ammortamento	-774.800		-992.501	
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>2.362.990</b>		<b>2.507.228</b>	

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano complessivamente nell'esercizio ad €. 218.256 per le immobilizzazioni dell'attività istituzionale ed €.191 per le immobilizzazioni dell'attività commerciale.

Sulla base di apposito incarico, un perito indipendente nel corso del 2014, ha stimato il valore del terreno per €. **1.700.000**; pertanto il patrimonio netto della Fondazione incorpora un plusvalore latente di circa €. 470.000.

Gli ammortamenti sono stati calcolati tenendo conto della residua vita utile dei beni ammortizzabili, le aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili e fabbricati: 3%,
- macchinari e impianti: 15%,
- attrezzatura varia: 15%,
- mobili e arredi: 12%,
- macchine elettroniche ufficio: 20%,
- attrezzatura di laboratorio: 15%,
- costi pluriennali: 20%,
- studi e ricerche: 20%,
- software: 33,34%.

Le immobilizzazioni finanziarie, pari ad €. **12.871.514**, sono iscritte al costo e si riferiscono alla sottoscrizione del 100% del capitale sociale della controllata "Parco Tecnologico Padano S.r.l.", (€. 5.819.022), ed ai finanziamenti apportati in conto futuro aumento del capitale sociale per €. 7.049.992 e ad una partecipazione minore per €. 2.500.

Il valore della partecipazione nella controllata che era pari ad euro 7.000.000 è stato svalutato a fine esercizio per € 1.180.978.

I dati sintetici della partecipata, relativi all'ultimo bilancio chiuso al 31.12.2015 sono i seguenti:

Totale attività	€.	22.217.787
Totale passività	€.	13.287.914
Totale patrimonio netto	€.	8.929.873
Perdita dell'esercizio 2015 (già compresa nel Patrimonio Netto)	€.	- 2.100.755

Sulla base di apposito incarico perito indipendente in data 20 giugno 2016 ha valutato il valore dell'immobile della società partecipata pari ad euro 15.400.000, a fronte di un valore netto contabile iscritto in bilancio di euro 13.617.508.

Pertanto la partecipata incorpora rispetto al valore contabile un maggior valore di euro 1.782.492.

Tenendo pertanto conto di tale maggior valore, dei crediti di imposta per perdite fiscali pregresse e dell'attualizzazione dei flussi lordi da piano industriale, il patrimonio netto della partecipata è determinato in:

Patrimonio netto rettificato al 31.12.15	€.	12.869.014	
Valore della partecipazione ante svalutazione	€.	14.049.992	
Minor valore della partecipazione	€.	1.180.978	

Ai sensi dell'art. 2426 c.c. e del Principio Contabile OIC 21, si è ritenuto procedere ad ulteriore svalutazione del valore della partecipazione nella controllata Parco Tecnologico Padano S.r.l. per € 1.180.978

La differenza tra il valore contabile iscritto e il valore della partecipazione si ritiene comunque recuperabile anche in base alle risultanze del nuovo Piano Industriale approvato dal Consiglio.

Si riportano, a completamento, i seguenti indici della società partecipata.

L'Ebitda, che rappresenta il reddito lordo identificato prima della detrazione di interessi passivi, imposte sul reddito, ammortamenti e svalutazione delle immobilizzazioni, è positivo e pari ad euro 0,5 milioni, il margine di disponibilità (attivo a breve – passivo a breve) è negativo e pari ad euro 6,3 milioni, l'equilibrio finanziario rappresentato dall'indice di indebitamento (capitale investito / patrimonio netto) indica il valore di 2,48.

Nel bilancio consolidato, alla redazione del quale la Fondazione non è obbligata per legge, ma che normalmente viene presentato come documento aggiuntivo al Consiglio di Amministrazione, è comunque evidenziata l'esatta consistenza patrimoniale della Fondazione e della partecipata.

I crediti sono valutati secondo il presumibile valore di realizzo e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti per contributi in conto esercizio di competenza ammontano ad €. 2.856.349 e sono relativi a finanziamenti per progetti per euro 2.456.349 ed a contributi dei Soci Fondatori per sostegno delle attività di ricerca e sviluppo per euro 400.000 relativi alle annualità 2007, 2009, 2010 e 2011.

E' stato prudenzialmente accantonato un fondo svalutazione crediti per €. 129.710 e un fondo svalutazione crediti verso soci per euro 265.000 a copertura dei crediti precedenti vantati nei confronti del socio fondatore Provincia di Lodi.

Nella tabella seguente i crediti per contributi in conto esercizio di competenza per progetti pari ad € 2.456.349:

<b>Progetto</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
FISR Safe-Eat	103.833	103.000	11.000					
Valoryza			9.367					
5A_Frumento				14.865				
Biodiversipedia			24.376					
Academy				13.368				
Hidden					13.891	12.500		
AGER Risinnova					19.446	180.556		
AGER Hepiget						33.053	126.743	
AGER IV gamma						16.800	21.000	
InnovaGen						11.880		

VLEspo					10.000			
Gene2Farm								3.884
Poloriso					55.372	75.000		
Feeding the Planet						48.041	37.666	
GS-Ruse								8.320
CCM Microlist							31.500	
Steamdry								35.375
Welcome2 Alimenta							123.625	
Safe&Smart ricerca						47.733	226.400	226.400
Safe&Smart formazione						22.188	155.313	155.313
A2T 2014							29.091	34.909
Biorefill							50.628	67.503
Biosorg								8.833
LoDI 2015								33.871
Dance								37.365
ClimGen								32.933
A2t_2015								16.667
Open Innovation								3.333
Space 2ID								3.411
Riso Guinea Bissau								20.000
Cepr 2014								140.000
<b>Totali</b>	<b>103.833</b>	<b>103.000</b>	<b>44.743</b>	<b>28.233</b>	<b>98.710</b>	<b>447.750</b>	<b>801.965</b>	<b>828.117</b>

Crediti per contributi dei soci fondatori:

ENTE SOSTENITORE	COMPETENZA PER ANNO				
	2007	2008	2009	2010	2011
Provincia di Lodi	100.000	-	100.000	100.000	100.000
<b>Totale</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

I crediti verso l'Erario, pari ad **euro 205.192**, si riferiscono principalmente al credito d'imposta per le spese di ricerca e sviluppo maturato ai sensi degli art. 1, commi da 280 a 284, Legge n. 296/2006, art. 1, comma 66, Legge n. 244/2007 e Decreto Interministeriale 28.3.2008, n. 76, e pari ad euro 11.371, agli acconti IRAP ed IRES per euro 365, al credito IVA per euro 117.174, al credito per imposte anticipate di euro 68.030 e ad altri crediti di minore importo per complessivi euro 8.252.

I crediti verso clienti, pari ad **euro 836.661**, sono iscritti al presumibile valore di realizzo; si è ritenuto prudenzialmente corretto procedere all'iscrizione tra le passività di un fondo svalutazione crediti di euro 2.763.

Le fatture da emettere sono pari ad **euro 77.476**.

I "crediti verso altri" sono pari ad **euro 119.789** e sono rappresentati da:

Rimborsi da ricevere	€.	50.336
Anticipazioni a terzi	"	46.417
Crediti diversi	"	8.697
Credito vs Inail	"	524
Crediti diversi ATS cluster	"	13.815
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>119.789</b>

Le disponibilità liquide, pari ad **euro 1.162**, sono valutate al valore nominale e sono relative a:

Disponibilità di cassa	€.	1.162
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>1.162</b>

I risconti attivi sono pari ad **euro 25.328**.



### **Passività:**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato esprime il debito al 31.12.2015 nei confronti dei dipendenti per il trattamento di quiescenza ed ammonta ad **euro 300.094**; la movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

	<b>31.12.2014</b>	<b>Aumenti</b>	<b>Diminuzioni</b>	<b>31.12.2015</b>
Fondo T.F.R.	287.646	57.684	45.236	300.094

I debiti sono iscritti al loro valore nominale e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

### **Debiti verso Istituti di Credito:**

Banca Popolare di Lodi	€.	1.940.900
BCC Laudense	"	569.689
BCC Centropadana Credito Cooperativo	"	261.096
Banca Prossima	"	745.247
Banca Prossima ant. contr. da ricevere	"	1.000.000
Monte Paschi Siena	"	150.145
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>4.667.077</b>

I **debiti verso fornitori** sono pari ad **euro 319.809**.

I **debiti diversi**, pari ad **euro 2.271.062** si riferiscono in particolare ad anticipazioni per progetti coordinati dalla Fondazione che devono essere liquidati ai partner alla presentazione dei documenti di rendicontazione delle spese sostenute da ciascuno.

I **debiti verso l'Erario** per **euro 44.961** sono così dettagliati:

Ritenute IRPEF dipendenti	€.	34.433
Erario per ritenute d'acconto	"	5.045
Imposta sostitutiva su TFR	"	162
IRES dell'esercizio	"	5.321
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>44.961</b>

I **debiti verso Enti Previdenziali** per **euro 44.061** si riferiscono ai debiti verso gli enti di previdenza maturati relativamente al personale dipendente.

I debiti di competenza per euro 113.271 sono relativi a:

Debiti verso personale dipendente per ferie e permessi	€.	62.221
Debiti verso personale dipendente per 14esima	"	27.196
Debiti verso personale dipendente per contributi 14esima	"	23.854
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>113.271</b>

I debiti relativi ai contratti di locazione finanziaria, contabilizzati con il metodo finanziario, sono pari ad € 9.428.

I ratei e risconti passivi per euro 49.914 sono determinati con il criterio della competenza temporale e si riferiscono a componenti negativi di competenza dell'anno 2015 per i ratei ed a componenti positivi di competenza dell'esercizio 2016 per i risconti:

Risconti passivi	€.	-
Ratei passivi	"	49.914
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>€.</b>	<b>49.914</b>

### **Composizione del Patrimonio Netto:**

Il Patrimonio Netto della Fondazione al 31.12.2015 risulta così composto:

	<b>Saldo al 31.12.2014</b>	<b>Saldo al 31.12.2015</b>
Fondo di dotazione	297.950	298.365
Fondi da Fondazione Cariplo	5.236.844	5.236.844
Contributi Regione Lombardia Legge 31	10.203.410	10.203.410
Riserva da valutazione partecipazioni	-	(1.180.978)
Risultati di gestione degli esercizi precedenti	(1.634.931)	(1.634.562)
Risultato di gestione dell'esercizio in corso	368	(1.167.364)
Riserva arrotondamenti	-	-
<b>Totale</b>	<b>14.103.641</b>	<b>11.755.715</b>

I Fondi da Fondazione Cariplo rappresentano le somme erogate per l'acquisizione del terreno di proprietà sul quale è stato realizzato il Centro di Ricerca e dai contributi erogati nel corso del 2007.

L'importo di euro 10.203.410 si riferisce al contributo erogato a tutto il 31.12.2015 dalla Regione Lombardia per la realizzazione del Centro di Ricerca.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 7 bis) c.c. si precisa che i fondi ed i contributi costituenti il patrimonio netto della Fondazione non sono disponibili, né distribuibili.

## Note al rendiconto gestionale

### Proventi e oneri della gestione

I proventi e gli oneri sono stati contabilizzati secondo il criterio della competenza temporale.

### Tra i proventi:

I contributi ammontano in totale ad euro 1.491.917, di cui **euro 1.230.412** per attività istituzionale ed euro 261.505 (pari alla somma Contributi di competenza **3.884** e Contributi da progetti **257.621**) per attività commerciale; questi ultimi sono iscritti tra i proventi dell'attività commerciale e sono relativi ai progetti europei Gene2Farm e SteamDry, finanziati con lo schema di finanziamento "Ricerca per le PMI" ed in cui la Fondazione partecipa in qualità di ente di ricerca erogatore di servizi alle imprese.

CONTRIBUTI		
Contributi da progetti	€.	307.986
Contributi spese CAT.AL	€.	98.193
Contributi c/esercizio di competenza	€.	824.233
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>1.230.412</b>
PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE		
Contributi da progetti	€.	257.621
Contributi di competenza	€.	3.884
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>261.505</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>€.</b>	<b>1.491.917</b>

I contributi da progetti, già incassati nell'esercizio 2015, ammontano ad euro 565.607, i contributi di competenza dell'esercizio ancora da incassare (ratei) ammontano ad euro 828.117, come indicato nella tabella seguente:

PROGETTO	DESCRIZIONE	INCASSI	RATEI
Gene2Farm	Next generation European system cattle improvement	246.821	3.884
Fecund	Optimisation of early reproductive success in dairy cattle through the definition of new traits and improved reproductive biotechnology	178.208	
GS-Ruse	Sustainable rice cultivation in temperate and tropical areas via genomic selection		8.320

Steamdry	Sviluppo di un sistema per l'essiccazione degli alimenti a basso consumo energetico	38.410	35.375
Safe&Smart ricerca	Nuove tecnologie abilitanti per la food safety e l'integrità delle filiere agro-alimentari		226.400
Safe&Smart formazione	Formazione di nuove professionalità per la sicurezza delle filiere agro-alimentari		155.313
A2T 2014	Rientro dei talenti nel settore agroalimentare e delle scienze della vita		34.909
Biorefill	BIO-REFinery Integrated Lombardy Labs		67.503
Biosorg	Multi-purpose sorghum biomaterial development socio economic	32.867	8.833
LoDI 2015	Realizzazione progetto Demo Field	58.500	33.871
Dance	Integrated algae based biorefinery from renewable carbon sources to produce high value products		37.365
ClimGen	Climate Genomics for Farm Animal Adaptation		32.933
Microsoft SSR	Microsoft Startup Revolutionary Road 2015	10.800	
A2T 2015	Rientro dei talenti nel settore agroalimentare e delle scienze della vita		16.667
Open Innovation	Il Cluster CATAL per la ricerca e innovazione nella filiera agroalimentare		3.333
Space 2ID	From space to earth: using space technologies in ground-based application		3.411
Riso Guinea Bissau	Progetto di cooperazione Riso Guinea Bissau 2015-2016		20.000
Cepr 2014	Contributo Enti Privati di Ricerca (2014-2016)		140.000

<b>Totale</b>	<b>565.607</b>	<b>828.117</b>
---------------	----------------	----------------

Nell'esercizio 2015, in ossequio ai nuovi dettami del D. Lgs. 139/2015, non sono state iscritte capitalizzazione delle spese sostenute per progetti scientifici.

I proventi dell'attività commerciale e della vendita di servizi si riferiscono alle attività svolte dal laboratorio accreditato Piattaforma genomica nel settore della diagnostica molecolare oltre a studi commissionati dal settore privato e da altri enti di ricerca. I suddetti proventi ammontano complessivamente ad **euro 898.645**.

L'attività commerciale è comunque svolta a favore ed a beneficio dell'attività istituzionale della Fondazione.

**Tra gli oneri:**

Spese generali:

Spese di trasporto	€.	325
Abbonamenti giornali e riviste	€.	725
Spese di vigilanza	€.	12.199
Spese di pubblicità	€.	98.812
Spese omaggi e regalie	€.	1.238
Sponsorizzazioni eventi	€.	1.000
Spese di pulizia	€.	820
Spese smaltimento rifiuti	€.	219
Spese telefoniche	€.	11.661
Spese postali e telegrafiche	€.	1.891
Spese di cancelleria	€.	3.984
Pubblicazioni scientifiche	€.	4.057
Consulenza informatica	€.	3.455
Rimborso spese viaggi	€.	6.877
Quote associative	€.	6.145
Utensileria varia e minuta	€.	335
Dominio sito web	€.	1.767
Spese generali varie	€.	6.233
Costi vari indeducibili		3.035

Beni inferiore 516,46		7.699
		-3.489
<b>Totale</b>	<b>€.</b>	<b>168.988</b>

#### Imposte e tasse di competenza dell'esercizio:

Sono state accantonate le imposte di competenza dell'esercizio e pari ad euro 5.321 per IRAP, mentre l'imponibile IRES è risultato essere negativo.

I.R.A.P. dell'esercizio	€.	5.321
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>€.</b>	<b>5.321</b>

§ § §

#### Informativa ai sensi dell'art. 2427 n. 22 bis e n. 22 ter C.C.

Tra la Fondazione e la partecipata Parco Tecnologico Padano S.r.l. vi sono i seguenti rapporti:

#### Stato Patrimoniale

	Parco Tecnologico Padano S.r.l.	Fondazione Parco Tecnologico Padano
Crediti	15.261	605.751
Debiti	605.751	15.261

*I saldi originano principalmente dalle operazioni di riaddebito spese di personale per lo svolgimento di attività di ricerca infragruppo.*

#### Conto economico

	Operazioni attive della Parco Tecnologico Padano S.r.l.	Operazioni attive della Fondazione Parco Tecnologico Padano
Ricavi derivanti da spazi per l'utilizzo Edificio Centro per la Ricerca	620.508	-
Rimborso oneri diversi	39.143	26.310
Riaddebito personale di ricerca	114.704	924.521
Prestazioni di servizi	36.174	-



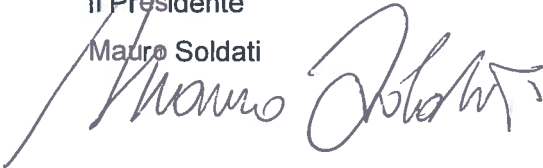
Signori Soci, Vi invitiamo quindi ad approvare il rendiconto patrimoniale e gestionale dell'esercizio 2015 così come predisposto.

Lodi, 20 giugno 2016

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Mauro Soldati

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mauro Soldati', written over the printed name.



# TRAVERSO & PARTNERS

dottori commercialisti

## RELAZIONE DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI (ex Art. 14 D.Lgs. 39/2010)

All'Assemblea dei Soci  
della Fondazione Parco Tecnologico Padano

1. Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del rendiconto d'esercizio della Fondazione Parco Tecnologico Padano al 31 dicembre 2015. La responsabilità della redazione del rendiconto in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Fondazione Parco Tecnologico Padano. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul rendiconto e basato sulla revisione legale dei conti.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il rendiconto sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel rendiconto, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al rendiconto dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 giugno 2015.

3. A nostro giudizio, il soprammenzionato rendiconto è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione Parco Tecnologico Padano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.
4. La responsabilità della redazione della relazione gestionale in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Fondazione Parco Tecnologico Padano. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione gestionale con il rendiconto. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione gestionale è coerente con il rendiconto della Fondazione Parco Tecnologico Padano al 31 dicembre 2015.

Milano, 22 giugno 2016

  
Andrea Traverso  
Revisore legale dei conti

**FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO**

Sede Legale: Via Einstein Cascina Codazza – Lodi

Codice Fiscale N° 92535850157

Partita Iva N° 05081870965

\* \* \* \* \*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

**RENDICONTO PATRIMONIALE E GESTIONALE PER L'ESERCIZIO**

**CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2015**

All'Assemblea dei Soci della Fondazione Parco Tecnologico Padano

**PREMESSA**

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c.

La presente relazione contiene esclusivamente la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

Si precisa che codesto Collegio non è investito della revisione legale dei conti, ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 39/2010, in quanto tale funzione è stata attribuita al Revisore legale dei conti Dott. Andrea Traverso, il cui parere sul Bilancio di esercizio è stato rilasciato in data 22 giugno 2016.

Lo schema di riferimento adottato dalla Fondazione P.T.P. risulta essere quella del Rendiconto patrimoniale e gestionale, schema suggerito anche dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).

**Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

**1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

*Conoscenza dell'ente, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio dei Revisori dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'Ente, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" si sono ridotte;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel rendiconto gestionale per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2015) e quello precedente (2014).

È inoltre possibile rilevare come l'Ente abbia operato nel 2015 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati del Rendiconto Patrimoniale e Gestionale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal collegio hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### *Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale.

Il collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'ente e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del collegio dei revisori.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali che hanno influito sui risultati del rendiconto.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio dei Revisori può affermare che:

- le decisioni assunte dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;

- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, sono emersi fatti significativi circa la preoccupante riduzione dei contributi erogati per i progetti in corso ;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio ha sollecitato la direzione e gli amministratori circa la criticità finanziaria della Fondazione P.T.P. e l'inadeguatezza delle linee di affidamento rispetto alle necessità aziendali.

## **2) Osservazioni in ordine al Rendiconto Patrimoniale e Gestionale d'esercizio**

Il collegio dei Revisori ha preso atto che l'organo di amministrazione ha redatto il Rendiconto di esercizio in conformità delle disposizioni degli artt. 2423 e segg. c.c., mentre i criteri di valutazione risultano conformi all'art. 2426 c.c.

E' stato verificato che l'organo di amministrazione, ha utilizzato soltanto tabelle che presentavano valori diversi da zero.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale (proventi/oneri) e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- tali documenti sono stati consegnati al collegio dei revisori in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c., fatto salvo per l'iscrizione di una riserva negativa nel patrimonio netto a fronte della svalutazione della partecipazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio dei revisori e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. i valori significativi iscritti ai punti B-I-1) e B-I-2) dell'attivo sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione;

#### *Risultato dell'esercizio*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo al rendiconto patrimoniale e gestionale chiuso al 31 dicembre 2015, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro 1.167.365:

(Valori espressi in Euro)

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Totale Attivo	19.576.293	21.245.947
Passività	7.820.578	7.142.306
Patrimonio Netto (escluso utile o perdita d'esercizio)	12.923.080	14.103.273
Risultato d'Esercizio	(1.167.365)	368



Tale risultato trova conferma nel Rendiconto gestionale:

(Valori espressi in Euro)

PROVENTI E ONERI	2015	2014
<b>Proventi</b>		
- Contributi	1.230.411	2.399.019
- Proventi diversi	953.818	539.019
- Proventi Finanziari	-	1.421
- Proventi Straordinari	10.210	6.126
- Proventi da attività commerciale	1.201.308	1.436.568
<b>Totale Proventi</b>	<b>3.395.747</b>	<b>4.382.153</b>
<b>Oneri</b>		
- Oneri da attività tipica	3.019.571	2.355.742
- Canoni di locazione finanziaria	31.255	31.224
- Ammortamenti	436.163	554.103
- Altri Oneri	(52.735)	4.661
- Contributi	-	-
- Rettifiche valori att. Finanziaria	-	-
- Costi da attività commerciale	1.128.858	1.436.055
<b>Totale Oneri</b>	<b>4.563.112</b>	<b>4.381.785</b>
<b>Avanzo/(disavanzo) della gestione</b>	<b>(1.167.365)</b>	<b>368</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>3.395.747</b>	<b>4.382.153</b>

### 3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, così come redatto dagli amministratori.

Lodi, 23 giugno 2016

#### Il Collegio dei Revisori

*Dott. Emanuele Fasani*

*Dott.ssa Veronica De Angeli*

*Rag. Riccardo Angelo Ferrari*

