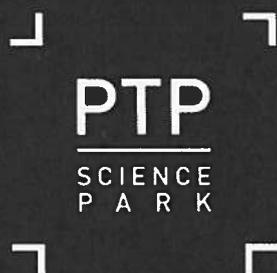


FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO



RENDICONTO PATRIMONIALE
E GESTIONALE
ESERCIZIO 2014

RELAZIONE RENDICONTO 2014

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio 2014 è proseguito il processo di riposizionamento delle attività della Fondazione e della controllata socio unico Parco Tecnologico Padano Srl, avviato nell'ultimo quadrimestre dell'esercizio 2013, in linea con gli obiettivi fissati dal Piano Industriale e con l'obiettivo primario di rendere l'attività della società autosostenibile nel medio periodo.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad un aggiornamento del Piano Industriale, che dovrà quindi essere implementato nel triennio 2015-2018, ed è basato su criteri di sostenibilità di medio periodo. L'implementazione del Piano Industriale consentirà di rendere autofinanziabile l'attività della Fondazione e della controllata Srl in un triennio, grazie anche ad alcune misure di finanziamento tuttora in fase di negoziazione di cui si prevede ragionevolmente di poter disporre entro la conclusione dell'esercizio 2015.

Il risultato economico della Fondazione conferma, per l'esercizio 2014, un sostanziale pareggio; nonostante il risultato della controllata Srl sia negativo, alla luce di quanto sopra, non si ritiene necessario svalutare la partecipazione nella Società.

L'analisi della situazione patrimoniale della Fondazione al 31.12.2014 evidenzia un miglioramento significativo del rapporto debiti/crediti, che passa da 1.92 alla chiusura dell'esercizio 2013 a 1.73 alla chiusura dell'esercizio 2014. In particolare, a fronte di un aumento dell'esposizione con le banche, sono stati sensibilmente ridotti i debiti verso i fornitori e la società di leasing, quelli con i partner di progetto per l'erogazione delle rispettive quote di contributo ed i risconti passivi relativi all'incasso di contributi di competenza di esercizi successivi, mentre risulta un incremento di oltre 500 mila euro nei crediti di competenza.

Per quanto riguarda i crediti per rimborsi STU da ricevere, su richiesta del Socio Comune di Lodi, è stata trasmessa in data 26.02.2014 all'Università degli Studi di Milano la rendicontazione dettagliata delle spese sostenute e si è in attesa del pagamento alla Fondazione del contributo che verrà verosimilmente incassato entro l'esercizio 2015. Per quanto riguarda il credito di € 400.000 verso il Socio Provincia di Lodi, per impegni dei Soci Fondatori per il sostegno delle attività di ricerca e sviluppo della Fondazione nell'esercizio 2007 e nel successivo triennio 2009-2011, si è provveduto ad accantonare un fondo rischi di € 100.000 a copertura della quota relativa alla prima annualità su cui il supporto documentale del credito era ancora da definirsi.

Sempre sul lato patrimoniale si sottolinea che, nonostante l'incremento delle immobilizzazioni delle spese di ricerca capitalizzate nell'esercizio 2014 per € 253.645, l'importo complessivo al netto del fondo di ammortamento è migliorativo (+ € 8.880) rispetto all'esercizio 2013.

L'attività di gestione caratteristica nell'esercizio 2014 si è concentrata nel riposizionamento delle attività di importanza strategica per il perseguimento della mission dell'Ente, in particolare, sul fronte delle attività di Ricerca & Sviluppo tramite la riorganizzazione delle aree ricerca e servizi in tre principali pilastri, Agrofood, Bioeconomia e Medicina Traslazionale, mentre sul fronte della attività di Trasferimento Tecnologico tramite la messa a punto di nuovi servizi tecnologici ad alto valore aggiunto nelle tre aree e nell'erogazione di servizi di Accelerazione di Impresa.

Nel corso del 2014 inoltre la Fondazione ha completato le attività preliminari all'avvio del progetto LoDI 2015 nell'ambito del semestre EXPO ed ha avviato la costruzione del campo dimostrativo dell'agricoltura del futuro denominato "Demo Field".

Il riposizionamento dell'attività caratteristica della Fondazione ha permesso di raggiungere un risultato di sostanziale pareggio nell'esercizio 2014, in virtù di un sostanziale aumento dei ricavi, sia dell'attività istituzionale che dell'attività commerciale, ed una razionalizzazione delle principali voci di costo.

L'analisi della situazione economica riclassificata dell'esercizio 2014 evidenzia un sostanziale equilibrio dei costi diretti dell'attività - personale, costi di produzione e spese specifiche di progetto - rispetto all'esercizio 2013, ed un decremento significativo degli oneri di gestione dell'Ente.

In particolare si evidenzia una sensibile diminuzione delle spese amministrative (-26%) rispetto al 2013, grazie in particolare alla riduzione di oltre 66 mila euro delle consulenze professionali, ed una riduzione del 13,5% delle spese generali classificate come altri costi di gestione. Si evidenzia invece un significativo incremento (+64%) degli oneri bancari, sia per effetto dell'incremento di quasi 45 mila euro degli interessi passivi e delle commissioni bancarie, per effetto del maggior utilizzo degli affidamenti bancari, che per la maggior incidenza di circa 24 mila euro degli oneri finanziari su operazioni di leasing e lease-back avviate nel corso dell'esercizio 2013 e che si concluderanno nel primo semestre del 2015. Un incremento significativo si evidenzia infine negli oneri passivi a fronte di accantonamenti complessivi di circa 181 mila euro per perdite presunte su crediti.

Sul lato dei ricavi dell'attività caratteristica si evidenzia infine un incremento complessivo di oltre 700 mila euro rispetto all'esercizio 2013 (+20.5%). Tale incremento in linea con gli obiettivi del piano industriale ha visto una redistribuzione delle principali voci di ricavo, portando un sensibile aumento dei ricavi per servizi, sia di natura commerciale che di natura istituzionale, che si attestano nel 2014 al 32% dei proventi dell'attività caratteristica (20% nell'esercizio 2013).

Si riporta di seguito un breve aggiornamento dell'attività svolta nel corso dell'esercizio 2014 dalla Fondazione.

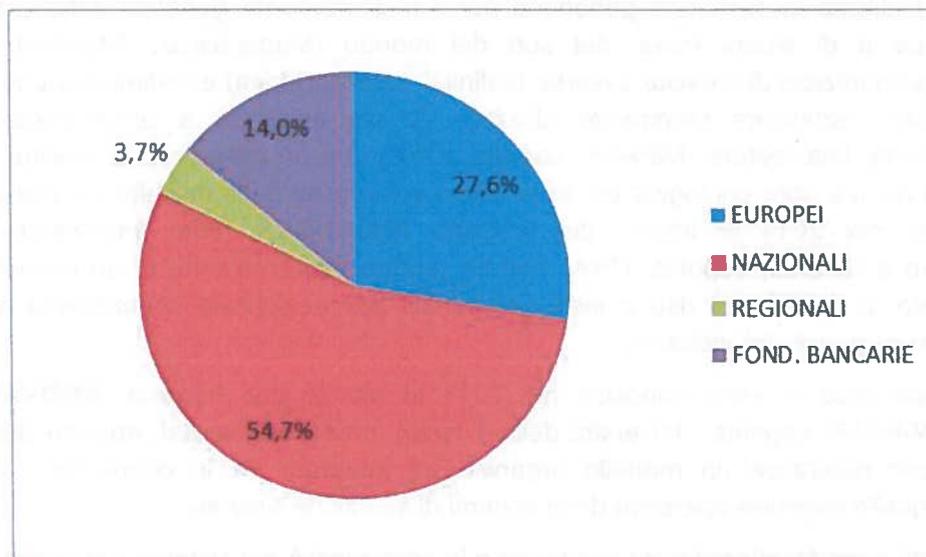
RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO TECNOLOGICO

Il totale dei contributi per progetti di ricerca e sviluppo nel corso del 2014 è stato di **Euro 2.091.090**. Parte di questi contributi, per Euro 398.276, sono relativi a progetti finanziati per lo svolgimento di progetti di R&S di natura commerciale, ovvero i progetti europei Gene2Farm e SteamDry, finanziati sullo schema di finanziamento "Ricerca per le PMI" ed ai quali la Fondazione partecipa come ente erogatore di servizi di ricerca ("RTD performer"). Il totale dei progetti di R&S finanziati per lo svolgimento di attività di R&S di natura istituzionale è invece di **Euro 1.692.814**.

Il totale dei contributi per le attività di ricerca e sviluppo per l'esercizio 2014 deriva in larga parte (circa il 55%) da progetti nazionali, in particolare grazie alla partecipazione della Fondazione al progetto **GenHome** (MIUR-CNR) e ad altri progetti di ricerca finanziati da MIUR e Ministero della Salute. Si mantiene decisamente significativa la partecipazione della Fondazione a progetti di R&S finanziati dalla **Commissione Europea**, con un'incidenza di circa il 28% sul totale dei contributi, in ulteriore aumento rispetto all'esercizio 2013. Si è registrata invece nel corso dell'esercizio una riduzione dei finanziamenti ottenuti da fondazioni bancarie (pari al 14%), ed in particolare da

Fondazione Cariplo, a causa della conclusione di importanti iniziative progettuali, quali i progetti **AGER RISINNOVA** e **STAYFRESH**; nel corso del 2015 verranno comunque pubblicati i nuovi bandi **AGER** a cui la Fondazione Parco Tecnologico Padano potrà sicuramente concorrere su differenti linee progettuali.

Nel grafico seguente è rappresentata la ripartizione dei contributi della Fondazione per l'esercizio 2014 per tipologia di ente finanziatore:



Tra la fine del 2013 e l'inizio del 2014, rispettivamente, sono stati avviati i progetti **BIOREFILL** (ente finanziatore: Regione Lombardia e Fondazione Cariplo; capofila: FPTP) e **BIOSORG** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo – Bando Ceres; capofila: CIRAD/FPTP), attraverso i quali la Fondazione sta consolidando il proprio ruolo nella ricerca e sviluppo su alcuni temi chiave della strategia europea per la bioeconomia. In particolare, il progetto **BIOREFILL** propone una strategia operativa per mettere in rete le competenze già esistenti in Lombardia nel settore delle biomasse, biocarburanti, e chimica verde. Il progetto mira ad implementare un'azione integrata di 'bioraffineria', nella quale scarti e prodotti secondari di processo divengono materia prima per la creazione di bioprodotto. L'obiettivo del progetto **BIOSORG** è, invece, lo sviluppo di una strategia integrata per l'ottimizzazione della filiera di produzione alimentare e di bioenergia dal sorgo nelle aree mediterranee e semiaride dell'Africa occidentale.

Nel corso del 2014 sono proseguite le attività focalizzate sull'applicazione della genomica e di altre tecnologie innovative per migliorare l'efficienza e la sostenibilità degli allevamenti intensivi e ridurre l'impatto ambientale. Il tema dell'impatto ambientale è affrontato, in particolare, dal progetto **ECOZOO** (ente finanziatore: Regione Lombardia e MIUR; capofila: FPTP) che si propone di integrare esperienza e tecnologie innovative per aumentare l'efficienza metabolica di suini e bovini e risolvere importanti problematiche a valle dell'allevamento zootecnico, quali le emissioni di gas e l'impatto inquinante sulle acque. Il progetto europeo **FECUND** (ente finanziatore: Commissione Europea - KBBE.2012.1.3-04; capofila: FPTP) mira a migliorare la fertilità dei bovini da latte. Il prolungamento della carriera produttiva dell'animale e la conseguente riduzione del numero di animali in stalla è infatti un altro elemento chiave per la riduzione dell'impatto ambientale dell'allevamento.

Un altro tema centrale della ricerca e sviluppo della Fondazione è la salvaguardia della biodiversità vegetale ed animale quale risorsa strategica ai fini della sostenibilità, sia a fini produttivi che di miglioramento genetico.

Nell'ambito del miglioramento genetico delle produzioni vegetali, uno specifico filone di ricerca è dedicato al riso, attraverso diversi progetti in corso. In questo ambito, sono proseguite nel 2014 le attività del progetto **GS-RUSE** (ente finanziatore: Fondazione Cariplo – Bando First; capofila: CIRAD/FPTP) utilizza la selezione genomica per il miglioramento genetico delle varietà di riso italiane/europee e di alcuni Paesi del sud del mondo (Madagascar, Filippine) per il loro adattamento a condizioni di crescita avverse (salinità, carenza idrica) e l'ottimizzazione dell'utilizzo di nutrienti, con particolare riferimento all'azoto. Si sta avviando a conclusione il progetto **POLORISO**, (ente finanziatore: MiPAAF; capofila: CRA) che ha permesso la costituzione di una piattaforma di ricerca agro-ecologica per lo sviluppo sostenibile della risicoltura italiana. Infine, si sono concluse nel 2014 le attività del progetto **RISINNOVA** (ente finanziatore: AGER – Agroalimentare e Ricerca; capofila: CRA) che ha portato alla creazione di un network integrato pubblico-privato di ricerca sul riso a livello nazionale per assicurare competitività al settore e rispondere alle esigenze dell'industria.

In ambito zootecnico si sono concluse nel 2014 le attività del progetto **INNOVAGEN** (ente finanziatore: MiPAAF; capofila: Università della Tuscia), prosecuzione del progetto SELMOL, che ha lavorato per realizzare un modello organico ed integrato tra le conoscenze di genetica molecolare e quelle tecniche-operative degli schemi di selezione animale.

Ulteriori progetti sono focalizzati sulla sicurezza e la sostenibilità del sistema agroalimentare come elemento di competitività e sviluppo. Su questi temi sono proseguite nel 2014 e termineranno nel 2015 le attività del progetto **MICROLIST** (ente finanziatore: Ministero della Salute - CCM 2012; capofila: IZLER) e del progetto **HEPIGET** (ente finanziatore: AGER – Agroalimentare e Ricerca; capofila: Università di Bologna). Il primo mira ad approfondire la conoscenza dei meccanismi, anche molecolari, che regolano le interazioni tra popolazioni microbiche di tipo lattico ed i patogeni alimentari, al fine di una loro applicazione per l'ottenimento di prodotti più sicuri e con caratteristiche qualitative maggiormente rispondenti alle esigenze dei consumatori. Il progetto HEPIGET è invece focalizzato sul settore suinicolo, con l'obiettivo di sviluppare know-how, innovazioni e applicazioni per incrementarne l'efficienza e la sicurezza, migliorare la qualità delle carni e del prosciutto crudo e le tecnologie di processo produttivo. Sono state avviate a fine 2013 e proseguite nel 2014 le attività del progetto **SAFE&SMART** (ente finanziatore: MIUR - prot357/RIC; capofila: ENEA UTAGRI), che mira a sviluppare tecnologie innovative che intervengono in diverse fasi della filiera agroalimentare, per la prevenzione dei rischi e per la diagnosi rapida di contaminanti chimici e biologici o di altre sostanze indesiderate. Il progetto vede coinvolti, oltre ai centri di ricerca, PMI e grandi industrie del settore agroalimentare. Si sono conclusi, infine, nel 2014 il progetto **STAYFRESH** (ente finanziatore: AGER – Agroalimentare e Ricerca; capofila: Università di Udine), finalizzato allo sviluppo di soluzioni integrate e immediate per migliorare la sicurezza e la qualità dei vegetali IV gamma, e il progetto **Paniere Latte** (ente finanziatore: Regione Lombardia – Misura 124) che, in collaborazione con il Distretto del Latte Lombardo, ha creato un sistema di indicizzazione del prezzo/valore del latte alla stalla all'andamento di mercato (paniere latte indicizzato).

Per quanto riguarda i progetti di R&S per lo svolgimento di attività di natura commerciale, nel 2014 sono proseguite le attività del progetto **GENE2FARM** ed è stato avviato il progetto **STEAMDRY**. Il progetto **GENE2FARM** (ente finanziatore: Commissione Europea - KBBE-2009-1-1-03; capofila: FPTP) è finanziato dalla Commissione Europea secondo lo schema di finanziamento "Ricerca per

le PMI" del 7PQ e vede la Fondazione nel ruolo di RTD performer capofila. Il progetto coinvolge direttamente le Piattaforme di Genomica e Bioinformatica e prevede l'applicazione di protocolli di Next Generation Sequencing e la successiva analisi bioinformatica dei dati per il miglioramento genetico di razze bovine di interesse zootecnico. Presso la piattaforma di NGS del PTP nell'ambito del progetto sono stati già sequenziati più di 50 individui provenienti da 5 diversi paesi dell'Unione Europea. Nell'ambito dello stesso schema di finanziamento comunitario, "Ricerca per le PMI", la Fondazione partecipa come RTD Performer anche al progetto **STEAMDRY** (ente finanziatore: Commissione Europea - FP7- SME-2013-1; capofila: HRS HEAT EXCHANGERS SLU, Spagna) che prevede lo sviluppo di un sistema per l'essiccazione degli alimenti a basso consumo energetico. Le attività svolte dal PTP nel progetto consistono in analisi di tipo chimico e microbiologico per la caratterizzazione di matrici vegetali.

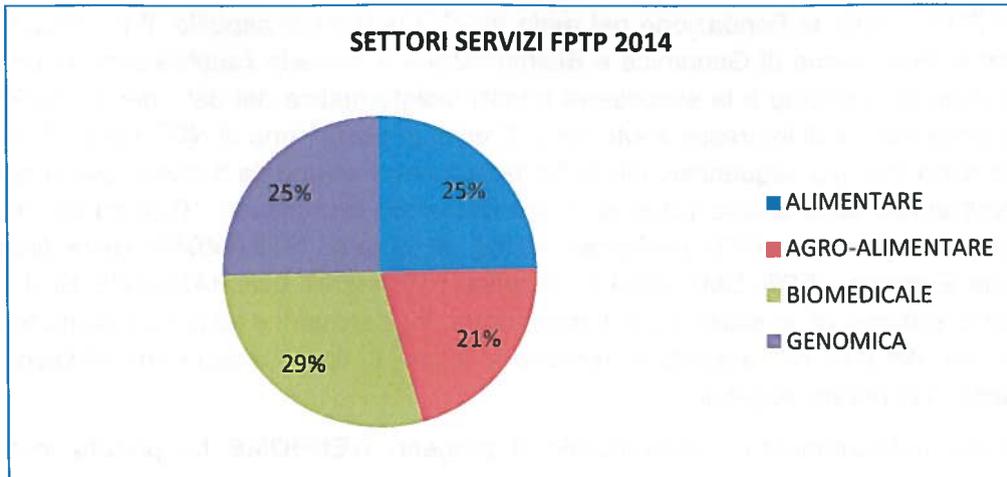
Nell'ambito del potenziamento infrastrutturale, il progetto **GENHOME** ha portato invece alla creazione di un resort tecnologico completo ed integrato per la ricerca genomica applicata alle scienze animali. Grazie all'aggiornamento delle infrastrutture della piattaforma genomica, al potenziamento della capacità di sequenziamento delle piattaforme di ultima generazione e della processività della piattaforma bioinformatica, all'avvio di una nuova piattaforma dedicata al cell sorting, GenHome si posiziona come servizio di eccellenza per aziende ed enti di ricerca pubblici e privati, nazionali ed internazionali.

Nel corso del 2014 la Fondazione, attraverso i propri network nazionali e internazionali, ha partecipato allo sviluppo di diverse idee progettuali che sono state presentate sui bandi **Horizon2020** e altri bandi europei. In particolare, è stato presentato nel 2014, a valere sul bando ERA-NET+ FACCE (finanziato per l'Italia dal MIUR e dal MIPAAF), il progetto **CLIMGEN** (Climate Genomics for Farm Animal Adaptation), coordinato dall'Università di Cardiff. Il progetto è stato ammesso a finanziamento, con un contributo per la Fondazione di Euro 99.000, ed è stato avviato il 1° gennaio 2015. Sempre a valere su un bando ERA-NET (ARIMNet), è stato presentato ed ammesso alla seconda fase di valutazione il progetto **FENDISEASE** (Facing ENdemic and emerging DISEASE in ruminants: integrating disease ecology and animal landscape genomics).

SERVIZI

I settori sui quali le attività di SERVIZI della Fondazione si sono concentrate nel corso del 2014 sono stati i seguenti:

- **ALIMENTARE (ALIM)**: servizi ad aziende coinvolte nelle produzioni di alimenti freschi e processati;
- **AGRO-ALIMENTARE (AGRO)**: servizi ad aziende coinvolte nelle produzioni agricole;
- **BIOMEDICALE (MED)**; servizi ad aziende coinvolte nella diagnostica settori nutraceutico e clinico;
- **GENOMICA (NGS)**: servizi ad aziende coinvolte in analisi genomiche di organismi viventi (animali, vegetali, uomo, micro-organismi).



ALIMENTARE

Il fatturato per le attività erogate a clienti del settore ALIMENTARE rappresenta il **25% del totale**. I servizi erogati al settore alimentare sono stati principalmente rivolti a grandi aziende operanti sul territorio nazionale. La tipologia di servizi erogati ha riguardato principalmente analisi del DNA e sviluppo di metodi diagnostici per garantire la qualità e sicurezza degli alimenti, a supporto delle attività delle divisioni di Ricerca&Sviluppo e Controllo Qualità interne alle aziende. I controlli sulla qualità e salubrità degli alimenti sono infatti in forte aumento sia per una maggiore sensibilità degli Enti Regolatori a livello EU/Internazionale che dei consumatori, sia per gli accresciuti volumi di alimenti che vengono esportati e movimentati. Le prospettive di crescita del fatturato in questo settore sono legate principalmente alla fidelizzazione delle aziende già clienti mediante un allargamento della gamma di servizi offerti dalla Fondazione (Piattaforme Tecnologiche, Grant Office, Consulenza Tecnica). A partire dal 2015 le attività di fidelizzazione di clienti attivi del PTP verranno effettuate su un set di aziende selezionate sulla base dei seguenti parametri: dimensione/fatturato aziendale, propensione all'innovazione, valore della filiera produttiva, posizionamento nel mercato di riferimento.

AGRO-ALIMENTARE

Il fatturato per le attività erogate a clienti del settore AGRO-ALIMENTARE rappresenta il **21% del totale**. I servizi erogati sono stati di due principali tipologie: analisi OGM per multinazionali, analisi di supporto a programmi di miglioramento genetico di ditte sementiere a livello nazionale. Il 90% del servizio di analisi OGM si concentra su un unico cliente: Pioneer Hi. Bred. con il quale esiste un rapporto fidelizzato; le analisi OGM sono tuttavia fortemente "stagionalizzate". Le attività di servizio del PTP nell'Agro-alimentare riflettono i trend del settore che è oggi dominato da attività di sviluppo di nuove varietà (sia OGM che non-OGM) utilizzando informazioni di natura genetica. Il breeding molecolare è oggi impiegato in routine dalle principali multinazionali del settore sementiero (Syngenta, Monsanto, Bayer, Dupont). Progressivamente l'intero settore sementiero a livello internazionale sta adottando tecnologie del DNA per realizzare programmi di miglioramento genetico. E' quindi da ritenersi strategico potenziare le attività di servizio del PTP in questo settore, con particolare riferimento ai progetti di breeding molecolare.

BIOMEDICALE

Le attività erogate a clienti del settore BIOMEDICALE rappresentano il **29% del totale**. I servizi realizzati fanno riferimento ad un'unica tipologia di analisi: NUTRIGENETICA. Attualmente il PTP e' subcontraente di cinque aziende di analisi genetiche operanti sia a livello nazionale che

internazionale. Il mercato delle analisi genetiche nei settori nutrizionale, sportivo e medicale e' in forte aumento a livello internazionale. La seconda area di servizi ha riguardato le analisi di certificazione di prodotti destinati alla produzione di integratori alimentari e farmaceutici di origine naturale. Il mercato biomedicale e' da considerarsi strategico per la crescita del fatturato del PTP ed azioni mirate sia a fidelizzare i clienti attivi che ad allargare il portfolio di clienti sono già state implementate nel corso del secondo semestre del 2014 e verranno perseguite nel 2015.

GENOMICA (NGS)

Il fatturato per i servizi NGS 2014 rappresenta il **25% del totale**. Tale tipologia di servizi e' stata erogata sia a clienti privati (aziende) che a Enti di Ricerca (Centri di Ricerca, Università). Le strumentazioni in dotazione al PTP hanno permesso di offrire una gamma di servizi di genomica con applicazioni sia nel settore agro-alimentare che biomedicale. Il mercato delle analisi di genomica è tuttora in crescita esponenziale per le potenzialità che le tecnologie NGS hanno in vari campi applicativi. Il mercato NGS e' oggi stimato avere un valore di 1,5 Mld\$ (dati Markets&Markets, 2014) con una crescita del 16%/anno ed una proiezione di raggiungere i 2,7 Mld\$ nel 2017. Si rende necessario effettuare un'azione mirata per accrescere il fatturato relativo ai servizi NGS dati gli elevati costi di ammortamento da sostenere per le strumentazioni e l'obsolescenza tecnologica delle infrastrutture. Le azioni commerciali intraprese nel secondo semestre 2014 si sono rivolte ad allargare il portfolio di clienti sia nel settore pubblico che in quello del privato.

GRANT OFFICE

Il Grant Office è un'unità operativa della Fondazione espressamente dedicata alla progettazione nazionale ed internazionale ad aziende (PMI, Grandi Aziende), Consorzi ed Enti pubblici. Lo staff del Grant Office possiede specifiche competenze nella redazione e gestione di progetti di Ricerca&Sviluppo.

I servizi specifici di assistenza e supporto offerti dal Grant Office sono i seguenti:

- ricerca sistematica di opportunità di finanziamento e collaborazione a livello regionale, nazionale ed europeo per progetti di Ricerca&Sviluppo;
- coordinamento della fase preparatoria di proposte progettuali e successiva presentazione all'ente finanziatore;
- supporto alla fase di negoziazione dei progetti approvati;
- gestione amministrativa e rendicontazione tecnico-finanziaria dei progetti finanziati.

Nel corso dell'esercizio 2014, il fatturato dei servizi del Grant Office è stato di € 6.000, derivante dalle attività di supporto erogate al Consorzio Italiano Biogas (CIB), con il quale è stato stipulato un contratto della durata di 16 mesi, a partire dal 1 settembre 2014.

Nel corso del secondo semestre 2014 lo staff del Grant Office ha intensificato le attività di redazione di offerte di servizio ad aziende e and Enti Pubblici. Di particolare rilevanza strategica sono l'Accordo siglato a fine 2014 con il Comune di Lodi e quello stipulato con la Società Sipcam SpA, azienda leader nel settore degli agrofarmaci. Le attività di servizio che il Grant Office ha già programmato di erogare nel corso del 2015 permetterà di aumentare significativamente il fatturato.

ACCELERATORE D'IMPRESA

L'Acceleratore di Impresa, Alimenta, ha portato avanti durante l'esercizio 2014 importanti iniziative progettuali, in linea con gli obiettivi dettati dal Piano Industriale.

Nel secondo quarto del 2014 è stata avviata la seconda edizione del progetto **Alimenta2Talent**, con un contributo di competenza dell'esercizio pari a € **93.091**, cofinanziato dal Comune di Milano.

Alimenta ha proseguito il programma di scouting di idee innovative nel settore Agroalimentare e delle Scienze della Vita, cercando una nuova generazione di aspiranti imprenditori che volessero fare impresa su Milano e Lodi. La call internazionale, ha visto un numero importante di sottomissioni di idee imprenditoriali (103), con un coinvolgimento di più di 200 giovani ricercatori e aspiranti imprenditori.

Il programma, che ha anche ottenuto il patrocinio EXPO 2015, si configura come una call internazionale unica nel suo genere e che bene si inserisce in un fermento creativo di "startupper" nel mondo agroalimentare, che mette il Parco Tecnologico Padano in una posizione di tutto rispetto nel panorama italiano ed europeo.

Dopo la selezione e chiusura della Call, cinque team sono stati seguiti attraverso un programma di accelerazione tecnologica della durata di 6 mesi:

- Start up Nano Analysis and Materials (NAM)
- Start up Agricoltura 2.0
- Startup OutDoor Safe Food
- Start up MyFoody
- Società Quomi Srl
- Menzione particolare alla startup Narratè

Il progetto, iniziato nel giugno 2014, si concluderà per la fine di maggio 2015, preparando i team per l'EXPO 2015. Con la seconda edizione di Alimenta2Talent, lo staff dell'incubatore Alimenta ha potuto potenziare ulteriormente le proprie competenze nel supporto alle startup, nonché ufficializzare due figure professionali di alto valore tecnico, quali Advisor dell'Incubatore.

Il progetto ha portato anche a due interessanti collaborazioni: l'**Associazione 5020**, formata da manager "over 50" che forniscono un supporto ai giovani aspiranti imprenditori e la **Fondazione Fiera Milano**, promotrice del progetto "**Start up in Fiera**", iniziativa che ha lo scopo di preparare le giovani imprese innovative a partecipare alle diverse fiere di settore. Con tale collaborazione, i vincitori di Alimenta2Talent sono stati ammessi all'iniziativa, senza ulteriori selezioni.

Con la fine del 2014 sono stati individuati una serie di soggetti che sono stati invitati a diventare Mentor di Alimenta, quali figure tecniche di supporto al lavoro di sviluppo manageriale e tecnologico delle startup di Alimenta.

Il supporto alle startup di Alimenta e a nuovi soggetti è stato portato avanti anche grazie al programma di **Regione Lombardia Re-startup (lineaFRIM)**, tramite il quale sono stati sottomessi 10 nuovi progetti di impresa durante il 2014.

Sono proseguiti operativamente i lavori di costruzione dell'Acceleratore tecnologico internazionale tramite il progetto **Welcome2Alimenta**, con un contributo per la Fondazione Parco Tecnologico Padano per l'anno 2014 pari a **€ 177.800** finanziato da Regione Lombardia con il programma ASTER per i nuovi insediamenti di impresa. Welcome2Alimenta basa la sua futura operatività strategica grazie all'Accordo di Sviluppo Territoriale, sottoscritto dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano (capofila), dalla Provincia, Comune e Camera di Commercio di Lodi, dal consorzio Lodi Export, dalla società BiCT srl, dalla società International Plants Analysis and Diagnostics srl, dalla società Dicofarm spa, dalla società TTadvisor srl e dalla controllata unipersonale Parco Tecnologico Padano srl. La conclusione dei lavori è prevista per la metà del 2015.

La Fondazione Parco Tecnologico Padano è stata, anche per il 2014, partner della **StartCup Milano Lombardia 2014**, la Business Plan Competition coordinata dal Politecnico di Milano, che

raccoglie tutti gli atenei e gli incubatori/acceleratori d'impresa lombardi e costituisce la più importante iniziativa per la creazione di nuove imprese della Lombardia.

Continua la collaborazione, volta a potenziare lo scouting e la selezione di potenziali startup, con la **Global Social Venture Competition 2014**, organizzata da ALTIS, Università Cattolica del Sacro Cuore. La FPTP ha partecipato alle selezioni, mettendo in palio un percorso di Accelerazione tecnologica.

La partecipazione al panel di valutazione di **Intesa San Paolo Startup Initiative 2014**, ha permesso di allargare ulteriormente il proprio network oltre che aumentare la propria visibilità come incubatore d'impresa tematico del settore AgroFood.

Alimenta ha co-organizzato la prima giornata di **InnovActionLab**, un programma di training all'imprenditorialità a livello nazionale: circa 120 ragazzi sono stati ospitati presso gli spazi di Alimenta, dopo aver partecipato ad una mattina di "team building" presso la Vasken boys di Lodi, e il supporto della Rugby Lodi.

Importanti accordi di collaborazione sono stati chiusi con Unicredit, tramite il programma **Unicredit startLab**, di cui la FPTP, tramite Alimenta è diventato partner. Prosegue la partecipazione nell'Associazione **Italia Startup**, che ha portato alla partecipazione ad importanti iniziative di carattere internazionale.

Nell'ottica di aumentare la visibilità e la promozione dei servizi di Alimenta, la FPTP ha partecipato in ottobre, anche con due startup dell'Incubatore d'impresa, a **SMAU 2014**, una vetrina di rilevanza nazionale.

Nel Dicembre 2014, lo staff di Alimenta ha partecipato alla manifestazione organizzata da ICE (Agenzia per il Commercio Estero), "**Italia restartups**", che ha visto la partecipazione di circa 50 investitori esteri e numerose startup innovative.

Azioni di promozione sono state fatte in numerosi eventi, tra i quali il **MiFaccioImpresa 2014**, presso l'Università Milano Bicocca e al **Salone della Sicurezza Alimentare** presso Fondazione Humanitas.

Il progetto **Safe&Smart**, che ha portato ricavi per € **155.312**, progetto nazionale per lo sviluppo del Cluster AgroFood Nazionale – CLAN, ha proseguito le sue attività di formazione secondo i termini progettuali stabiliti. In particolare il progetto di formazione collegato al programma della ricerca, e coordinato dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano, ha l'obiettivo di rafforzare il potenziale umano nei settori della ricerca e dello sviluppo tecnologico e di formare figure professionali, quali project manager, che siano in grado di concorrere al più efficace impiego e valorizzazione delle attrezzature e infrastrutture previste dal progetto, nonché di innalzare, la capacità di pianificare e di gestire l'innovazione tecnologica legata allo sfruttamento delle dotazioni del Cluster.

Sul piano dell'**internazionalizzazione** la FPTP ha sfruttato le diverse iniziative e le reti di contatti per la gestione e creazione di programmi che avessero una connessione con EXPO 2015.

Le attività e i rapporti con soggetti e partner a livello internazionale coltivati durante gli ultimi anni e le tematiche EXPO, hanno fatto sì che la Fondazione e Alimenta incubatore, diventassero un punto di riferimento per il settore Food. Numerosi sono i rapporti in essere per l'organizzazione di attività nell'ambito di EXPO per il 2015, tramite, ad esempio il CEBR (Council of European Bio-Regions) per la rete WoFIN (World Food Innovation Network).

Nell'ottobre 2014 si è concluso il progetto europeo **Feeding The Planet**, con un contributo di competenza 2014 pari a € **37.665,65** progetto coordinato da Regione Lombardia (DG Attività

Produttive). 3 Missioni internazionali (in Cile, Brasile e USA) hanno permesso di intrecciare relazioni di alto livello, grazie all'esclusiva offerta tecnologica europea, che a messo a fattor comune le competenze e le tecnologie delle imprese e degli enti di ricerca dei 3 Cluster che partecipano al progetto, il Parco Tecnologico Padano, Oost NV (Food Valley, Wageningen, Olanda) e Agropolis International (Montpellier, Francia). I risultati estremamente positivi del progetto, unitamente al coordinamento della European Strategic Clusters Partnership "**ESCP for Food, Health and Wellbeing**", consorzio internazionale di 12 Cluster afferenti ai settori del Food, della salute e del Benessere, hanno portato ad assumere un ruolo di leadership che darà esecuzione pratica in nuovi programmi di internazionalizzazione nel 2015, sfruttando i bandi europei COSME e HORIZON 2020.

Con la fine dell'anno la Fondazione Cariplo, tramite il suo braccio operativo (Fondazione Filarete) ha proposto alla Fondazione Parco Tecnologico Padano di diventare partner del programma **Microsoft Youth Spark**, proprio per le particolari competenze legate al settore food. La candidatura verrà molto probabilmente accettata nei primi mesi del 2015.

ATTIVITA' DI COOPERAZIONE: IL PROGETTO LODI 2015

Nel febbraio 2014 è stata definita l'idea centrale del progetto dimostrativo per EXPO da realizzare presso il Parco Tecnologico Padano. Si è scelto di rappresentare in vivo alcune delle principali questioni al centro del tema dell'EXPO Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita, partendo dalla sfida della sostenibilità delle produzioni agricole anche in contesti di risorse scarse.

Da una serie di contatti precedentemente avviati con l'Ufficio Commerciale dell'Ambasciata di Israele a Milano si è deciso di avviare una collaborazione con Netafim Israele, leader mondiale nel settore dell'irrigazione localizzata, per realizzare in un campo adiacente l'edificio del Parco Tecnologico Padano parcelle dimostrative dei principali cereali a ciclo estivo: mais, riso, sorgo e soia. Avendo come target sia il mondo agricolo italiano sia i diversi Paesi EXPO, si è convenuto di costruire un terrapieno artificiale per effettuare delle dimostrazioni di irrigazione in bassa pressione per gravità. Da lì si è definito il progetto e si avviata la fase di promozione per agganciare altri partner privati. Nei mesi seguenti sono state formalizzate partnership con Manni Energy per la fornitura di un sistema di pompaggio solare, Sipcam per la fornitura delle sementi di soia, CIV per la fornitura di piante di melo e di fragola e in generale l'installazione di un frutteto, Lucchini Idromeccanica per la realizzazione di una serra dove mostrare colture fuori suolo e sistemi avanzati di fertirrigazione, Solana e Tomato Colors per coprire la filiera del pomodoro da industria. In alcuni casi la partnership ha previsto un contributo in kind (Netafim per tutti i sistemi di irrigazione; Lucchini per la serra; Valente Pali per la struttura e il telo antigrandine del meletto; S.I.S. per la fornitura di semi di riso e di prato). Negli altri casi oltre al contributo in beni al progetto, le aziende private hanno sottoscritto un contributo economico alle spese vive di gestione del progetto e per la logistica ed organizzazione degli spazi espositivi. Altre partnership importanti sono state finalizzate nei primi mesi del 2015 (Syngenta per la genetica del mais, sorgo e pomodoro; K Adriatica per i fertilizzanti e il mais; Nadicom per la parcella di lupini; Fritzmeier per sistemi di sensori per la fertilizzazione di precisione; Western Co per la fornitura di lampioni fotovoltaici; Ptre per le canaline della serra).

Parallelamente alle partnership con le aziende private, si è inserito il progetto **Demo Field - Agriculture of Tomorrow** all'interno della programmazione della Provincia di Lodi per EXPO, in vista dei bandi di finanziamento del Comune di Lodi, della Regione Lombardia, e dei contributi

disponibili da parte della Camera di Commercio di Lodi. All'interno della cornice istituzionale e territoriale di **LoDI2015** – Lombardy Demonstration Initiative- il progetto dimostrativo del PTP ha permesso di strutturare una serie di collaborazioni istituzionali e scientifiche: con l'Università degli Studi di Milano, con il Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'Analisi dell'Economia Agraria, con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (nel 2015 si aggiungeranno le collaborazioni con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e il Gruppo Ricicla dell'Università di Milano).

Su fronte della promozione e dei patrocini del progetto, nel mese di agosto è stato richiesto e ottenuto il Patrocinio di **EXPO S.p.A.** Successivamente è stata negoziata una collaborazione con **Confagricoltura** Nazionale per promuovere le visite di delegazioni di agricoltori italiani e stranieri al sito di Lodi; si è ottenuto il patrocinio del Distretto Pomodoro da Industria Alta Italia. (Nei primi mesi del 2015 sono stati richiesti e ottenuti i patrocini del Padiglione Italia, dell'Ufficio Commerciale dell'Ambasciata di Israele, di Business France; della Camera di Commercio Tedesca in Italia).

Nel settembre 2014 si è proceduto a realizzare un bando di gara per selezionare l'azienda incaricata dei lavori di base per il campo dimostrativo, previa autorizzazione della Giunta e della Commissione Paesaggio del Comune di Lodi; i lavori, per un importo finale pari a circa 70.000 euro, sono stati terminati nel marzo 2015.

A dicembre 2014 il progetto dimostrativo agricolo ha suscitato l'interesse di un pool di aziende attive nel settore zootecnico, che hanno chiesto al Parco Tecnologico Padano di coordinare la concezione e la realizzazione di un progetto gemello in ambito zootecnico/filiera del latte, un settore forte radicamento territoriale e dove il PTP detiene importanti competenze sia di tipo scientifico che in termini di servizi alle imprese. Il progetto **DAIRY FARM** ha preso avvio a inizio 2015, e a fine aprile ha permesso di stipulare i contratti con le aziende partner per le attività di gestione e promozione del progetto.

A dicembre 2014 il progetto dimostrativo agricolo è stato preso ad esempio per un ulteriore progetto, che si è sostanziato nella realizzazione di una serie di prove parcellari di soia, mais, girasole, riso e barbabietola da zucchero a Sant'Angelo Lodigiano. In questo caso il PTP ha ottenuto una consulenza da 12.000 euro per facilitare l'avvio del progetto, curare la comunicazione e presentare la richiesta di patrocinio non oneroso a EXPO SpA.

FORZA LAVORO

La forza lavoro della Fondazione, alla data del 31.12.2014, è composta da 24 unità di personale dipendente (quadri ed impiegati, di cui 13 a tempo determinato), 11 collaboratori a progetto impiegati per lo sviluppo di specifici progetti finanziati, 3 borsisti impegnati nello svolgimento di un progetto di alta formazione finanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca nell'ambito del bando Cluster Tecnologici Nazionali (progetto Safe&Smart) e 5 borsisti impegnati nello svolgimento del programma di Accelerazione Alimenta2Talent finanziato dal Comune di Milano.

Personale (teste)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Quadri	6	6	-
Impiegati	18	17	+1
Collaboratori a progetto	11	18	-7
Borsisti	8	5	+3
TOTALE	43	46	-3

di cui donne (teste)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Quadri	3	3	-
Impiegati	11	12	-1
Collaboratori a progetto	5	7	-2
Borsisti	3	3	-
TOTALE	22	25	-3

SITUAZIONE ECONOMICA

Si riportano di seguito il conto economico riclassificato che consente una migliore precisazione della situazione economica dell'esercizio 2014 della Fondazione Parco Tecnologico Padano e che evidenzia un margine operativo lordo (MOL) ampiamente positivo.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 3.835.587
Produzione interna	€ 253.646
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 4.089.233
Costi esterni operativi	€ 2.083.045
Valore aggiunto	€ 2.006.188
Costi del personale	€ 1.302.864
MARGINE OPERATIVO LORDO	€ 703.324
Ammortamenti e accantonamenti	€ 554.531
RISULTATO OPERATIVO	€ 148.793
Risultato dell'area accessoria	-€ 1.038
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 1.421
EBIT NORMALIZZATO	€ 149.176
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
EBIT INTEGRALE	€ 149.176
Oneri finanziari	€ 148.485
RISULTATO LORDO	€ 691
Imposte sul reddito	€ 323
RISULTATO NETTO	€ 368

ORGANI SOCIALI

Soci Fondatori

- ❖ Provincia di Lodi
- ❖ Comune di Lodi
- ❖ Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Lodi

Soci Benemeriti

- ❖ Università degli Studi di Milano
- ❖ Città Metropolitana di Milano
- ❖ Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Milano
- ❖ Comune di Milano
- ❖ Associazione Italiana Allevatori
- ❖ Associazione Sanitaria Locale di Lodi
- ❖ Fondazione Cariplo Iniziative Patrimoniali S.p.A.
- ❖ Istituto Sperimentale Italiano "Lazzaro Spallanzani"
- ❖ Associazione Padana Studi Universitari
- ❖ Consorzio Lodi Export

Consiglio di Amministrazione (*Membri del Comitato Esecutivo)

Nome e Cognome	Carica	Nomina
Simone Uggetti*	Presidente	17/10/2014
Mauro Soldati	Vice Presidente	17/10/2014
Marina Montedoro	Consigliere	16/12/2014
Maurizio Cocucci	Consigliere	23/05/2013
Giampio D'Amico	Consigliere	29/03/2013
Carlo Franciosi	Consigliere	29/03/2013
Alfredo Carlo Eliseo Iazzi	Consigliere	08/07/2014
Carlo Gendarini*	Consigliere	29/03/2013
Paolo Proserpio	Consigliere	29/03/2013
Fabio Russo	Consigliere	29/03/2013
Claudio Stefanelli	Consigliere	29/03/2013
Luigi Tarenzi*	Consigliere	01/08/2013
Roberto Volpato	Consigliere	29/03/2013

Direzione Generale

Nome e Cognome	Carica	Nomina
Gianluca Careno	Direttore Generale	01/08/2013
Andrea Di Lemma	Vice Direttore Generale	01/08/2013

Collegio dei Revisori - Triennio 2012-2014

Nome e Cognome	Carica	Nomina
Giordano Massa	Presidente del Collegio	28/04/2012
Giulio Boselli	Sindaco Effettivo	28/04/2012
Riccardo Ferrari	Sindaco Effettivo	28/04/2012

Revisore Legale dei Conti - Triennio 2014-2016

Nome e Cognome	Carica	Nomina
Andrea Enrico Traverso	Revisore Legale dei Conti	08/07/2014

Organismo di Vigilanza (ex d.lgs 231/2001) - Triennio 2015-2017

Nome e Cognome	Carica	Nomina
Angelo Benelli	Presidente O.d.V.	16/12/2014
Sabrina Tamagni	Membro O.d.V.	16/12/2014
Giordano Massa	Membro O.d.V.	16/12/2014

CONCLUSIONI

Il bilancio 2014 chiude con un risultato di sostanziale pareggio, con utile di esercizio di Euro 368.

Come indicato in premessa, nel corso dell'esercizio 2014 è proseguito il processo di riposizionamento delle attività della Fondazione e della controllata socio unico Parco Tecnologico Padano Srl, avviato nell'ultimo quadrimestre dell'esercizio 2013, in linea con gli obiettivi fissati dal Piano Industriale e con l'obiettivo primario di rendere l'attività della società autosostenibile nel medio periodo. Nel corso dell'esercizio si è provveduto quindi ad un aggiornamento del Piano Industriale, che dovrà essere implementato nel triennio 2015-2018.

Il risultato economico della Fondazione conferma, per l'esercizio 2014, un sostanziale pareggio; nonostante il risultato della controllata Srl sia negativo, alla luce di quanto sopra e della conferma del valore dell'immobile del Centro Ricerche di proprietà della Srl, non si ritiene necessario svalutare la partecipazione nella Società.

Si invita pertanto ad approvare il rendiconto patrimoniale ed economico dell'esercizio 2014.

Lodi, 26 Maggio 2015

Il Presidente
Simone Uggetti



FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO

RENDICONTO PATRIMONIALE E GESTIONALE PER L'ESERCIZIO 2014

<u>STATO PATRIMONIALE</u>	31.12.2014 (importi espressi in euro)		31.12.2013 (importi espressi in euro)	
ATTIVO				
B) IMMOBILIZZAZIONI				
D) Immobilizzazioni immateriali nette				
Spese pluriennali progetti scientifici	€	995.887	€	1.062.523
Diritto di Brevetto	€	25.370	€	31.858
Studi e ricerche	€	-	€	-
Realizzaz. Sito web	€	806	€	27.213
Software	€	211	€	351
Totale immobilizzazioni immateriali nette		€ 1.022.274		€ 1.121.945
II) Immobilizzazioni materiali				
Terreni	€	1.236.844	€	1.236.844
Immobili e Fabbricati	€	251.286	€	78.710
Macchinari ed impianti	€	244.318	€	244.318
Attrezzatura di laboratorio in leasing	€	451.929	€	451.929
Macchinari e impianti in leasing	€	518.500	€	518.500
Attrezzatura varia	€	20.050	€	20.050
Mobili e arredi	€	1.549	€	1.549
Macchine elettroniche ufficio	€	138.888	€	121.168
Attrezzatura laboratorio	€	258.724	€	157.983
Altri beni	€	15.702	€	12.877
- Fondi ammortamento	-€	774.800	-€	573.584
Totale immobilizzazioni materiali nette		€ 2.362.990		€ 2.270.344
III) Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazioni	€	7.000.000	€	7.000.000
Versamento c/aumento capitale partecipata	€	7.049.992	€	7.049.992
Partecipazioni in Enti	€	2.500		
Totale immobilizzazioni finanziarie		€ 14.052.492		€ 14.049.992
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		€ 17.437.756		€ 17.442.281
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
II) Crediti esigibili entro l'esercizio successivo:				
Contributi c/esercizio di competenza	€	2.702.932	€	2.550.227
Crediti verso l'Erario	€	114.503	€	138.226
Crediti v/s clienti	€	228.246	€	307.835
Fatture da emettere	€	66.144	€	-
Rimborsi STU da ricevere	€	531.163	€	338.127
Credito verso INPS per assegni famigliari	€	207	€	218
Crediti verso altri	€	92.290	€	106.618
Totale crediti		€ 3.735.485		€ 3.441.251
IV) Disponibilità liquide				
Depositi bancari	€	-	€	54.072
Denaro e valori in cassa	€	485	€	344
Totale disponibilità liquide		€ 485		€ 54.416
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		€ 3.735.970		€ 3.495.667
D) RATEI E RISCONTI	€	72.221	€	33.680
TOTALE ATTIVITA'		€ 21.245.947		€ 20.971.628

	31.12.2014 (importi espressi in euro)	31.12.2013 (importi espressi in euro)
<u>PASSIVO</u>		
<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>		
Fondo di dotazione	€ 297.950	€ 297.950
Fondo riserva legale	€ -	€ -
Fondi da Fondazione Cariplo	€ 5.236.844	€ 5.236.844
Contrib.Regione Legge 31	€ 10.203.410	€ 10.203.410
Risultato gestionale esercizi precedenti	-€ 1.634.931	-€ 1.373.426
Arrotondamenti	€ -	€ -
Avanzo/(disavanzo) della gestione	€ 368	-€ 261.504
	€ 14.103.641	€ 14.103.274
 <u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u>		
	€ 287.646	€ 239.706
 <u>D) DEBITI CON SEPARATA INDICAZIONE DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</u>		
Debiti verso banche	€ 4.187.317	€ 1.873.989
Debito vs fornitori	€ 671.137	€ 1.084.134
Debiti diversi	€ 1.416.613	€ 2.307.804
Debiti verso l'Erario	€ 47.614	€ 56.201
Debiti verso Enti Previdenziali	€ 57.132	€ 56.508
Debiti di competenza	€ 112.076	€ 142.272
Debito vs soc. di leasing entro	€ 312.585	€ 423.272
Debito vs soc. di leasing oltre	€ 9.658	€ 374.100
Depositi cauzionali	€ 900	€ -
	€ 6.815.032	€ 6.318.280
 <u>E) RATEI E RISCONTI</u>		
	€ 39.627	€ 310.368
TOTALE PASSIVITA'	€ 21.245.947	€ 20.971.628
 <u>CONTI D'ORDINE</u>		
-Impegni:		
- canoni leasing e prezzo di riscatto	€ -	€ -
- fidejussioni a terzi	€ 480.646	€ 357.021

	Esercizio 2014 (importi espressi in euro)		Esercizio 2013 (importi espressi in euro)		
<u>PROVENTI ED ONERI</u>					
<u>PROVENTI</u>					
<u>CONTRIBUTI</u>					
Contributi da progetti	€	1.384.320	€	1.336.624	
Contributi Fondazione Cariplo	€	-	€	-	
Contributi spese CAT.AL	€	21.115	€	-	
Contributi da Enti sostenitori	€	-	€	-	
Contributi da Enti sostenitori di competenza	€	-	€	-	
Contributi c/esercizio di competenza	€	<u>993.584</u>	€	<u>1.144.027</u>	
		€	2.399.019	€	2.480.651
<u>PROVENTI DIVERSI</u>					
Incrementi immobilizzazioni	€	253.646	€	421.323	
Rimborso oneri diversi	€	1.912	€	1.453	
Proventi da sponsorizzazioni	€	-	€	-	
Corrispettivi per servizi	€	270	€	10.831	
Rimborso personale distaccato	€	271.408			
Proventi vari	€	11.559	€	-	
Sconti, abbuoni attivi e diff. attive cambi	€	<u>224</u>	€	<u>294</u>	
		€	539.019	€	433.901
<u>PROVENTI FINANZIARI</u>					
Interessi attivi c/c bancari	€	<u>1.421</u>	€	<u>7</u>	
		€	1.421	€	7
<u>PROVENTI STRAORDINARI</u>					
Sopravvenienze attive	€	<u>6.126</u>	€	<u>7.332</u>	
		€	6.126	€	7.332
<u>PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE</u>					
Ricavi servizi diversi	€	9.038	€	15.723	
Corrispettivi per servizi	€	1.021.057	€	643.457	
Contributi di competenza	€	34.928			
Contributi da progetti	€	<u>371.545</u>	€	<u>270.829</u>	
		€	1.436.568	€	930.009
TOTALE PROVENTI		€	<u><u>4.382.153</u></u>	€	<u><u>3.851.900</u></u>

	Esercizio 2014 (importi espressi in euro)		Esercizio 2013 (importi espressi in euro)		
<u>ONERI</u>					
<u>ONERI DA ATTIVITA' TIPICA</u>					
<u>Oneri del personale</u>					
Costo del personale dipendente	€	165.444	€	522.674	
Contributi previdenziali	€	231.093	€	220.476	
Costi vari dipendenti	€	108.030	€	73.217	
Prestito di personale	€	70.751	€	-	
Accantonamento fine rapporto	€	56.281	€	48.406	
Collaborazioni a progetto	€	480.686	€	603.148	
Contributi previdenziali collaboratori	€	76.983	€	95.867	
TFR Previdenza complementare	€	<u>4.092</u>	€	<u>3.990</u>	
		€	1.193.360	€	1.567.778
<u>Costi per servizi</u>					
Spese progetti scientifici	€	152.875	€	116.696	
Assicurazioni	€	10.403	€	35.915	
Canone servizi internet	€	8.320	€	10.322	
Consulenze tecniche	€	36.129	€	26.818	
Manutenzione attrezzatura laboratorio	€	21.558	€	27.862	
Spese per lavorazioni di terzi	€	<u>38.082</u>	€	<u>96.294</u>	
		€	267.367	€	313.907
<u>Spese d'amministrazione</u>					
Servizi per utilizzo spazi e attrezzature	€	24.150	€	9.567	
Spese legali e notarili	€	10.170	€	-	
Consulenze professionali	€	47.887	€	61.728	
Elaborazione paghe	€	15.849	€	8.775	
Altre spese di amministrazione	€	8.768	€	-	
Compensi organo di vigilanza e sindaci	€	<u>35.526</u>	€	<u>28.000</u>	
		€	142.350	€	108.070
<u>Perdite su crediti</u>					
		€	181.144	€	33.612
<u>Spese per organizzazione e partecipazione congressi e manifestazioni</u>					
		€	37.258	€	37.661
<u>Materiale di consumo per attività di ricerca</u>					
		€	326.303	€	422.841
<u>Spese generali</u>					
		€	59.475	€	94.713
<u>Oneri finanziari</u>					
Interessi passivi c/c	€	86.963	€	53.270	
Altri interessi passivi	€	-	€	139	
Commissioni bancarie	€	<u>61.522</u>	€	<u>55.444</u>	
		€	148.485	€	108.853
<u>CANONI LOCAZIONE FINANZIARIA</u>					
Leasing macchinari e impianti	€	25.212	€	4.710	
Oneri finanz.leasing	€	5.368	€	1.705	
Noleggi	€	<u>644</u>	€	<u>254</u>	
		€	31.224	€	6.669

	Esercizio 2014 (importi espressi in euro)		Esercizio 2013 (importi espressi in euro)	
AMMORTAMENTI				
Immobilizzazioni materiali:				
Immobili e Fabbricati	€	5.004	€	1.585
Macchinari e impianti	€	8.329	€	7.200
Attrezzatura varia	€	75	€	107
Mobili e arredi ufficio	€	221	€	222
Macchine elettroniche ufficio	€	11.491	€	9.624
Attrezzatura da laboratorio in leasing	€	67.789	€	67.789
Macchinari e impianti in leasing	€	77.775	€	77.775
Altri beni	€	20.313	€	9.977
Attrezzatura laborarori	€	<u>10.182</u>	€	<u>10.352</u>
		€ 201.179		€ 184.631
Costi pluriennali				
Spese plur. Progetti scientifici	€	262.526	€	178.261
Studi e ricerche	€	57.756	€	88.997
Diritti di Brevetto	€	6.095	€	6.094
Realizzazione sito web	€	26.406	€	27.505
Programmi computers	€	<u>141</u>	€	<u>71</u>
		€ 352.924		€ 300.928
ALTRI ONERI				
Imposte e tasse deducibili	€	1.546	€	625
Imposte e tasse in deducibili	€	2.792	€	2.566
Imposte e tasse di competenza dell'esercizio	€	<u>323</u>	€	<u>2.252</u>
Oneri passivi diversi			€	<u>155</u>
		€ 4.661		€ 5.598
CONTRIBUTI				
	€	-	€	-
Contributi alla partecipata	€	-	€	-
RETTIFICHE DI VALORI DI ATT. FINANZIARIA				
Svalutazioni di partecipazioni	€	-	€	-
COSTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE				
Libri e riviste tecniche			€	7
Consulenze professionali e tecniche	€	2.602	€	11.246
Spese personale dipendente	€	667.173	€	201.284
spese collaboratori			€	1.686
Materiale di consumo ed accessori	€	3.957	€	2.486
Spese per lavorazioni di terzi	€	178.782	€	125.008
Ammortamento beni materiali	€	35	€	70
Ammortamento beni immateriali	€	393	€	393
Spese varie	€	10.322	€	5.219
Consulenze scientifiche e professionali	€	16.265	€	72.451
Servizi per utilizzo spazi e attrezzature	€	<u>556.526</u>	€	<u>508.294</u>
		€ 1.436.055		€ 928.144
TOTALE ONERI	€	4.381.785	€	4.079.794
AVANZO/(DISAVANZO) DELLA GESTIONE	€	368	-€	261.504
TOTALE A PAREGGIO	€	4.382.153	€	3.851.900

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente



FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO
§ § §

Nota Integrativa al rendiconto patrimoniale e gestionale
per l'esercizio 2014

Signori Soci,

il rendiconto sottoposto alla Vs. attenzione per l'approvazione è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

L'attività nel corso dell'esercizio 2014 si è svolta regolarmente ed il contenuto della stessa è illustrato nella relazione sulla gestione.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 chiude con un risultato positivo di €. 368 rispetto alla perdita di €. 261.504 dell'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2014 la Fondazione aveva in organico 43 unità tra dipendenti a tempo indeterminato, dipendenti a tempo determinato, collaboratori a progetto e borsisti.

La presente nota integrativa è stata redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile.

Gli importi sono espressi in euro.

Note al rendiconto patrimoniale

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati per la formazione del rendiconto sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile e sono i medesimi del precedente esercizio.

Attività:

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo, al netto degli ammortamenti cumulati: le stesse sono costituite dalle spese sostenute per la realizzazione del software, dalle spese sostenute per l'acquisto di brevetti, dai costi ad utilizzo pluriennale e dalla capitalizzazione dei costi relativi a "studi e ricerche" ed alle spese pluriennali per progetti scientifici.

Descrizione	Saldo al 31/12/2013 (valore netto)	Saldo al 31/12/201 4 (valore netto)	Incrementi esercizio 2014	Ammortamento esercizio 2014
Software	351	211	-	141
Diritti di brevetto	31.858	25.370	-	6.095
Realizzazione sito web	27.213	806	-	26.406
Spese pluriennali per progetti scientifici	1.062.523	995.887	253.646	320.282
Immobilizzazioni immateriali nette	1.121.945	1.022.274		352.924

Sono state capitalizzate spese di pluriennali sui progetti scientifici per €. 253.646.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano complessivamente nell'esercizio ad €. 352.924 per le immobilizzazioni dell'attività istituzionale ed €.393 per le immobilizzazioni dell'attività commerciale.

In particolare i costi capitalizzati, in ottemperanza ai principi contabili, si riferiscono alle attività di ricerca non finanziata che verrà sfruttata principalmente in tre ambiti:

- erogazione di servizi commerciali e studi derivanti dal *know how* delle ricerche;
- possibilità di utilizzo delle attività sviluppate negli ambiti della ricerca come base per nuove richieste di finanziamento;
- deposito di nuove domande di brevetto e loro proposizione come *out-licensing* o vendita.

I progetti sono certi, definiti e con durata pluriennale, ed è stato predisposto un fascicolo per ogni progetto contenente le indicazioni ricavate dalla contabilità analitica relative ai costi sostenuti nell'esercizio oltre ad una documentazione tecnico-scientifica sottoscritta dal capo progetto.

Le immobilizzazioni materiali sono valutate al costo di acquisto, con separata indicazione del fondo di ammortamento; la loro movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi/ Decrementi	Saldo al 31/12/2014	Ammor.to dell'esercizio 2014
Terreni	1.236.844	-	1.236.844	-
Immobili e Fabbricati	78.710	172.576	251.286	5.004
Macch. e impianti	244.318	-	244.318	8.329
Attrezz. lab. in leasing	451.929	-	451.929	67.789
Macch. e imp. in leasing	518.500	-	518.500	77.775
Attrezz. Varia	20.050	-	20.050	75
Mobili e arredi	1.549	-	1.549	221
Macch. elettr. ufficio	121.168	17.720	138.888	11.491
Attrezz. laboratorio	157.983	100.741	258.724	10.182
Altri beni	12.877	2.825	15.702	20.313
Totali	2.843.928	293.862	3.137.790	201.179
F.di ammortamento	-573.584		-774.800	
Immobilizzazioni materiali nette	2.270.344		2.362.990	

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano complessivamente nell'esercizio ad €. 201.179 per le immobilizzazioni dell'attività istituzionale ed €.35 per le immobilizzazioni dell'attività commerciale.

Sulla base di apposito incarico, un perito indipendente nel corso del 2014, ha stimato il valore del terreno per € 1.700.000; pertanto il patrimonio netto della Fondazione incorpora un plusvalore latente di circa € 470.000.

Gli ammortamenti sono stati calcolati tenendo conto della residua vita utile dei beni ammortizzabili, le aliquote applicate sono le seguenti:

- immobili e fabbricati: 3%,
- macchinari e impianti: 15%,
- attrezzatura varia: 15%,
- mobili e arredi: 12%,
- macchine elettroniche ufficio: 20%,
- attrezzatura di laboratorio: 15%,
- costi pluriennali: 20%,
- studi e ricerche: 20%,
- software: 33,34%,
- telefoni cellulari: 20%.

Le immobilizzazioni finanziarie, pari ad € 14.052.492, sono iscritte al costo e si riferiscono alla sottoscrizione del 100% del capitale sociale della controllata "Parco Tecnologico Padano S.r.l.", (€ 7.000.000), ai finanziamenti apportati in conto futuro aumento del capitale sociale per € 7.049.992 e ad una partecipazione minore per € 2.500.

I dati sintetici della partecipata, relativi all'ultimo bilancio chiuso al 31.12.2014 sono i seguenti:

Totale attività	€.	24.324.041
Totale passività	€.	13.293.414
Totale patrimonio netto	€.	11.030.627
Perdita dell'esercizio 2014 (già compresa nel Patrimonio Netto)	€.	- 176.620

Sulla base di apposito incarico perito indipendente in data 20 marzo 2014 ha valutato il valore dell'immobile della società partecipata pari ad euro 16.100.000, a fronte di un valore netto contabile iscritto in bilancio di euro 13.757.628; tale valore è stato confermato da comunicazione dello stesso perito in data 22 maggio 2015.

Pertanto la partecipata incorpora rispetto al valore contabile un maggior valore di euro 2.342.372.

Si ha pertanto:

Patrimonio netto della partecipata al 31.12.14	€.	11.030.627	A
Valore dell'immobile (come da perizia)	€.	16.100.000	B
Valore contabile dell'immobile al netto della quota ammortamento 2014	€.	13.757.628	C
Maggio valore latente dell'immobile	€.	2.342.372	(D= B-C)
Patrimonio netto rettificato al 31.12.14	€.	13.372.999	(A+D)

Ai sensi dell'art. 2426 c.c. e del Principio Contabile OIC 21, si ritiene di non procedere ad ulteriore svalutazione del valore della partecipazione nella controllata Parco Tecnologico Padano S.r.l. in quanto la differenza tra il valore contabile iscritto (€ 14.049 mila ed il patrimonio netto rettificato € 13.373 mila) si ritiene recuperabile anche in base alle risultanze del nuovo Piano Industriale approvato dal Consiglio.

Si riportano, a completamento, i seguenti indici della società partecipata.

L'Ebitda, che rappresenta il reddito lordo identificato prima della detrazione di interessi passivi, imposte sul reddito, ammortamenti e svalutazione delle immobilizzazioni, è positivo e pari ad euro 1,3 milioni, il margine di disponibilità (attivo a breve – passivo a breve) è negativo e pari ad euro 5,5 milioni, l'equilibrio finanziario rappresentato dall'indice di indebitamento (capitale investito / patrimonio netto) indica il valore di 2,21.

Nel bilancio consolidato, alla redazione del quale la Fondazione non è obbligata per legge, ma che normalmente viene presentato come documento aggiuntivo al Consiglio di Amministrazione, è comunque evidenziata l'esatta consistenza patrimoniale della Fondazione e della partecipata.

I crediti sono valutati secondo il presumibile valore di realizzo e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti per contributi in conto esercizio di competenza ammontano ad € 2.882.627 e sono relativi a finanziamenti per progetti per euro 2.482.627 ed a contributi dei Soci Fondatori per sostegno delle attività di ricerca e sviluppo per euro 400.000 come da convenzione triennale (2009-2010-2011).

Nella situazione patrimoniale i contributi sono iscritti al valore netto di € 2.702.932 in quanto è stato prudenzialmente accantonato un fondo svalutazione crediti per € 179.695.

Nella tabella seguente i crediti per contributi in conto esercizio di competenza per progetti pari ad € 2.482.627:

COMMESSA	2007	2008	2009	2011	2012	2013	2014
MIUR - FISR SAFE-EAT	103.833	103.000	11.000				
MIPAAF - VALORYZA			9.367				
Provincia di Lodi - Biodiversipedia			24.376				
MIPAAF - 5AFRUMENTO				14.865			
MIPAAF - DRUPOMICS				54.133			
Regione Lombardia - ACADEMY				13.368			
Comune di Milano - ALIMENTA				60.000	40.000	40.000	
UE (Progama MED) - HIDDEN					13.891	12.500	
Regione Lombardia - BIOGESTECA					38.696	20.615	
Fondazioni bancarie -AGER Risinnova					19.446	180.555	
Fondazioni bancarie -AGER Hepiget						223.168	126.743
Fondazioni bancarie -AGER StayFresh						16.800	21.000
MIPAAF - INOVAGEN					11.880	29.700	
EXPO/Cariplo/Ce ntropadana/BPL - VLEXPO					10.000		
MIPAAF - POLORISO					55.372	75.000	

European Commission – Feeding the Planet						48.041	37.666
Ministero della Salute - MicroList							31.500
European Commission - Steamdry							34.928
Regione Lombardia/MIUR - EcoZoo						50.378	73.444
Regione Lombardia (ASTER) – Welcome2Alimenta						69.450	177.800
MIUR (bando Cluster) - Safe&Smart ricerca						47.733	226.400
MIUR – CEPR 2013						34.761	
MIUR (bando Cluster) - Safe&Smart form.						22.188	155.313
Comune di Milano - Alimenta2Talent 2014							93.091
Fondazione Cariplo/Agropolis - BIOREFILL							50.628
Totale	103.833	103.000	44.743	142.366	189.285	870.888	1.028.512

Crediti per contributi dei soci fondatori:

ENTE SOSTENITORE	COMPETENZA PER ANNO				
	2007	2008	2009	2010	2011
Provincia di Lodi	100.000	-	100.000	100.000	100.000
Totale	100.000	-	100.000	100.000	100.000

Nel corso dell'esercizio 2014 si è provveduto ad accantonare l'importo di € 100.000 a fondo rischio svalutazione del credito dell'annualità 2007.

I crediti verso l'Erario, pari ad **euro 114.503**, si riferiscono principalmente al credito d'imposta per le spese di ricerca e sviluppo maturato ai sensi degli art. 1, commi da 280 a 284, Legge n. 296/2006, art. 1, comma 66, Legge n. 244/2007 e Decreto Interministeriale 28.3.2008, n. 76, e pari ad euro 11.371, agli acconti IRAP ed IRES per euro 1.245, al credito IVA per euro 97.753 e ad altri crediti di minore importo per complessivi euro 4.134.

I crediti verso clienti, pari ad **euro 228.246**, sono iscritti al presumibile valore di realizzo; si è ritenuto prudenzialmente corretto procedere all'iscrizione tra le passività di un fondo svalutazione crediti di euro 3.430.

Le fatture da emettere sono pari ad **euro 66.144**.

Il credito di **euro 531.163** rappresenta l'importo degli anticipi effettuati per conto della STU (Società di Trasformazione Urbana) su richiesta dell'Ente Comune di Lodi. Poiché nella definizione del nuovo Accordo di Programma l'Università degli Studi di Milano ha comunicato che non intende procedere alla costituzione della STU, lo stesso Ateneo ha già comunicato di farsi carico delle spese sostenute dalla Fondazione e dalla controllata Parco Tecnologico Padano s.r.l. rimborsando quanto già anticipato.

I "crediti verso altri" sono pari ad **euro 92.290** e sono rappresentati da:

Rimborsi da ricevere	€.	50.336
Anticipazioni a terzi	"	18.765
Crediti diversi	"	9.142
Crediti diversi ATS cluster	"	14.047
Totale	€.	92.290

Le disponibilità liquide, pari ad **euro 485**, sono valutate al valore nominale e sono relative a:

Disponibilità di cassa	€.	485
Totale	€.	485

I risconti attivi sono pari ad **euro 72.221**.

Passività:

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato esprime il debito al 31.12.2014 nei confronti dei dipendenti per il trattamento di quiescenza ed ammonta ad **euro 287.646**; la movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

	31.12.2013	Aumenti	Diminuzioni	31.12.2013
Fondo T.F.R.	239.706	56.281	8.341	287.646

I debiti sono iscritti al loro valore nominale e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti verso Istituti di Credito:

Banca Popolare di Lodi	€.	1.287.119
BCC Laudense	"	574.513
BCC Centropadana Credito Cooperativo	"	295.944
Banca Prossima	"	887.072
Banca Prossima ant. contr. da ricevere	"	1.003.307
Monte Paschi Siena	"	139.362
Totale	€.	4.187.317

I debiti verso fornitori sono pari ad euro 671.137.

I debiti diversi, pari ad euro 1.416.613 si riferiscono in particolare ad anticipazioni per progetti coordinati dalla Fondazione che devono essere liquidati ai partner alla presentazione dei documenti di rendicontazione delle spese sostenute da ciascuno.

I debiti verso l'Erario per euro 47.614 sono così dettagliati:

Ritenute IRPEF dipendenti	€.	45.693
Erario per ritenute d'acconto	"	1.585
Imposta sostitutiva su TFR	"	13
IRES dell'esercizio	"	323
Totale	€.	47.614

I debiti verso Enti Previdenziali per euro 57.132 si riferiscono ai debiti verso gli enti di previdenza maturati relativamente al personale dipendente.

I debiti di competenza per euro 112.076 sono relativi a:

Debiti verso personale dipendente per ferie e permessi	€.	58.256
Debiti verso personale dipendente per 14esima	"	28.316
Debiti verso personale dipendente per contributi 14esima	"	25.504
Totale	€.	112.076

I debiti relativi ai contratti di locazione finanziaria, contabilizzati con il metodo finanziario, sono pari a €. 312.585 (entro l'esercizio) ed €. 9.658 (oltre l'esercizio); gli elementi contrattuali sono dettagliati in altra sezione della presente nota.

I **ratei e risconti passivi** per euro **39.627** sono determinati con il criterio della competenza temporale e si riferiscono a componenti negativi di competenza dell'anno 2014 per i ratei ed a componenti positivi di competenza dell'esercizio 2015 per i risconti:

Risconti passivi	€.	16.050
Ratei passivi	"	23.577
Totale ratei passivi	€.	39.627

Composizione del Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto della Fondazione al 31.12.2014 risulta così composto:

	Saldo al 31.12.2013	Saldo al 31.12.2014
Fondo di dotazione	297.950	297.950
Fondi da Fondazione Cariplo	5.236.844	5.236.844
Contributi Regione Lombardia Legge 31	10.203.410	10.203.410
Risultati di gestione degli esercizi precedenti	(1.373.426)	(1.634.931)
Risultato di gestione dell'esercizio in corso	(261.504)	368
Totale	14.103.274	14.103.641

I Fondi da Fondazione Cariplo rappresentano le somme erogate per l'acquisizione del terreno di proprietà sul quale è stato realizzato il Centro di Ricerca e dai contributi erogati nel corso del 2007. L'importo di euro 10.203.410 si riferisce al contributo erogato a tutto il 31.12.2014 dalla Regione Lombardia per la realizzazione del Centro di Ricerca.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 7 bis) c.c. si precisa che i fondi ed i contributi costituenti il patrimonio netto della Fondazione non sono disponibili, né distribuibili.

Note al rendiconto gestionale

Proventi e oneri della gestione

I proventi e gli oneri sono stati contabilizzati secondo il criterio della competenza temporale.

Tra i proventi:

I contributi ammontano in totale ad euro 2.805.492, di cui **euro 2.399.019** per attività istituzionale ed euro 406.473 (pari alla somma Contributi di competenza **34.928** e Contributi da progetti **371.545**) per attività commerciale; questi ultimi sono iscritti tra i proventi dell'attività commerciale e sono relativi ai progetti europei Gene2Farm e SteamDry, finanziati con lo schema di finanziamento "Ricerca per le PMI" ed in cui la Fondazione partecipa in qualità di ente di ricerca erogatore di servizi alle imprese.

CONTRIBUTI		
Contributi da progetti	€.	1.384.320
Contributi spese CAT.AL	€.	21.115
Contributi c/esercizio di competenza	€.	993.584
Totale	€.	2.399.019
PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE		
Contributi da progetti	€.	371.545
Contributi di competenza	€.	34.928
Totale	€.	406.473
TOTALE CONTRIBUTI	€.	2.805.492

I contributi da progetti, già incassati nell'esercizio 2014, ammontano ad euro 1.753.958, i contributi di competenza dell'esercizio ancora da incassare ammontano ad euro 1.028.512.

Contributi da progetti e contributi in c/esercizio di competenza dell'esercizio 2014:

COMMESSA	TITOLO PROGETTO	Importi in euro	
		Contributi da progetti	Contributi c/esercizio
Fondazioni bancarie - AGER Hepiget	Advanced research in genomics and processing technologies for the italian heavy pig production chain		126.743
Fondazioni bancarie - AGER StayFresh	Novel strategies meeting the needs of the fresh-cut vegetable sector		21.000
Regione Lombardia (mis. 124) - Paniere Latte	Il paniere del latte	4.573	
European Commission - Gene2Farm	Next Generation European System Cattle Improvement	250.705	
MIUR/CNR - GenHome	Resort tecnologico della ricerca applicata alle scienze animali	874.668	
European Commission - Feeding the Planet	EU Bio Food Clusters on the World stage		37.666
CCIAA Lodi - GENO - BOV	Progetto Genotipizzazione Bovini nella provincia di Lodi	1.424	
European Commission - FECUND	Optimisation of early reproductive success in dairy cattle through the definition of new traits and improved reproductive biotechnology	178.208	
Fondazione Cariplo/Agropolis - GS-RUSE	Sustainable rice cultivation in temperate and tropical areas via genomic selection	9.273	
Ministero della Salute - MicroList	Milano Expo2015: garantire la sicurezza alimentare e valorizzare le produzioni	11.000	31.500
European Commission - SteamDry	Sviluppo di un sistema per l'essiccazione degli alimenti a basso consumo energetico	112.643	34.928
Regione Lombardia/MIUR - EcoZoo	Tecnologie innovative per il miglioramento dell'allevamento dei bovini e dei suini		73.444

Regione Lombardia (ASTER) - Welcome2Alimenta	Welcome2Alimenta: l'acceleratore internazionale di impresa del PTP		177.800
MIUR (bando Cluster) - Safe&Smart ricerca	Nuove tecnologie abilitanti per la food safety e l'integrità delle filiere agro		226.400
MIUR (bando Cluster) - Safe&Smart form.	Formazione di nuove professionalità smart per la sicurezza delle filiere agroalimentari		155.313
Comune di Milano - Alimenta2Talent 2014	Rientro dei talenti nel settore agroalimentare e delle scienze della vita		93.091
Fondazione Cariplo BIOREFILL	BIO-REFinery Integrated Lombardy Labs	50.627	50.628
Fondazione Cariplo/Agropolis BIOSORG	Multi-purpose sorghum biomaterial development socio economic	34.750	
Comune di Lodi - LoDI 2015	Realizzazione primo lotto Demo Field	40.000	
European Commission - NADIR	Network Animal Disease Infectiology and Research Facilities	186.086	
Totali		1.753.958	1.028.512

La capitalizzazione delle spese sostenute per progetti scientifici per **euro 253.646**, in ossequio alle norme dettate dai Principi Contabili, si riferisce a costi pluriennali che non esauriscono la loro utilità nell'esercizio ma che produrranno benefici economici futuri.

I proventi dell'attività commerciale e della vendita di servizi si riferiscono alle attività svolte dal laboratorio accreditato Piattaforma genomica nel settore della diagnostica molecolare oltre a studi commissionati dal settore privato e da altri enti di ricerca. I suddetti proventi ammontano complessivamente ad **euro 1.021.057**.

L'attività commerciale è comunque svolta a favore ed a beneficio dell'attività istituzionale della Fondazione.

Tra gli oneri:

Spese generali:

Spese di trasporto	€.	4.979
Acqua e riscaldamento	€.	316
Abbonamenti giornali e riviste	€.	894
Spese di pubblicità	€.	17.899
Spese omaggi e regalie	€.	667
Sponsorizzazioni eventi	€.	1.500
Spese telefoniche	€.	9.393
Spese postali e telegrafiche	€.	1.367
Spese di cancelleria	€.	2.227
Pubblicazioni scientifiche	€.	232
Oneri passivi diversi	€.	85
Quote associative	€.	8.863
Utensileria varia e minuta	€.	72
Dominio sito web	€.	1.108
Spese annunci	€.	2.440
Spese generali varie	€.	1.857
sopravvenienze passive	€.	438
Costi vari indeducibili		5.138
Totale	€.	59.475

Nel corso dell'esercizio 2013 sono stati stipulati due contratti di locazione finanziaria relativi all'acquisto rispettivamente di attrezzatura di laboratorio e di macchinari e impianti tecnico-scientifici i cui dati sintetici sono i seguenti:

Attrezzatura di laboratorio:

Concedente		Alba Leasing S.p.a.
Data avvio locazione		01/10/2013
Costo del bene	€.	370.433,55
n. rate		40
Quota capitale riferibile ai canoni maturati nel periodo 01/01/2014 – 31/12/2014	€.	197.768,24
Quota interessi di competenza 2014	€.	9.250,46
Valore attuale dei canoni a scadere al 31/12/2014 (a)	€.	103.901,45
Valore attuale del prezzo di opzione finale di acquisto (b)	€.	3.401,57
Totale a + b	€.	107.303,01

Macchinari e impianti:

Concedente		Alba Leasing S.p.a.
Data avvio locazione		01/10/2013
Costo del bene	€.	425.000,00
n. rate		40
Quota capitale riferibile ai canoni maturati nel periodo 01/01/2014 – 31/12/2014	€.	227.040,12
Quota interessi di competenza 2014	€.	10.608,45
Valore attuale dei canoni a scadere al 31/12/2014 (a)	€.	119.021,61
Valore attuale del prezzo di opzione finale di acquisto (b)	€.	3.902,63
Totale a + b	€.	122.924,24

In ossequio al Principio contabile OIC n.1 si è proceduto ad iscrivere i due leasing con il metodo finanziario iscrivendo nelle passività il debito verso la società di leasing per i canoni a scadere, comprensivi di IVA, e nel conto economico gli ammortamenti in luogo dei canoni di locazione finanziaria, oltre agli oneri finanziari di competenza.

Imposte e tasse di competenza dell'esercizio:

Sono state accantonate le imposte di competenza dell'esercizio e pari ad euro 323 per IRES, mentre l'imponibile IRAP è risultato essere totalmente abbattuto dalle deduzioni relative al cuneo fiscale.

I.R.E.S. dell'esercizio	€.	323
Totale imposte correnti	€.	323

§ § §

Informativa ai sensi dell'art. 2427 n. 22 bis e n. 22 ter C.C.

Tra la Fondazione e la partecipata Parco Tecnologico Padano S.r.l. vi sono i seguenti rapporti:

Stato Patrimoniale

	Parco Tecnologico Padano S.r.l.	Fondazione Parco Tecnologico Padano
Crediti	339.480	3.400
Debiti	3.400	339.480

I saldi originano principalmente dalle operazioni di riaddebito per utilizzo spazi di proprietà della società da parte della Fondazione.

Conto economico

	Operazioni attive della Parco Tecnologico Padano S.r.l.	Operazioni attive della Fondazione Parco Tecnologico Padano
Ricavi derivanti da spazi per l'utilizzo Edificio Centro per la Ricerca	556.525	-
Riaddebito personale	70.750	235.860
Rimborso oneri diversi	7.824	6.279

Signori Soci, Vi invitiamo quindi ad approvare il rendiconto patrimoniale e gestionale dell'esercizio 2014 così come predisposto.

Lodi, 26 Maggio 2014

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente



RELAZIONE DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI (ex Art. 14 D.Lgs. 39/ 2010)

All'Assemblea dei Soci
della Fondazione Parco Tecnologico Padano

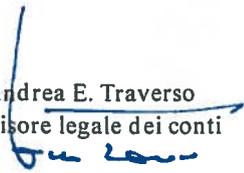
1. Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del rendiconto d'esercizio della Fondazione Parco Tecnologico Padano al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del rendiconto in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Fondazione Parco Tecnologico Padano. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul rendiconto e basato sulla revisione legale dei conti.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il rendiconto sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel rendiconto, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al rendiconto dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 12 giugno 2014.

3. A nostro giudizio, il soprammenzionato rendiconto è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione Parco Tecnologico Padano per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.
4. La responsabilità della redazione della relazione gestionale in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Fondazione Parco Tecnologico Padano. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione gestionale con il rendiconto. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione gestionale è coerente con il rendiconto della Fondazione Parco Tecnologico Padano al 31 dicembre 2014.

Milano, 11 giugno 2015

Andrea E. Traverso
Revisore legale dei conti



FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO
VIA EINSTEIN LOC. CASCINA CODAZZA – 26900 LODI
P.IVA 05081870965 C.F. 92536730150

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL BILANCIO DI
ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2014

Signori Soci,

abbiamo esaminato il bilancio consuntivo 2014 corredato dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione di accompagnamento, predisposto dall'Organo Amministrativo, approvato nel corso della riunione del 26 maggio 2015, e da questo messi a disposizione del Collegio dei Revisori.

FUNZIONI DI VIGILANZA

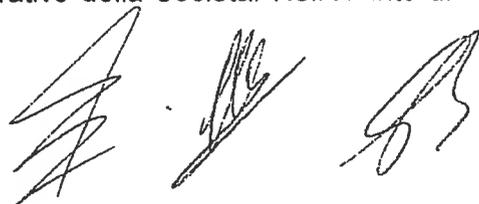
Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione utilizzando, nell'espletamento dell'incarico, i suggerimenti indicati nelle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri".

Il Collegio dei Revisori, nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, ha effettuato n. 4 riunioni collegiali per verifiche di competenza. Si sono tenuti scambi di informazioni tra il Revisore legale dei Conti dottor Andrea Traverso, l'Organismo di Vigilanza, il Collegio Sindacale della Società Controllata e questo Collegio dei Revisori.

Nello svolgere l'attività di controllo il Collegio dei Revisori ha mantenuto stretti contatti con gli organi della Società.

Le informazioni relative alle operazioni di maggior rilievo e in genere all'attività svolta, ci sono state fornite in maniera adeguata e continua dal Direttore Generale, dottor Gianluca Careno.

Abbiamo effettuato periodiche verifiche con la partecipazione del dottor Gianluca Careno e del dottor Andrea Di Lemma, responsabile amministrativo della Società. Nell'ambito di



dette verifiche, oltre ai controlli ordinari di legge, si è provveduto al reciproco scambio di informazioni.

Abbiamo partecipato a tutte le riunioni del Consiglio d'Amministrazione e alle Assemblee dei soci, potendo assicurare con ragionevolezza che quanto è stato deliberato è conforme alle norme di legge e statutarie.

Abbiamo preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza, abbiamo acquisito informazioni e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del Modello Organizzativo D.lgs 231/2001, che è stato approvato ed adottato dal Consiglio di Amministrazione, nella sua forma revisionata ed aggiornata, nella seduta dell' 1 agosto 2013 unitamente al codice etico, al documento di organizzazione, al sistema sanzionatorio e al manuale delle procedure.

Particolare attenzione è stata prestata alle operazioni in potenziale conflitto di interessi.

Il Collegio dei Revisori ha invitato gli Organi preposti a riconsiderare la composizione del Comitato Esecutivo e la sua funzionalità ed ad intraprendere le azioni necessarie per il recupero del credito verso la Provincia di Lodi.

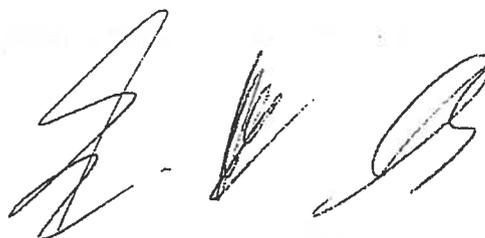
INFORMAZIONI SULL'ATTIVITA' E OPERAZIONI DI MAGGIOR RILIEVO

Periodicamente abbiamo ottenuto dal Direttore Generale informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione e possiamo ragionevolmente affermare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale.

ATTIVITA' SOCIALE

In data 8 luglio 2014 l'assemblea dei soci fondatori, preso atto delle dimissioni del Consigliere dottor Giuseppe Demuro, ha deliberato di nominare nuovo consigliere il dottor Alfredo Iazzi.

In data 17 ottobre 2014 a seguito delle dimissioni del dottor Cristiano Devecchi dalla carica di Presidente, e delle dimissioni del dottor Ettore Prandini dalla carica di Consigliere, è stato deliberato di nominare nuovo Presidente della Fondazione e del Consiglio di Amministrazione il sig. Simone Uggetti e nuovo Vice Presidente il dottor Mauro Soldati, in rappresentanza della Provincia di Lodi.



In data 16 dicembre 2014 a seguito di comunicazione del Socio Benemerito Istituto Sperimentale Italiano Lazzaro Spallanzani, è stata nominata la dott.ssa Marina Montedoro in sostituzione del dottor Cesare Bonacina.

INFORMAZIONI SULLE SOCIETA' CONTROLLATE

PARCO TECNOLOGICO PADANO S.r.L. – PARTECIPAZIONE 100%

Le immobilizzazioni finanziarie, pari ad euro 14.052.492, si riferiscono alla partecipazione 100% nella controllata Parco Tecnologico Padano s.r.l., iscritta al costo pari di euro 7.000.000, maggiorato di un versamento in conto aumento di capitale di euro 8.302.992 svalutato nel 2012 di euro 1.253.000, e partecipazioni in altri Enti per euro 2.500.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 del Parco Tecnologico Padano s.r.l. riporta una perdita di euro 176.620. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione, sulla base di perizia di stima del valore dell'immobile posseduto dalla società controllata e delle previsioni del nuovo "piano industriale", ha ritenuto di non procedere ad ulteriori svalutazioni del valore della partecipazione.

ADEGUATEZZA DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

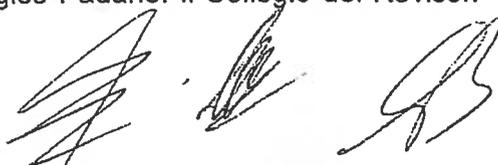
Per quanto di nostra competenza abbiamo verificato e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza delle disposizioni impartite, tramite raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni.

Alla data del 31 dicembre 2014 l'organico della società era composto da n. 43 risorse, di cui n. 24 dipendenti diretti e n. 11 collaboratori a progetto e n. 8 borsisti.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Dalla Relazione degli Amministratori e dalle verifiche dirette del Collegio dei Revisori, non si evidenzia alcuna operazione atipica o inusuale tale cioè da suscitare dubbi circa la correttezza dell'informazione in bilancio.

Il Collegio dei Revisori ritiene che le operazioni con parti correlate siano state effettuate nell'interesse della Fondazione. Relativamente ai rapporti economici con i soci Provincia di Lodi e Comune di Lodi la Fondazione ha maturato crediti per complessivi euro 531.163 per anticipi effettuati per conto della "STU" (società di trasformazione urbana) su richiesta del Comune di Lodi, ed euro 400.000 per contributi che la Provincia di Lodi si era impegnata a versare alla Fondazione Parco Tecnologico Padano. Il Collegio dei Revisori



ha raccomandato un costante monitoraggio dei suddetti crediti e la necessità di intraprendere le opportune iniziative per il recupero del credito di euro 400.000 verso la Provincia di Lodi.

FATTI NUOVI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la data del 31 dicembre 2014, non sono accaduti fatti di particolare importanza da dover segnalare, salvo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, in data 26 maggio 2015, dell'aggiornamento del piano industriale 2014-2017.

FUNZIONI DI CONTROLLO CONTABILE

La funzione di revisore legale dei conti compete al dottor Andrea Traverso.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti ai sensi degli art. 2423 e seguenti del C.C. raffrontando le singole poste con quelle dell'esercizio precedente.

Per quanto attiene ai criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, gli amministratori danno atto nella nota integrativa che sono conformi a quanto previsto dall'art. 2426 C.C. e non differiscono da quelli seguiti nella redazione del bilancio del precedente esercizio nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

In particolare, per ciò che concerne i criteri di valutazione si precisa che:

- le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto e sono costituite da spese per la realizzazione di software, spese per brevetti e dalla capitalizzazione di costi relativi a progetti ben definiti di durata pluriennale e che dovranno essere recuperabili, tramite ricavi futuri. Gli amministratori nella nota integrativa al bilancio, hanno dichiarato in particolare che trattasi di costi capitalizzati, in ottemperanza ai principi contabili, e si riferiscono alle attività di ricerca non finanziata che verrà sfruttata in futuro;

CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori non ha osservazioni in merito al rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Non vi sono osservazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa.

Il Collegio dei Revisori valuta il sistema amministrativo contabile sufficientemente adeguato.

Non sono pervenute al Collegio dei Revisori denunce ex art. 2408 c.c..

Il Collegio dei Revisori quindi, sulla base di quanto sin qua esposto e nell'ambito dei profili di propria competenza e tenuto conto della relazione al bilancio rilasciata in data 11 giugno 2015 dal Revisore legale Dott. Andrea Traverso che non riporta alcuna eccezione,

esprime parere favorevole all'approvazione della bozza di bilancio così come predisposto dall'Organo Amministrativo che rileva un avanzo di gestione di 368 euro.

Con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 scade il nostro incarico triennale e nel ringraziare per la fiducia accordataci Vi invitiamo a procedere alla nomina dell'Organo di Controllo per il prossimo triennio

Lodi 12 giugno 2015

Il Collegio dei Revisori

(Massa rag. Giordano)



(Boselli dottor Giulio)



(Ferrari rag. Riccardo Angelo)

